



1.1.2
(Anexo 1)
Experiência em
gestão de operação
de estádio de futebol
ou complexos esportivos

A handwritten signature in the bottom right corner of the page.



0057
015
1340
[Signature]

Seen by me, Alexander Joannes Wiggers, civil law notary officiating in Amsterdam, the Netherlands, for legalization of the signature placed on the attached document of:

Mr **Carel Frédéric Herman Breen**, born in Kamerik, the Netherlands, on the 16th day of February 1955, holder of a Dutch passport with number NMD59P2L4, valid until the 18th day of April 2012.

This statement explicitly contains no judgment as to the contents of the attached document.

Signed in Amsterdam, the Netherlands, on the 3rd day of September 2009.

[Handwritten signature]

BRA

Consulado-Geral do Brasil em Roterdã
Solicitação nº 414-090329-000913

Reconheço verdadeira, por correspondência, a assinatura neste documento de A. J. Wiggers - notário, em (no) Amsterdã - Países Baixos. E, para constar sendo convier, mandei passar o presente, que assina e faz valer com o selo deste(a) Consulado-Geral.

Roterdã, vinte e quatro de setembro de dois mil e nove

[Signature]
DUVAL DE VASCONCELOS BARROS
Cânsul-Adjunto

Dispensada a legalização da assinatura consular de acordo com o art. 2º, do Dec. 85.481/00.
A presente legalização não implica aceitação do teor do documento.

SELO CONSULAR
20
REAIS-OURO

[Handwritten mark]



DECLARATION

STADION AMSTERDAM C.V.
P.O. BOX 12881
1100 DL AMSTERDAM
THE NETHERLANDS
T +31 (0)20 311 13 31
F +31 (0)20 311 13 80
INFO@AMSTERDAMARENA.NL
WWW.AMSTERDAMARENA.NL

REFERENTIE
5vS-09.001

TELEFOONNR.
+31 (0) 20 311 13 09

AMSTERDAM
1 September 2009

I, Carel Breen, Director Operations of the stadium Amsterdam Arena, since 1 February 1997, declare by the means of this document that the information provided, describes in the most accurate manner, the experience related to the matter in question.

Amsterdam Arena stadium is nowadays one of the most advanced venues for the organisation of both football matches as well as concerts and other special events.

For that purpose, it is my responsibility, as operations director of the stadium, to ensure that all safety and security regulations as well as best practices are met in each and every event, ranging from a minimum number of spectators up to a maximum of:

- 71.000 spectators, reached on June 1999 during the Celine Dion concert.
- 60.000 spectators each, reached on 20, 21 July 2009 during the two U2 concerts.

As a clear demonstration of our safety and security capabilities and experience I inform you that on the opening date 14 August 1996, with the presence of Her Majesty the Queen of the Netherlands, Her Royal Highness Queen Beatrix, we reached the maximum capacity of 52.000 spectators. This brought us a consolidated record for operational ability.

If any additional information is required for the purpose of qualifying the Amsterdam Arena stadium management organisation as an experienced operator of high capacity multipurpose area's.

Please do not hesitate to contact me at e-mail, c.breen@amsterdamarena.nl or telephone number +31 20 311 10 30.

Amsterdam Arena

Carel Breen
Director Operations Amsterdam Arena



0053

**TRADUÇÃO OFICIAL****SWORN TRANSLATION**

Em 4 de setembro de 2009,

On September 4th, 2009

nós, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., tradutora ajuramentada para a língua portuguesa e **Drs. Pierre Henri Marie KEESOM**, Cl. (tradutor), FCIL, FRSA, Chartered Linguist (tradutor), tradutor ajuramentado para a língua inglesa, ambos inscritos no Registo dos Intérpretes e Tradutores ajuramentados do Ministério da Justiça dos Países Baixos, **declaramos** que o texto precedente é uma tradução completa, verdadeira e fiel de inglês em português do documento anexo, em fé do que assinamos a presente declaração.

we, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., certified translator for the Portuguese language and **Drs. Pierre Henri Marie KEESOM**, Cl. (translator), FCIL, FRSA, Chartered Translator under British Royal Charter, certified translator for the English language, both registered in the Register of sworn Interpreters and Translators of the Ministry of Justice of the Netherlands, **declare** that the precedent text is a full, true and faithful translation from Portuguese into English of the attached document, in witness whereof we sign the present declaration.



Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO



Pierre Henri Marie KEESOM



[sígla da Associação Real de Tabeliães]

OLA PIPER

0060



Visto por mim, Alexander Joannes Wiggers, tabelião estabelecido em Amsterdã, Países Baixos, para a legalização da assinatura constante no documento em anexo de:

Senhor **Carel Frédéric Herman Breen**, natural de Kamerik, Países Baixos, nascido em 16 de Fevereiro de 1955, titular do passaporte holandês com número NMD59P2L4, válido até 18 de Abril de 2012.

Esta declaração expressamente não implica qualquer apreciação em relação ao conteúdo do documento apensado.

Assinado em Amsterdã, Países Baixos, no dia 3 de setembro de 2009.

[carimbo de mr. A.J. Wiggers, tabelião em Amsterdã]

[assinatura ilegível]



AMSTERDAM ARENA

0061



[dados do Estádio
Stadion Amsterdam C.V.]

DECLARAÇÃO

REFERÊNCIA
SvS-09.001

FONE
+31 (0) 20 311 13 09

AMSTERDÂ
1 de setembro de 2009

Por meio deste documento, eu, Carel Breen, Diretor de Operações do estádio Amsterdam Arena, desde 1 de fevereiro de 1997, declaro que a informação fornecida descreve de forma correta a experiência em relação à respectiva questão.

Atualmente, o estádio Amsterdam Arena é um dos mais avançados locais de eventos, não só para a organização de jogos de futebol mas também para concertos e outros eventos especiais.

No âmbito desses eventos, eu, como diretor de operações do estádio, sou responsável por assegurar o cumprimento de todos os regulamentos de proteção e de segurança bem como garantir as melhores práticas em cada um dos eventos, que contam desde o número mínimo de espectadores até um máximo de:

- 71.000 espectadores, atingido em junho de 1999 durante o concerto da Celine Dion.
- 60.000 espectadores cada, atingido em 20 e 21 de julho durante os dois concertos dos U2.

Para efeitos de demonstração da nossa capacidade de proteção e de segurança e da nossa experiência, posso expor que na data da inauguração do estádio em 14 de agosto de 1996, na presença da Sua Excelência a Rainha dos Países Baixos, a Sua Alteza a Rainha Beatriz, atingimos uma capacidade máxima de 52.000 espectadores. Este acontecimento conduziu a um recorde consolidado das nossas capacidades operacionais.

Caso necessitar informações adicionais para esclarecimento da gestão de organização do estádio Amsterdam Arena como um operador experiente de áreas multifuncionais de alta capacidade, não hesite em contatar-me por e-mail c.breen@amsterdamarena.nl ou por telefone +31 20 311 10 30.

Amsterdam Arena

[assinatura]

Carel Breen
Diretor de Operações Amsterdam Arena

[no verso: " Daar gebeurt het." É lá que tudo acontece.]

Visiting address
Anton de Komplein 150
1102 CW Amsterdam

Zuidoost
The Netherlands

PO-Box 12491
1100 AL Amsterdam
Zuidoost
Phone +31 020 2525 000
Fax +31 020 691 2015
www.zuidoost.amsterdam.nl



Gemeente Amsterdam
Stadsdeel Zuidoost

0002

Concernstaf

Return address: SDZO, PO-Box 12491, 1100 AL Amsterdam
Zuidoost



Date	October 19, 2009
Our reference	
Direct phone	+31 020-2525000
Direct fax	+31
Subject	Arena do Brasil

Declaration

This document is to declare that Stadion Amsterdam N.V., by means of Stadion Amsterdam C.V., has proven experience in the management and operation of a multipurpose high capacity stadium. Amsterdam Arena has been used for 158 months (from August 1996 until this date) to hold major football, music concerts as well as several types of other events where the capacity of the stadium was used to its maximum of approximately 52,000 spectators.

