

3350
VILL

0057

1.3

Planos de Negócios (Modelo 9)

ANEXO 9

Plano de Negócio

MODELO DE PLANO DE NEGÓCIOS

O PLANO DE NEGÓCIOS DA ARENA tem como objetivo consolidar as informações básicas, propostas pelo LICITANTE, relativas à construção, gestão e operação da ARENA, incluindo, porém não se restringindo a:

1. ASPECTOS ORGANIZACIONAIS

Descrever a estrutura jurídica e empresarial proposta para a CONCESSIONÁRIA. Deverão ser apresentadas as seguintes informações/documentos:

1.1. Minuta do Estatuto Social;

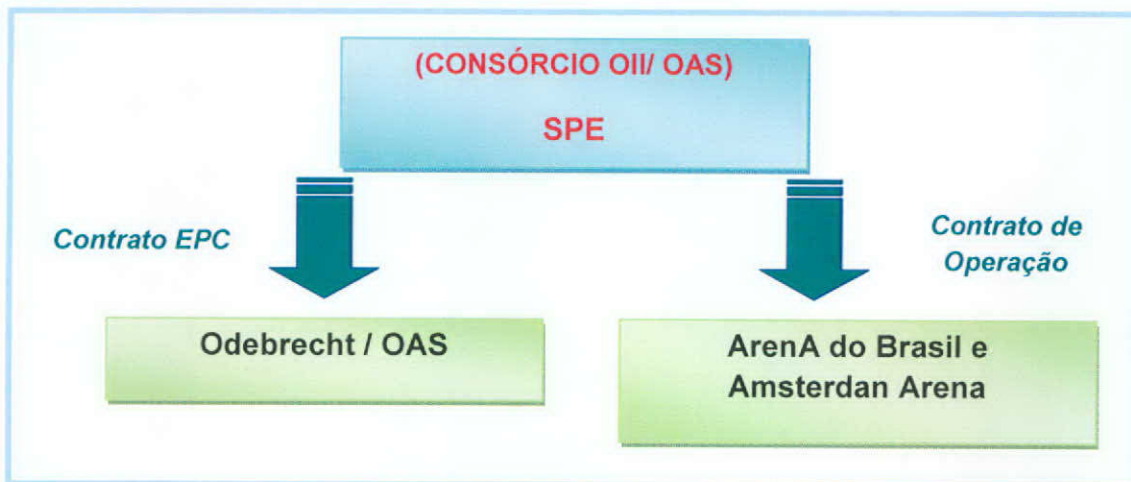
Anexo 9-I

1.2. Minuta de Acordos de Acionistas;

Não existe.