Among the activities performed by Stadion Amsterdam N.V. and its controlled company, Stadion Amsterdam C.V., as the operator of Amsterdam Arena for the events above mentioned, we highlight the following:

- (a) Organisation of large scale events, both football and non-football (e.g. concerts).
- (b) Meeting all law and legislation matters related to safety, security and the environment.
- (c) All crowd services related to the visitors of all events staged at the Amsterdam Arena.
- (d) Providing mobility information, services and support to all visitors of the Amsterdam Arena. For this purpose staff of Stadion Amsterdam C.V. is in continuous contact with representatives of the local government, national government, police, fire brigade, rescue services as well as public transport companies.
- (e) Maintaining the stadium area according to Dutch environmental legislation. E.g. Stadium Amsterdam C.V. carries the responsibility to clean the entire stadium area after an event.



As the point of contact responsible for the administrative and regulatory matters on the side where Amsterdam ArenA is located, I confirm that AA is operating and managing the stadium in total compliance with the existing rules and regulations.

If further information is needed, about the stadium capacity and the confirmation of operational details, please do not hesitate to contact me.

Yours sincerely,

Elvira Sweet
Chairman of the Board
District Amsterdam South-East

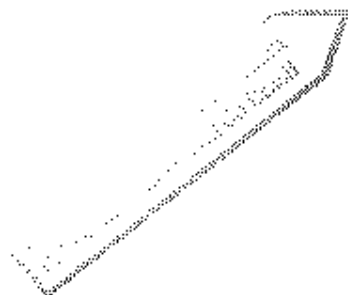


Issued for a true copy

I, Johanna Kathleen Schermer, candidate civil law notary, as a substitute of Alexander Joannes Wiggers, civil law notary (*Notaris*), officiating in Amsterdam, the Netherlands, hereby certify that the attached photocopy – after having been compared with the original document – is a true copy of the document shown to me, which has been returned to the interested party.

Signed in Amsterdam, the Netherlands,
on the 20th day of October 2009

J.K. Schermer
Candidate Civil Law Notary



BRA

Consulado-Geral do Brasil em Roterdã
 Solenidade nº 414.03/001-00029

Reconheço a autenticidade, por semelhança, e assinatura neste documento de J. K. Schermer - notária substituta em (no) Amsterdã - Países Baixos. E, para constar onde convier, manuseei o presente, que escrevi e fiz selar com o selo deste(a) Consulado-Geral.

Roterdã, vinte e dois de outubro de dois mil e nove

Duval V. Barros
DUVAL DE VASCONCELOS BARROS
 Cônsul-Adjunto

Dispensada a legalização da assinatura conforme de acordo com o art. 3º, do Dec. 94.461/80. A presente legalização não implica autenticação do teor do documento.

20,00
 Pagou R\$ 20,00 - Outro
 E 18,00 - TEC 414



0065

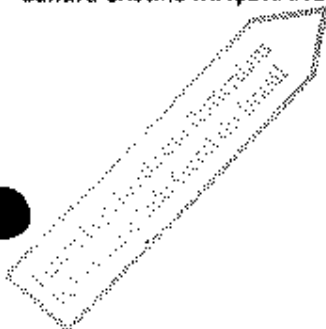
**TRADUÇÃO OFICIAL****SWORN TRANSLATION**

Em 16 de outubro de 2009,

On October 16th, 2009

nós, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., tradutora ajuramentada para a língua portuguesa e Drs. **Pierre Henri Marie KEESOM**, CL (tradutor), FCIL FRSA, Chartered Linguist (tradutor), tradutor ajuramentado para a língua inglesa, ambos inscritos no Registo dos Intérpretes e Tradutores ajuramentados do Ministério da Justiça dos Países Baixos, **declaramos** que o texto precedente é uma tradução completa, verdadeira e fiel de inglês em português do documento anexo, em fé do que assinamos a presente declaração.

we, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., certified translator for the Portuguese language and Drs. **Pierre Henri Marie KEESOM**, CL (translator), FCIL, FRSA, Chartered Translator under British Royal Charter, certified translator for the English language, both registered in the Register of sworn Interpreters and Translators of the Ministry of Justice of the Netherlands, **declare** that the precedent text is a full, true and faithful translation from Portuguese into English of the attached document, in witness whereof we sign the present declaration.

**Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO****Pierre Henri Marie KEESOM**



[sigla da Associação Real de Tabeliães]

DLA PIPER



Cópia conforme

Eu, Johanna Kathleen Schermer, candidata a tabelião, substituta de Alexander Joannes Wiggers, tabelião (*Notaris*) estabelecido em Amsterdã, Países Baixos, pela presente declaro que - após comparação com o documento original - a fotocópia em anexo é uma cópia fiel do documento que me foi apresentado e que foi devolvido à parte interessada.

Assinado em Amsterdã, Países Baixos,
no dia 20 de outubro de 2009.

[assinatura ilegível] [carimbo de mr. A.J. Wiggers, tabelião em Amsterdã]

J.K. Schermer
Candidata a tabelião



[dados do Município de Amsterdã, subprefeitura Zuidoost]

Município de Amsterdã

Subprefeitura Zuidoost [Amsterdã Sudeste]



Equipe de Apoio

Remetente: SDZO, PO-Box 12491, 1100 AL
Amsterdã Zuidoost [Amsterdã Sudeste]

Brasil

Data 19 de outubro de 2009
N/ ref.
Linha direta +31 20 2525000
Fax direto +31
Assunto Arena do Brasil

Declaração

Este documento serve para declarar que Stadion Amsterdam N.V., mediante Stadion Amsterdam C.V., tem demonstrado ser uma empresa experiente na gerência e operação de um estádio multifuncional de alta capacidade. O estádio tem sido usado para 158 meses (desde agosto de 1996 até à presente data) para grandes jogos de futebol, concertos de música assim como vários tipos de outros eventos durante os quais a capacidade do estádio foi usada ao máximo com aproximadamente 52.000 espectadores.

Entre o grande número de atividades desempenhadas por Stadion Amsterdam N.V. e a sua empresa subsidiária, Stadion Amsterdam C.V., como operador da Amsterdam Arena nos eventos acima indicados, destacamos as seguintes:

- (a) Organização de eventos de grande escala, tal como partidas de futebol como atividades não relacionadas a futebol (p.ex. concertos).
- (b) Cumprimento de todos os requisitos jurídicos e legislativos relacionados a segurança, proteção e ambiente.
- (c) Todos os serviços ao público relacionados aos visitantes de todos eventos que têm lugar em Amsterdam Arena.
- (d) Fornecimento de informações de mobilidade, de serviços e de apoio a todos os visitantes de Amsterdam Arena. Para esse efeito, os funcionários de Stadion Amsterdam C.V. estão constantemente em contato com representantes do governo local e nacional, polícia, bombeiros, serviços de emergência bem como empresas de transportes públicos.
- (e) Manutenção da área do estádio de acordo com a legislação ambiental holandesa. P. ex.: Stadion Amsterdam C.V. é responsável pela limpeza de toda a área do estádio após um evento.

[dados sobre transportes públicos para chegar à subprefeitura]



Município de Amsterdã
Subprefeitura Zuidoost [Amsterdã Sudeste]



Sendo o contato responsável por assuntos administrativos e regulamentares do lado onde a Amsterdam ArenA está situada, eu, a signatária, confirmo que AA opera e gera o estádio em conformidade total com as normas e os regulamentos em vigor.

Caso necessitar mais informações sobre a capacidade do estádio e qualquer confirmação de detalhes operacionais, por favor não hesite em contatar-me.

Atenciosamente,

[assinatura ilegível]

Sra. Elvira Sweet,
Presidente do Conselho
Distrito Amsterdã Sudeste

.....

AA

0063

District 3



Postadres Postbus 2287, 1000 CG Amsterdam

Bezoekadres Hogehilweg 22, 1101 CD Amsterdam

Behandeld door: A.A. Smit
 Telefoon 020-5593730
 Fax 020-5593748

To whom it may concern

E-mail

uw kenmerk

ons kenmerk ASI/AV

Onderwerp

Datum 13th October 2009

Bijlagen

DECLARATION

This letter is to certify that the Stadion Amsterdam N.V. , by means of Stadion Amsterdam C.V., is approved to organise events facilitating up to 52.000 people for football matches and up to 65.000 people for certain concerts, and that we have been responsible for the security within the stadium along with the team of Stadion Amsterdam N.V. and its controlled company, Stadion Amsterdam C.V., since the opening of Amsterdam Arena in August 1996, until this date.

Therefore, we can confirm their ability and expertise in the management of a multipurpose high capacity stadium, as well as their great concern with the safety of the spectators.

Commissioner of Police A.A. Smit

Chief of 3rd District

A.A. Smit

« waakzaam en dienstbaar »

Amsterdam-Amstelland

0070



Issued for a true copy

I, Johanna Kathleen Schermer, candidate civil law notary, as a substitute of Alexander Joannes Wiggers, civil law notary (*Notaris*), officiating in Amsterdam, the Netherlands, hereby certify that the attached photocopy – after having been compared with the original document – is a true copy of the document shown to me, which has been returned to the interested party.

Signed in Amsterdam, the Netherlands,
on the 20th day of October 2009



J.K. Schermer
Candidate Civil Law Notary

BRA

992065MA

Consulado-Geral do Brasil em Roterdã
Boleto nº 414.081021-000020

Reconheço verdadeira, por semelhança, a assinatura neste documento de J. K. Schermer - notária substituta, em (no) Amsterdam - Países Baixos, E, para constar onde oportiver, mandei passar o presente, que assinarei e fei selar com o selo deste (e) Consulado-Geral.

Pagou R\$ 20,00 - Oito
€ 18,00 - TEC 414

Roterdã, vinte e dois de outubro de dois mil e nove

Duval V. Barros
DUVAL DE VASCONCELOS BARROS
Consul-Auxiliar

Dispensada a legalização de assinaturas consoante o artigo 2º, da Dec. 84.451/98.
A presente legalização não implica aceitação do teor do documento.



TRADUÇÃO OFICIAL

Em 16 de outubro de 2009,

nós, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., tradutora ajuramentada para a língua portuguesa e **Drs. Pierre Henri Marie KEESOM**, CL (tradutor), FCIL FRSA, Chartered Linguist (tradutor), tradutor ajuramentado para a língua inglesa, ambos inscritos no Registo dos Intérpretes e Tradutores ajuramentados do Ministério da Justiça dos Países Baixos, **declaramos** que o texto precedente é uma tradução completa, verdadeira e fiel de inglês em português do documento anexo, em fé do que assinamos a presente declaração.



Sandra Cristina Maçorano Florindo

Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO



SWORN TRANSLATION

On October 16th, 2009

we, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., certified translator for the Portuguese language and **Drs. Pierre Henri Marie KEESOM**, CL (translator), FCIL, FRSA, Chartered Translator under British Royal Charter, certified translator for the English language, both registered in the Register of sworn Interpreters and Translators of the Ministry of Justice of the Netherlands, **declare** that the precedent text is a full, true and faithful translation from Portuguese into English of the attached document, in witness whereof we sign the present declaration.



Pierre Henri Marie Keesom

Pierre Henri Marie KEESOM



0072



[sigla da Associação Real de Tabeliães]

DLA PIPER

Cópia conforme

Eu, Johanna Kathleen Schermer, candidata a tabelião, substituta de Alexander Joannes Wiggers, tabelião (*Notaris*) estabelecido em Amsterdã, Países Baixos, pela presente declaro que - após comparação com o documento original - a fotocópia em anexo é uma cópia fiel do documento que me foi apresentado e que foi devolvido à parte interessada.

Assinado em Amsterdã, Países Baixos,
no dia 20 de outubro de 2009.

[assinatura ilegível] [carimbo de mr. A.J. Wiggers, tabelião em Amsterdã]

J.K. Schermer
Candidata a tabelião



Polícia de Amsterdã-Amstelland
AA



Distrito 3

Endereço postal Caixa postal 2287, 1000 CG Amsterdã

Endereço atendimento Hogehilweg 22, 1101 CD Amsterdã

Tornado por	A.A. Smit	A quem possa interessar
Fone.	+31-20-5593730	
Fax:	+31-20-5593748	
E-mail v/ referência		
n/ referência	AS/AV	
Assunto		
Data	13 de outubro de 2009	
Anexos		

DECLARAÇÃO

Serve a presente carta para certificar que o estádio Amsterdam Arena tem autorização para organizar eventos até um máximo de 52.000 espectadores e que nos temos providenciado a segurança dentro do estádio, juntamente com a equipa do Stadion Amsterdam N.V. e a sua subsidiária, Stadion Amsterdam N.V., desde a abertura de Amsterdam Arena no primeiro de agosto de 1996 até à presente data.

Por consequência, podemos confirmar as suas capacidades e conhecimentos específicos em relação à gerência de um estádio multifuncional de alta capacidade, bem como a sua grande preocupação com a segurança dos espectadores.

Em nome do comissário de polícia A.A. Smit

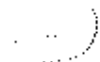
Superintendente do 3º Distrito

A.A. Smit

[assinatura ilegível]

<<Vigilante e ao seu serviço>>

Polícia de Amsterdã-Amstelland





- (c) Ter beschikking stellen van evenementen managers ten behoeve van de succesvolle voorbereiding en operatie van de evenementen.
- (d) Training en het leveren van de stewards and beveiligers.
- (e) Aanbieden van tijdelijke werkplekken voor personeel en medewerkers van evenementen organisatiepatronen.
- (f) Aanbieden van hospitality.
- (g) Ondersteuning bieden bij de verkoop van kaarten voor deze evenementen in relatie tot houders van business seats, skyboxen en certificaten in de Amsterdam Arena.
- (h) Technische ondersteuning in de voorbereiding en opbouw van evenementen, aangeboden door het Special Events Services (SES) team van de Amsterdam Arena.
- (i) Uitvoeren van onderhoud en reparaties aan het gebouw.

STADIUM AMSTERDAM C.V.
P.O. BOX 22501
1100 DL AMSTERDAM
THE NETHERLANDS
T +31 (0)20 311 13 33
F +31 (0)20 311 11 50
INFO@AMSTERDAMARENA.NL
WWW.AMSTERDAMARENA.NL

Ik verklaar hierbij dat deze evenementen op een zorgvuldige manier zijn voorbereid en op een veilige manier hebben plaatsgevonden.

Amsterdam Arena

Carel Breen
Manager Evenementenbedrijf



Seen by me, Johanna Kathleen Schermer, candidate civil law notary, as a substitute of Alexander Joannes Wiggers, civil law notary officiating in Amsterdam, the Netherlands, for legalization of the signature placed on the attached document of:

Mr **Carel Frédéric Herman Breen**, born in Kamerik, the Netherlands, on the 16th day of February 1955, holder of a Dutch passport with number NMD59P2L4, valid until the 18th day of April 2012.

This statement explicitly contains no judgment as to the contents of the attached document.

Signed in Amsterdam, the Netherlands, on the 20th day of October 2009.



Handwritten signature and a large scribble over the text area.

DEA

992062MA

Consulado-Geral do Brasil em Roterdã
 Solução nº 414.093081-000029

Reconheço verdadeira por semelhança a assinatura neste documento de J. K. Schermer (nômina substituta; em(n)o Amsterdã - Países Baixos, e, para constar onde convier, quando passar o presente, que assinou e fez selar com o selo deste(a) Consulado-Geral.

Pagos R\$ 20,00 - Custo
 € 18,00 - TEC 434

Roterdã, vinte e dois de outubro de dois mil e nove

Duval de Vasconcelos Barros
 DUVAL DE VASCONCELOS BARROS
 Consul Adjunto

Dispensada a legalização da assinatura consular de acordo com o art. 2º da Lei. 94.451/96.
 A presente legalização não implica autenticação do teor do documento.

Handwritten mark or signature at the bottom right.