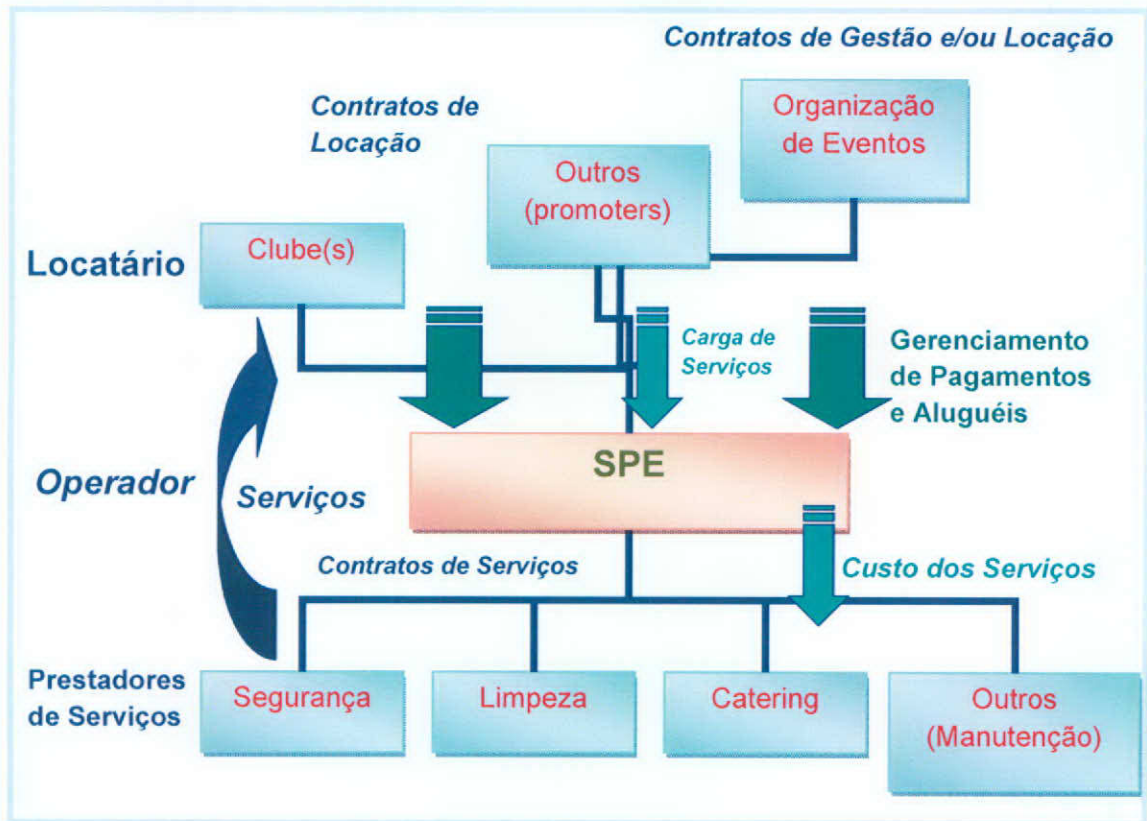
1.3. Descrição do Modelo de Administração da Concessionária;

- A Concessionária será uma Sociedade de Propósito Específico (SPE) que firmará o Contrato de PPP na modalidade Concessão Administrativa para a reconstrução e gestão da operação e manutenção da Arena.
- O capital da SPE será subscrito e integralizado pelas acionistas ODEBRECHT INVESTIMENTOS EM INFRA-ESTRUTURA LTDA (OII) e CONSTRUTORA OAS LTDA, na forma da Lei das Sociedades Anônimas.
- Será atribuída à SPE a contratação da demolição e reconstrução do Estádio da Fonte Nova, mediante celebração de contrato EPC (Engineering, Procurement and Construction Contracts) com o Consórcio a ser formado pelas empresas Odebrecht Serviços de Engenharia e Construção S.A. e Construtora OAS Ltda., bem como a contratação da gestão da operação e manutenção da Arena pelo Grupo Arena, composto por Arena do Brasil Ltda. e Amsterdam Arena (Stadion Amsterdam N.V.).



1.4. Estrutura organizacional da Concessionária;

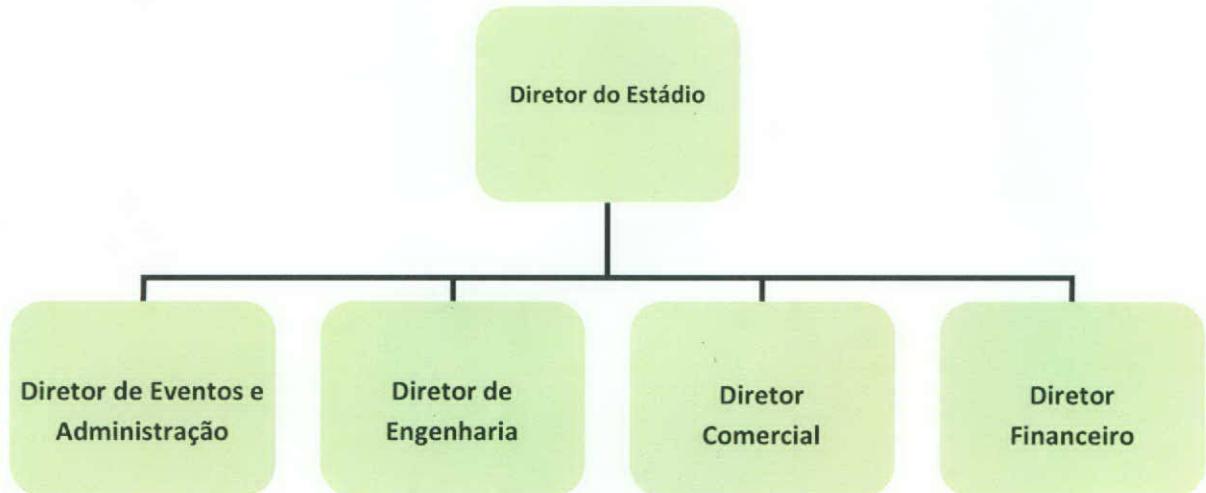
Tal como referido no parágrafo anterior, o funcionamento e gestão da operação e manutenção da Arena será de responsabilidade da SPE.