BEËDIGDE VERTALING

Ik, ondergetekende, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., vertaalster Portugees, beëdigd door de Arrondissementsrechtbank van Haarlem/NL*, lid van het Genootschap van Tolken en Vertalers, ingeschreven in het wettelijke register krachtens de Wet Beëdigde Tolken en Vertalers onder nummer 711, verklaar dat de hiernavolgende tekst een volledige en waarheidsgetrouwe vertaling is van het bijgevoegde document. Woorden tussen rechte teksthaken werden toegevoegd ter verduidelijking van de vertaling.

Ten bewijze waarvan ik hierbij mijn handtekening zet, op 20 oktober 2009, te Smilde, Nederland.

CERTIFICADO DE TRADUÇÃO

Eu, abaixo assinada, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.Tr., tradutora juramentada pelo Tribunal de Haarlem/NL*, associada à Associação de Tradutores e Intérpretes Holandesa (NGTV), inscrita no registo de tradutores e intérpretes oficiais de acordo com a lei holandesa "Wet Beëdigde Tolken en Vertalers" sob número 711, declaro por minha honra que o documento em anexo é uma tradução completa, fiel e conforme, efectuada por mim do documento em anexo. O texto entre colchetes foi aditado para melhor compreensão da tradução.

Declarado e assinado em Smilde, Países Baixos, a 20 de outubro de 2009.



Het eigenmachtig aanbrengen van wijzigingen of aanvullingen in de brontekst of in de vertaling is niet toegestaan en maakt deze documenten ongeldig. Het vervalsen en het gebruik maken van vervalste documenten is strafbaar.

É proibido fazer alterações ou adições ao texto original e à tradução; tais modificações tornam os documentos inválidos. A falsificação de documentos ou a utilização de documentos falsificados é sujeita a punição.

* Handtekening neergelegd bij alle arrondissementsrechtbanken in Nederland / Assinatura depositada em todos os tribunais dos Países Baixos



[sigla da Associação Real de Tabeliães]

DLA PIPER



Visto por mim, Johanna Kathleen Schermer, candidata a tabelião, substituta de Alexander Joannes Wiggers, tabelião estabelecido em Amsterdã, Países Baixos, para a legalização da assinatura constante no documento em anexo de:

Senhor **Carel Frédéric Herman Breen**, natural de Kamerik, Países Baixos, nascido em 16 de Fevereiro de 1955, titular do passaporte holandês com número NMD59P2L4, válido até 18 de Abril de 2012.

Esta declaração expressamente não implica qualquer apreciação em relação ao conteúdo do documento apensado.

Assinado em Amsterdã, Países Baixos, no dia 20 de outubro de 2009.

[carimbo de mr. A.J. Wiggers, tabelião em Amsterdã]

[assinatura ilegível]



AMSTERDAM ARENA



[dados do Estádio
Stadion Amsterdam C.V.]

DECLARAÇÃO

ASSUNTO
Tamanho do estádio e
Duração da Gerência

REFERÊNCIA
SvS-09.15

PHONE
+31 (0) 20 311 13 09

AMSTERDÃ
16 de outubro de 2009

Pela presente, declaro que desde a sua inauguração em 1996, o estádio Amsterdam Arena foi o local elegido para um grande número de partidas e eventos.

Estes acontecimentos variam entre pequenos eventos de negócios e grandes eventos como:

- Partidas de futebol 52.000 visitantes
- Concertos até 71.000 visitantes

Abaixo poderá verificar o esquema de eventos dos últimos oito anos:

	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Futebol								
Ajax 1a equipa	26	27	22	22	25	27	22	23
Ajax 2a equipa ou jovens	0	0	0	6	6	1	1	1
Equipa nacional	2	2	4	3	4	4	2	4
American Football	5	5	5	5	5	4
Concertos de música pop	1	8	19	6	10	11	12	4
Grandes eventos	7	7	5	8	7	7	7	8
Pequenos eventos	17	15	18	28	24	27	29	48
N.º total de eventos	58	64	73	77	81	81	73	86
N.º total de visitantes	1.248.000	1.740.000	1.920.000	1.504.000	1.967.000	1.982.000	1.696.000	1.354.000

As principais atividades desempenhadas por nós nos eventos acima listados foram:

- Organizar que (parte do) o estádio esteja disponível para ser usado para os eventos acima listados;
- Responsabilidade pela coordenação de todos os movimentos logísticos em redor destes eventos e preparar e examinar os mesmos com o governo local, a polícia, serviços de emergência, áreas de estacionamento bem como com os fornecedores de serviços de transportes públicos
- Fornecer gerentes de eventos para uma operação bem-sucedida destes eventos.

[rubrica ilegível]

**AMSTERDAM ARENA**

[dados do Estádio
Stadion Amsterdam C.V.]

- (d) Treinamento e fornecimento de *stewards* e pessoal de segurança.
- (e) Fornecimento de locais de trabalho temporário para a equipe de pessoal dos organizadores do evento.
- (f) Prestação de serviços de hospitalidade.
- (g) Apoio técnico para a constituição física destes eventos, fornecido pelo nosso departamento SES (Serviços para Eventos Especiais).
- (h) Manutenção geral e reparações.

Declaro ainda que estes eventos foram preparados de forma meticulosa e que tiveram lugar em condições seguras.

Amsterdam Arena

[assinatura]

Carel Breen
Gerente Empresa de Eventos

[rubrica ilegível]





AJAX

0081



Kampioen van Nederland
1910
1919
1931
1932
1934
1937
1939
1947
1957
1960
1967
1968
1970
1972
1973
1977
1979
1980
1982
1983
1986
1994
1995
1996
1998
2000
2004

KNVB-Beker
1917
1943
1961
1967
1978
1991
1992
1999
1983
1986
1987
1993
1998
1999
2002
2006

Europa Cup 1
1971
1972
1973
1995

Europa Cup 2
1987

UEFA Cup
1992

Wereldbeker
1972
1995

Europas Supercup
1973
1974
1996

Nederlands Supercup
1993
1994
1995
2002
2005
2006

Declaration

Amsterdam, 20 October 2009

Dear Sir, Madam,

As exclusive resident football team playing in the Amsterdam Arena, a stadium with a total capacity of 52,000 people and currently managed by Stadion Amsterdam C.V. (a company held by Stadion Amsterdam N.V.), AFC Ajax confirms to play all home matches, including Eredivisie, Champions League, UEFA cup, Amsterdam Tournament, as well as major international tournaments, in the Amsterdam Arena, since its opening in August 1996, until this date. We also confirm that we have sold more than 40,000 season tickets per year for the last 10 seasons.

We also confirm that the multipurpose function of the Amsterdam Arena with the realization of several non football related events does not interfere with our regular football related activities.

We are very pleased with the operation performed by Stadion Amsterdam N.V. (by means of Stadion Amsterdam C.V.) on Amsterdam Arena, as well as our solid relationship with them since we are one of the shareholders of Stadion Amsterdam N.V.

Among the services performed by Stadion Amsterdam C.V. related to the operation of Amsterdam Arena, we may highlight the following:

- (a) Making the stadium available for the use of football matches.
- (b) Responsibility for coordinating all logistical movement around the matches of AFC Ajax and to prepare and evaluate these with the local government, police, rescue services, parking areas as well as all public transport services.
- (c) Providing event managers for the successful operation of the matches of AFC Ajax.
- (d) Training and providing all stewards & security personnel.
- (e) Providing office space to AFC Ajax staff.
- (f) Providing all services related to the housing of AFC Ajax staff and players (e.g. gas, electricity, water, cleaning, security, waste and means of communication).
- (g) Providing of hospitality services.
- (h) Maintenance of the pitch of the Amsterdam Arena as well as maintenance of the training pitches (2) next to the Amsterdam Arena.
- (i) General maintenance.



AJAX

0082



The operation of the Amsterdam Arena by Stadion Amsterdam C.V. commenced in August 1996 and remains under control of such company until this date (in a total of 158 months).

Aware of the fact that Stadion Amsterdam N.V. and its subsidiary company are involved on projects in Brazil related to the World Cup 2014, AFC Ajax would be very pleased to provide further details as well as to receive visitors from Brazil who are willing to better understand the joint operation between Stadion Amsterdam N.V. and AFC Ajax.

If any additional information is required please don't hesitate to contact me.

Yours Sincerely,
AFC Ajax

Rik van den Boog
CEO

AFC AJAX NV

2

Arena Boulevard 29, 1101 AX Amsterdam Zuidoost Postbus 12522, 1100 AM Amsterdam Zuidoost
Tel.: 020 311 14 44 Fax: 020 311 14 80 E-Mail: info@ajax.nl www.ajax.nl
ABN AMRO: 54 83 46 801 KvK: 33 302 453 BTW-nummer: B067.68.189.B01





Issued for a true copy

I, Johanna Kathleen Schermer, candidate civil law notary, as a substitute of Alexander Joannes Wiggers, civil law notary (*Notaris*), officiating in Amsterdam, the Netherlands, hereby certify that the attached photocopy – after having been compared with the original document – is a true copy of the document shown to me, which has been returned to the interested party.

Signed in Amsterdam, the Netherlands,
on the 20th day of October 2009

J.K. Schermer
Candidate Civil Law Notary



BEA		992067MA	
 Pagou R\$ 20,00 - Ouro E 18,00 - TEC 454		Consulado-Geral do Brasil em Roterdã Rua de São Paulo nº 414, 00100-000 Rotterdam - Holanda Apresento verdadeira, fiel e sincera a assinatura neste documento de J.K. Schermer - notaria substituta em (no) Amsterdam - Holanda. Para constar onde convier, mandei passar o presente, que assino e fiz selar com o selo deste(a) Consulado-Geral.	
		Roterdã, vinte e dois de outubro de dois mil e nove  DIVAL DE VASCONCELOS BARROS Consulado-Geral	
Dispensada a legalização da assinatura, consoante o art. 2º do Dec. 24.451/90. A presente legalização não implica autenticação do teor do documento.			



0064

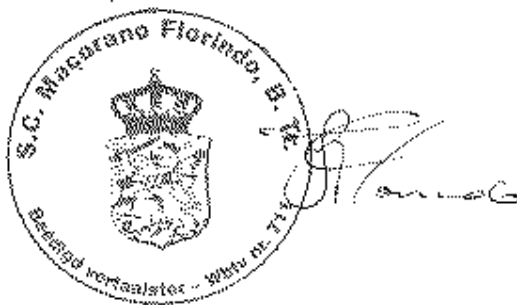
TRADUÇÃO OFICIALSWORN TRANSLATION

Em 16 de outubro de 2009,

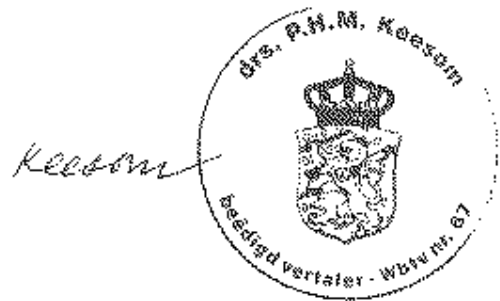
On October 16th, 2009

nós, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., tradutora ajuramentada para a língua portuguesa e **Drs. Pierre Henri Marie KEESOM**, CL (tradutor), FCIL FRSA, Chartered Linguist (tradutor), tradutor ajuramentado para a língua inglesa, ambos inscritos no Registo dos Intérpretes e Tradutores ajuramentados do Ministério da Justiça dos Países Baixos, **declaramos** que o texto precedente é uma tradução completa, verdadeira e fiel de inglês em português do documento anexo, em fé do que assinamos a presente declaração.

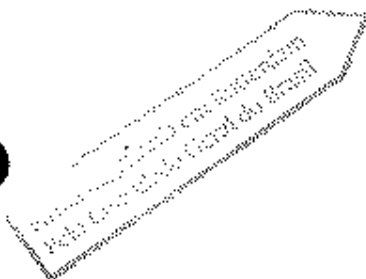
we, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., certified translator for the Portuguese language and **Drs. Pierre Henri Marie KEESOM**, CL (translator), FCIL, FRSA, Chartered Translator under British Royal Charter, certified translator for the English language, both registered in the Register of sworn Interpreters and Translators of the Ministry of Justice of the Netherlands, **declare** that the precedent text is a full, true and faithful translation from Portuguese into English of the attached document, in witness whereof we sign the present declaration.



Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO



Pierre Henri Marie KEESOM





[sigla da Associação Real de Tabeliães]

DLA PIPER



Cópia conforme

Eu, Johanna Kathleen Schermer, candidata a tabelião, substituta de Alexander Joannes Wiggers, tabelião (*Notaris*) estabelecido em Amsterdã, Países Baixos, pela presente declaro que - após comparação com o documento original - a fotocópia em anexo é uma cópia fiel do documento que me foi apresentado e que foi devolvido à parte interessada.

Assinado em Amsterdã, Países Baixos,
no dia 20 de outubro de 2009.

[assinatura ilegível] [carimbo de mr. A.J. Wiggers, tabelião em Amsterdã]

J.K. Schermer
Candidata a tabelião



AJAX

0088



Declaração

Amsterdã, 3 de setembro de 2009

Prezados Senhores,

Como equipe de futebol exclusivamente residente no estádio Amsterdam Arena, um estádio com uma capacidade total de 52.000 pessoas e atualmente gerido por Stadion Amsterdam C.V. (uma empresa detida por Stadion Amsterdam N.V.), AFC Ajax confirma que desde a abertura o estádio Amsterdam Arena em agosto de 1996 até à presente data, o clube joga todos os seus jogos em casa, incluindo jogos da Eredivisie (primeira divisão), Champions League, copa UEFA, Amsterdam Tournament, assim como grandes torneios internacionais, no estádio Amsterdam Arena. Confirmamos igualmente que vendemos mais de 40.000 bilhetes de temporada por ano durante as últimas 10 temporadas.

Certificamos ainda que a multifuncionalidade do estádio Amsterdam Arena com a realização de vários eventos fora da área futebolística, não interfere com as nossas atividades regulares de futebol.

Estamos muito satisfeitos com as operações de Stadion Amsterdam N.V. (mediante Stadion Amsterdam C.V.) a respeito de Amsterdam Arena, assim como com a nossa forte relação, visto sermos um dos acionistas do estádio Amsterdam Arena.

Entre os serviços prestados por Stadion Amsterdam C.V. relacionados à operação da Amsterdam Arena, destacamos os seguintes:

- (a) Organizar que o estádio esteja disponível para ser usado para partidas de futebol.
- (b) Responsabilidade pela coordenação de todos os movimentos logísticos em redor dos jogos do AFC Ajax e de preparar e examinar os mesmos com o governo local, a polícia, serviços de emergência, áreas de estacionamento bem como com os fornecedores de serviços de transportes públicos.
- (c) Fornecer gerentes de eventos para uma operação bem-sucedida dos jogos do AFC Ajax.
- (d) Treinamento e fornecimento de todos os *stewards* e pessoal de segurança.
- (e) Fornecimento de locais de trabalho para funcionários do AFC Ajax.
- (f) Prestação de todos os serviços relacionados ao alojamento do pessoal e dos jogadores do AFC Ajax (p. ex. gás, eletricidade, água, limpeza, segurança, lixo e meios comunicação).
- (g) Prestação de serviços de hospitalidade.
- (h) Manutenção do campo da Amsterdam Arena bem como a manutenção dos campos de treino (2) ao lado da Amsterdam Arena.
- (i) Manutenção geral.

[dados e contato do Time de Futebol AJAX]

**AJAX**

A operação da Amsterdam Arena por parte de Stadion Amsterdam C.V. iniciou em agosto de 1996 e permanece sob controle da mesma companhia até à presente data (em total durante 158 meses).

Estando cientes do fato que Amsterdam Arena e sua subsidiária estão desenvolvendo projetos no Brasil relacionados com a Copa do Mundo de 2014, o AFC Ajax teria todo o prazer em fornecer mais detalhes assim como receber visitantes do Brasil que desejam conhecer melhor a operação conjunta de Stadion Amsterdam N.V. e AFC Ajax.

Caso desejar informações adicionais, por favor não hesite em contatar-me.