- Dentre os locatários da Arena estarão clubes de futebol , organizadores de eventos de grande porte (por exemplo, promotores de concertos) e organizadores de eventos de negócios.
- A SPE negociará a gestão e contratos de arrendamento com os inquilinos da Arena, que contribuirão para suas receitas.
- Como parte da gestão da operação da Arena, a SPE será responsável por todos os serviços, tais como operação, segurança, limpeza, restauração, manutenção, limpeza e assim por diante.
- A SPE será responsável por negociar estes contratos, bem como verificar se os contratos estão sendo executados de acordo com a qualidade e níveis de serviço desejados e exigidos no Edital.
- Os custos destes serviços serão na maior parte dos contratos, totalmente transferidos para os inquilinos do estádio.
- A SPE assume a responsabilidade de decidir quais os serviços que ela poderá executar com equipe própria, e quais os serviços poderão ser realizados por empresas especializadas por segmento.

1.5. Organograma;

A organização da Administração das áreas funcionais se dará da seguinte forma:



A Diretoria será composta por um Diretor do Estádio e um Diretor para cada área funcional. A responsabilidade global para o estádio se encontra com o Diretor do Estádio, que será subordinado diretamente à SPE. O grupo Arena, composto por Arena do Brasile Amsterdam Arena fornecerão treinamento adequado ao Diretor do Estádio. O Diretor do Estádio contará com o apoio de uma equipe de administração de quatro outros Diretores, conforme descrito no organograma acima.

Funções de Suporte

Apresentamos a seguir as seguintes funções que complementarão as principais áreas funcionais para organização do novo estádio Fonte Nova:

- Recursos Humanos
- Apoio Jurídico
- Secretários
- Comunicação
- Tours & Museu
- Front Office



0062

1.6. Níveis de chefia e Atribuição dos cargos de chefia;

- Diretor do Estádio: Responsável por toda a organização. Elaborar relatórios à SPE. Extensa experiência gerencial em projetos similares. Grande capacidade de liderança, bons contatos na indústria desportiva, bilíngüe e grande know-how em gestão da operação, manutenção e finanças.
- Diretor de Eventos e Administração: Será responsável pelo Departamento de Eventos e de Administração/Operações. Elaboração de relatórios ao Diretor do Estádio. Preferencialmente com experiência de trabalho em grandes eventos, bem como experiência de trabalho em gestão da operação e segurança de eventos.
- Diretor de Operações de Engenharia: Responsável pelo Departamento de Operações de Engenharia. Elaboração de relatórios ao Diretor do Estádio. Preferencialmente com experiência em operação de grandes projetos engenharia, bem como em produção técnica em eventos de grande escala (futebol).
- Diretor Comercial: Responsável pelo Departamento Comercial. Elaboração de relatórios ao Diretor do Estádio. Ampla experiência em vendas, networking com grandes patrocinadores do esporte no Brasil e experiência em gestão de contratos e ativação de patrocinador.
- Diretor Financeiro: Responsável pelo Departamento Financeiro. Elaboração de relatórios ao Diretor do Estádio. Ampla experiência relacionada com financiamento e contabilidade. Grande conhecimento da legislação e regulamentação fiscal brasileira e capacidade de coordenar o departamento. Responsável pela introdução do sistema financeiro adequado.