Atenciosamente,
AFC Ajax

[assinatura ilegível]
Rik van den Boog
Diretor Executivo

[dados e contato do Time de Futebol AJAX]



0088

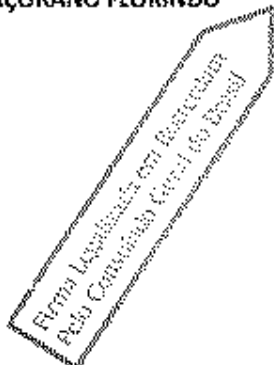
TRADUÇÃO OFICIAL

Em 21 de setembro de 2009,

nós, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., tradutora ajuramentada para a língua portuguesa e Drs. **Pierre Henri Marie KEESOM**, CL (tradutor), FCIL FRSA, Chartered Linguist (tradutor), tradutor ajuramentado para a língua inglesa, ambos inscritos no Registo dos Intérpretes e Tradutores ajuramentados do Ministério da Justiça dos Países Baixos, **declaramos** que o texto precedente é uma tradução completa, verdadeira e fiel de inglês em português do documento anexo, em fé do que assinamos a presente declaração.



Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO

SWORN TRANSLATION

On September 21st, 2009

we, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., certified translator for the Portuguese language and Drs. **Pierre Henri Marie KEESOM**, CL (translator), FCIL, FRSA, Chartered Translator under British Royal Charter, certified translator for the English language, both registered in the Register of sworn Interpreters and Translators of the Ministry of Justice of the Netherlands, **declare** that the precedent text is a full, true and faithful translation from Portuguese into English of the attached document, in witness whereof we sign the present declaration.



Pierre Henri Marie KEESOM

0089



[sigla da Associação Real de Tabeliães]

DLA PIPER



Cópia conforme

Eu, Alexander Joannes Wiggers, tabelião (*Notaris*) com cartório em Amsterdã, Países Baixos, pela presente declaro que - após comparação com o documento original - a fotocópia em anexo é uma cópia fiel do documento que me foi apresentado e que foi devolvido à parte interessada.

Assinado em Amsterdã, Países Baixos,
no dia 15 de setembro de 2009.

[assinatura ilegível] [carimbo de mr. A.J. Wiggers, tabelião em Amsterdã]

A.J. Wiggers
Tabelião



Associação Real Holandesa de Futebol [KNVB]



A quem possa interessar

[logótipo KNVB]

Zeist	7 de setembro de 2009	V/ref.	N/ref. 09173
Contato	Sr. Henk Kesler	Fone +31 343 499365	Fax +31 343 499565
Assunto	Amsterdam Arena		

A quem possa interessar,

Declaração

Sendo a maior organização de futebol do Reino dos Países Baixos, responsável por todos os times representantes dos Países Baixos e pela organização dos seus jogos, pela presente confirmamos que o estádio Amsterdam Arena tem sido usado para jogos oficiais de qualificação e amigáveis, desde sua inauguração em 1996.

Durante estes jogos desfrutamos de audiências até 51.000 pessoas, o que faz de Amsterdam Arena o estádio mais usado para as partidas jogadas pela equipe nacional holandesa nos últimos anos.

Acreditamos firmemente que Amsterdam Arena tem capacidade para gerenciar e operar uma arena multifuncional de alta capacidade e, ao mesmo tempo, para acolher jogos importantes do time nacional holandês.

Se desejar informação adicional, por favor não hesite em contatar-me: henk.kesler@knvb.nl ou +31-343-499 365.

Atenciosamente,
ASSOCIAÇÃO REAL HOLANDESA DE FUTEBOL

[assinatura ilegível]
Em nome de
Henk Willem Kesler
Presidente futebol profissional

{contatos e dados da KNVB}

0081



Handwritten notes and stamps, including the number 2374.

issued for a true copy

Vertical stamp: *Nota Legalizada em Amsterdam pelo Consulado Geral do Brasil*

I, Alexander Joannes Wiggers, civil law notary (*Notaris*), officiating in Amsterdam, the Netherlands, hereby certify that the attached photocopy – after having been compared with the original document – is a true copy of the document shown to me, which has been returned to the interested party.

Signed in Amsterdam, the Netherlands, on the 15th day of September 2009

Handwritten signature of A.J. Wiggers



A.J. Wiggers
Civil Law Notary

BRA **BRA** 267216MB

Consulado-Geral do Brasil em Roterdã
Solicitação nº 074 00023-000013

Reconheço verdadeira, por semelhança, a assinatura neste documento de A. J. Wiggers - notário, em (no) Amsterdã - Países Baixos. E, para constar, para cumprir, mando passar o presente, que assim é, fiz deitar com o selo deste(a) Consulado-Geral.

Roterdã, vinte e quatro de setembro de dois mil e nove

Duval V. Barros
DUVAL DE VASCONCELOS BARROS
Cônsul-Adjunto

Pago: R\$ 20,00 - Euro
€ 18,05 - TEC 414

SELO CONSULAR
20
X7.635-OURU

Deposada a legalização da assinatura consular de acordo com o art. 2º, do Dec. nº 461/80. A presente legalização não implica autenticação do teor do documento.



To whom it may concern



Zeist	7 September 2009	Your ref.		Our ref.	09173
Contact	Henk Kesler	Phoneno.	+31 343 499365	Faxno.	+31 343 499565
Subject	Amsterdam ArenA				

To whom it may concern,

Declaration


As the main football organization in the Kingdom of the Netherlands and responsible for all representing teams of the Netherlands and the organization of their matches, we hereby confirm that the stadium of the Amsterdam ArenA has been used in official qualifying and friendly matches, since the opening of the stadium in 1996.

During these matches we enjoyed audiences of up to 51.000, which makes the Amsterdam ArenA the most used stadium for the matches played by the Dutch national team in the past few years.

We strongly believe that Amsterdam ArenA is capable to manage and operate a high capacity multipurpose arena and at the same time host important matches of the Dutch national team.

If any additional information is required please don't hesitate to contact me: henk.kesler@knvb.nl or +31 343 499 365.

With kind regards,
ROYAL NETHERLANDS FOOTBALL ASSOCIATION


Henk Willem Kesler
CEO professional football

Afdeling Projectmanagement

Amsterdam Arena Advisory
t.a.v. de heer M. Wiersma
Postbus 22981
1100 DL AMSTERDAM

gemeente
Groningen

0093

Bezoekadres
Gedempte
Zuiderdiep 98

Postadres
Postbus 7081
9701 JB
Groningen

COPEI
2376
10/10/09

Datum 13-10-2009
Informatie J.F. Dijkstra
Onderwerp Reference

Bijlagen: -
Tel. (050) 8111

Kenmerk RO09.2071108
Fax (050) 367 83 99

To whom it may concern,

I hereby declare that Amsterdam Arena Advisory B.V., a company held by Stadion Amsterdam N.V., has performed the services described below for the Euroborg Stadium in Groningen, the Netherlands. Amsterdam Arena Advisory has performed these services in the period from November 2004, until June 2007, regarding the development of a 20,000 seats stadium for FC Groningen, with integrated commercial functions (supermarket, cinema, casino, and offices).

Services:

The business plan of our stadium was developed and based on an operational cash flow model. Amsterdam Arena Advisory B.V. filled in the interim management position for two years. As the representative of the stadium owner, Amsterdam Arena Advisory B.V. was responsible for drafting and negotiating the rental agreement between the owner (the city of Groningen) and the anchor tenant, FC Groningen. Amsterdam Arena Advisory B.V. set up the facility management. Its strategy focused on daily maintenance, periodical maintenance and event related maintenance. The interim manager was responsible for managing the accommodation process, obtaining all necessary licenses and permits and organizing test events with the emergency services.

We were very pleased with the assistance that Amsterdam Arena Advisory B.V. gave us and we truly believe that its expertise on the services described above were essential to the success of the Euroborg Stadium.

Sincerely yours,

J.F. Dijkstra
Project manager

10/10/09



Issued for a true copy

I, Johanna Kathleen Schermer, candidate civil law notary, as a substitute of Alexander Joannes Wiggers, civil law notary (*Notaris*), officiating in Amsterdam, the Netherlands, hereby certify that the attached photocopy – after having been compared with the original document – is a true copy of the document shown to me, which has been returned to the interested party.

Signed in Amsterdam, the Netherlands,
on the 20th day of October 2009



J.K. Schermer
Candidate Civil Law Notary

BPA

9921048A

Condição Geral do Brasil em Rotinas
Série 0001 414 101001 000029

Reconheço verdadeiramente, por reconhecimento e assinatura neste documento de J. K. Schermer, cônjuge substituída, em (no) Amsterdam - Países Baixos, e para constar onde convier, minha presença, que assinei e fiz selar com o selo desta(2) Consulado-Geral.

Valor: R\$ 20,00 - Oure
€ 18,00 - TEC 414

20,00

Rotinas, vinte e dois de outubro de dois mil e nove

Dival de Vasconcelos Barros
DIVAL DE VASCONCELOS BARROS
Cônsul-Adjunto

Dispensada a legalização da assinatura consular de acordo com o art. 2º, do Dec. 84.431/80. A presente legalização não implica aceitação do teor do documento.



TRADUÇÃO OFICIAL

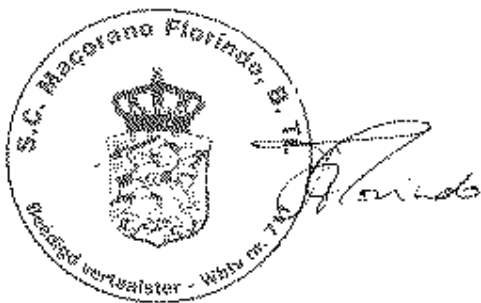
SWORN TRANSLATION

Em 16 de outubro de 2009,

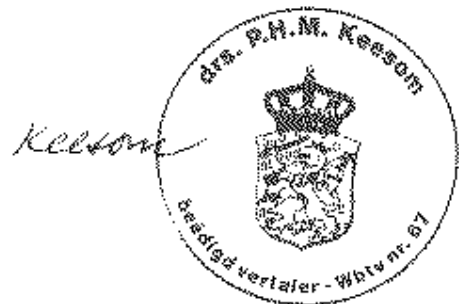
On October 16th, 2009

nós, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., tradutora ajuramentada para a língua portuguesa e **Drs. Pierre Henri Marie KEESOM**, CL (tradutor), FCIL FRSA, Chartered Linguist (tradutor), tradutor ajuramentado para a língua inglesa, ambos inscritos no Registo dos Intérpretes e Tradutores ajuramentados do Ministério da Justiça dos Países Baixos, **declaramos** que o texto precedente é uma tradução completa, verdadeira e fiel de inglês em português do documento anexo, em fé do que assinamos a presente declaração.

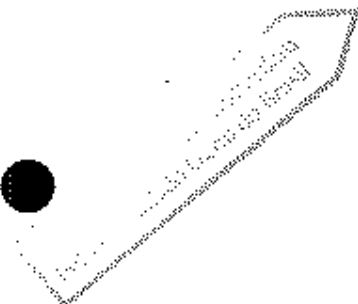
we, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., certified translator for the Portuguese language and **Drs. Pierre Henri Marie KEESOM**, CL (translator), FCIL, FRSA, Chartered Translator under British Royal Charter, certified translator for the English language, both registered in the Register of sworn Interpreters and Translators of the Ministry of Justice of the Netherlands, **declare** that the precedent text is a full, true and faithful translation from Portuguese into English of the attached document, in witness whereof we sign the present declaration.



Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO



Pierre Henri Marie KEESOM





0096

2379

[sigla da Associação Real de Tabeliães]

DLA PIPER

Cópia conforme

Eu, Johanna Kathleen Schermer, candidata a tabelião, substituta de Alexander Joannes Wiggers, tabelião (*Notaris*) estabelecido em Amsterdã, Países Baixos, pela presente declaro que - após comparação com o documento original - a fotocópia em anexo é uma cópia fiel do documento que me foi apresentado e que foi devolvido à parte interessada.

Assinado em Amsterdã, Países Baixos,
no dia 20 de outubro de 2009.

[assinatura ilegível]

[carimbo de mr. A.J. Wiggers, tabelião em Amsterdã]

J.K. Schermer
Candidata a tabelião



Ordenamento do Espaço e Assuntos Econômicos

Departamento Gerência de Projetos

0067
250
2009
Prefeitura de
Groningen

[contatos da Prefeitura]

Amsterdam Arena Advisory
A/C Matthijs Wiersema
Caixa postal 22981
1100 DL Amsterdã

Data: 13-10-2009
Informação: J.F. Dijkstra
Assunto: Referência

Anexo(s): -
Fone: +31-50-367 81 11

Nossa ref.: RO09.2071108
Fax: +31-50-367 83 99

A quem possa interessar,

Pela presente declaro que a consultoria Amsterdam Arena Advisory B.V., uma empresa detida por Stadion Amsterdam N.V., desempenhou os serviços descritos abaixo para o Estádio Euroborg em Groningen, Países Baixos. A realização destes serviços pela Amsterdam Arena Advisory teve lugar no período de novembro de 2004 até junho de 2007; os serviços relacionaram-se ao desenvolvimento de um estádio com 20.000 lugares sentados para o [clube de futebol holandês] FC Groningen, com funcionalidades comerciais integradas (supermercado, cinema, casino e escritórios).

Serviços:

O plano de negócio do nosso estádio foi desenvolvido e baseado em um modelo de fluxo de caixa operacional. Amsterdam Arena Advisory B.V. preencheu a posição temporária da gerência por dois anos. Como representante do proprietário do estádio, Amsterdam Arena Advisory B.V. foi responsável pela elaboração e negociação do contrato de locação entre o proprietário (a cidade de Groningen) e o locatário prestigiado (*anchor tenant*) FC Groningen. Amsterdam Arena Advisory B.V. implementou a gerência de facilidades (*facility management*). Sua estratégia centrou-se na manutenção diária, manutenção periódica e manutenção relacionada a eventos.

O gerente interino foi responsável pela gerência do processo de acomodação, pela obtenção de todas as licenças e concessões necessárias e pela organização de eventos de teste com os serviços de emergência.

Estamos muito satisfeitos com a assistência que nos foi proporcionada por Amsterdam Arena Advisory B.V. e acreditamos profundamente que os seus conhecimentos específicos relacionados aos serviços acima indicados foram fundamentais para o sucesso de Estádio Euroborg.

Atentamente,

[assinatura legível]

J.F. Dijkstra

Gerente de Projetos (celular: +31-6-22 44 61 52)






Issued for a true copy

I, Alexander Joannes Wiggers, civil law notary (*Notaris*), officiating in Amsterdam, the Netherlands, hereby certify that the attached photocopy – after having been compared with the original document – is a true copy of the document shown to me, which has been returned to the interested party.

Signed in Amsterdam, the Netherlands,
on the 29th day of September 2009



A.J. Wiggers
Civil Law Notary

BRA		BRASIL	 992052MA
 Valor: R\$ 20,00 - Ouro € 18,00 - TEC 414		Consulado Geral do Brasil em Rotterdam Rua de S. João nº 414 001021-600027	
Reconhecido verdadeiro, por semelhança, a assinatura neste documento de A. J. Wiggers - Notário em (município) Amsterdã - Países Baixos. E, para tornar este confeito, manda passar o presente, que assinai e fixar com o selo deste(a) Consulado Geral.			
Recebido, vinte e dois de outubro de dois mil e nove.			
 OJUNA DE VASCONCELOS BARROS Consuleira			
Dispensata a legalização da assinatura consular no âmbito do art. 2º do Dec. nº 451/00. A presente legalização não implica aprovação do teor do documento.			



Declaration

To whom it may concern,

I hereby declare that Amsterdam Arena Advisory has performed the services described below for the Donbass Arena, starting in the year 2007. This concerns advisory services regarding the development of our new €400 M€N multifunctional stadium (50.000 seats) and the establishment of stadium management.

Amsterdam Arena Advisory was asked to perform a quick scan on the final design of our the Donbass Arena, which will be one of the stadiums for the UEFA EURO 2012 tournament in Poland and the Ukraine. This quick scan aimed to ensure an optimal design from an operator point of view and to meet the Euro 2012 requirements and the current and expected future international standards. A team of experts reviewed the logistics, the functional set up and technical aspects of the design. Suggestions for design changes or specifications were discussed with the local project management team. Also a review was performed of the stadium area. During the last year of construction Amsterdam Arena Advisory provided consultancy on operation related issues on a case to case basis.

Based on their experience in operating a profitable venue, we have asked Amsterdam Arena Advisory to set up and prepare a management organisation to run the stadium. We were supported in the selection of the stadium director and the management team.

The stadium director was trained intensively in Amsterdam during two weeks. His team was also trained in the Amsterdam Arena one year later. All aspects of stadium operations were involved (event management, facility management, commercial management etc.). The management was supported in business and operational planning by a.o. providing them with processes and procedures regarding overall management, operations and facility management. A tailor made training program was developed for the stewards and security personnel of the Donbass Arena. Our stadium now operate and service the 3S concept of Safety, Security and Service. The training program for stewards and security was presented by specialist from the Amsterdam Arena and AFC Ajax.

During the Dress Rehearsal and Grand Opening with concert of Beyoncé, operational assistance and consultancy services were provided by Amsterdam Arena Advisory.

Best Regards,

"Donbass Arena"

General director Atamanenko Alexander



0100

**TRADUÇÃO OFICIAL****SWORN TRANSLATION**

Em 2 de outubro de 2009,

On October 2nd, 2009

nós, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., tradutora ajuramentada para a língua portuguesa e Drs. **Pierre Henri Marie KEESOM**, CL (tradutor), FCIL FRSA, Chartered Linguist (tradutor), tradutor ajuramentado para a língua inglesa, ambos inscritos no Registo dos Intérpretes e Tradutores ajuramentados do Ministério da Justiça dos Países Baixos, **declaramos** que o texto precedente é uma tradução completa, verdadeira e fiel de inglês em português do documento anexo, em fé do que assinamos a presente declaração.

we, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., certified translator for the Portuguese language and Drs. **Pierre Henri Marie KEESOM**, CL (translator), FCIL, FRSA, Chartered Translator under British Royal Charter, certified translator for the English language, both registered in the Register of sworn Interpreters and Translators of the Ministry of Justice of the Netherlands, **declare** that the precedent text is a full, true and faithful translation from Portuguese into English of the attached document, in witness whereof we sign the present declaration.



Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO



Pierre Henri Marie KEESOM

Ministerie van Justitie
Beëdigde vertalers - Wbttw nr. 179



[sigla da Associação Real de Tabeliães]

DLA PIPER

Cópia conforme

Eu, Alexander Joannes Wiggers, tabelião (*Notaris*) com cartório em Amsterdã, Países Baixos, pela presente declaro que - após comparação com o documento original - a fotocópia em anexo é uma cópia fiel do documento que me foi apresentado e que foi devolvido à parte interessada.

Assinado em Amsterdã, Países Baixos,
no dia 29 de setembro de 2009.

[assinatura ilegível] [carimbo de mr. A.J. Wiggers, tabelião em Amsterdã]

A.J. Wiggers
Tabelião



Declaração

A quem possa interessar

Peça presente declaro que Amsterdam Arena Advisory tem fornecido os serviços abaixo descritos para Donbass Arena desde o ano de 2007. Estes serviços relacionam-se a serviços de consultoria em relação ao desenvolvimento do nosso estádio multifuncional de 400 milhões de euros (50.000 lugares sentados) e a instituição de gerência do estádio.

Amsterdam Arena Advisory foi engajada para desempenhar um *quick scan* no desenho final de nosso estádio Donbass Arena, que será um dos estádios utilizados para o campeonato UEFA EURO 2012 na Polónia e na Ucrânia. O objetivo do *quick scan* foi assegurar um desenho otimizado do ponto de vista de um operador e o bom cumprimento dos requisitos para o Euro 2012 e dos padrões internacionais atuais e esperados no futuro. Uma equipe de especialistas examinou a área logística, as instalações funcionais e os aspetos técnicos do desenho. Com a equipe de gerência local do projeto foram analisadas sugestões para a alteração do desenho assim como os pormenores. Também foi feita uma revisão da área do estádio. Durante o último ano de construção, a Amsterdam Arena Advisory forneceu, caso a caso, serviços de consultoria sobre assuntos relacionados a operações.

Com base na sua experiência na área de operar eventos lucrativos, solicitamos a Amsterdam Arena Advisory para configurar e preparar uma estrutura gerencial para a administração do estádio. Obtivemos apoio na seleção do diretor do estádio e da equipe de administração.

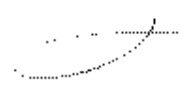
O diretor do estádio recebeu treinamento intensivo em Amsterdã durante duas semanas. Um ano depois, a sua equipe recebeu igualmente formação na Amsterdam Arena. Todos os aspetos das operações relacionadas ao estádio foram incluídos no treinamento (gestão de eventos, gestão das instalações, gestão comercial, etc.). A equipe de administração foi apoiada no planeamento de negócios e operacional através, entre outros, do fornecimento de processos e procedimentos relativos à gestão global, gestão de operações e das instalações. Um programa de treinamento feito à medida foi igualmente desenvolvido para os *stewards* e o pessoal de segurança de Donbass Arena. O nosso estádio agora opera e fornece serviços com conceito dos 3S: Proteção (*Security*), Segurança (*Safety*) e Serviços (*Services*). O programa de treinamento para *stewards* e para a equipe de segurança foi apresentado por especialistas de Amsterdam Arena Advisory e do AFC Ajax.

Durante o Ensaio de Vestidos e a Grande Abertura com o concerto da Beyoncé, os serviços de assistência operacional e de consultoria foram fornecidos por Amsterdam Arena Advisory.

Atenciosamente,
 "Donbass Arena"
 [carimbo ilegível]
 [assinatura ilegível]

Diretor Geral Atamanenko Alexander

[dados de Donbass Arena]





0133



AMSTERDAM ARENA
Att: Sander van Stiphout
Arena Boulevard 1
PO BOX 22981
1100 DL Amsterdam

Lisbon, 12th October 2009.

To whom it may concern,

I hereby declare that Amsterdam Arena Advisory B.V, a company held by Stadion Amsterdam N.V., has performed the services described below for Sporting Clube de Portugal in the period from September 2000 until December 2002. This concerned advisory services regarding the development of a new multifunctional stadium (50,000 seats) and integrated retail and leisure facilities.

Services:

Amsterdam Arena Advisory B.V. has supported us in developing a future-proof stadium concept. Their advice was based on a feasibility study in which the operational business model and the financing structure play an important role. They advised on the commercial exploitation and, more specifically, the marketing of suites, premium seats and sponsor packages (incl. catering). In the last phase we were assisted by Amsterdam Arena Advisory B.V. in the establishment of the operational organization and the implementation of Euro 2004 requirements.

We are very pleased with the assistance of Amsterdam Arena Advisory B.V. to us and we truly believe that its expertise on the services described above were essential to the success of our multifunctional stadium.

Sincerely yours,
Sporting Clube de Portugal

Mr. Pedro Afra
General Manager

The signature of Mr. Pedro Afra is written in black ink above his name and title. The signature is stylized and appears to be 'P. Afra'.

A small, faint signature is located in the bottom right corner of the page.



Issued for a true copy

I, Johanna Kathleen Schermer, candidate civil law notary, as a substitute of Alexander Joannes Wiggers, civil law notary (*Notaris*), officiating in Amsterdam, the Netherlands, hereby certify that the attached photocopy – after having been compared with the original document – is a true copy of the document shown to me, which has been returned to the interested party.

Signed in Amsterdam, the Netherlands,
on the 20th day of October 2009

[Handwritten signature of J.K. Schermer]



J.K. Schermer
Candidate Civil Law Notary

BRA **USA** **992073MA**

Consulado-Geral do Brasil em Roterdã
 Rua de S. Francisco, 114 30132-100 ROTTERDAM

20,00

Pague R\$ 20,00 - Ouro
 € 18,00 - TEC 414

Reconheço verdadeira, por comparação, a assinatura neste documento de J. K. Schermer - notaria substituta, em(n)o Amsterdam - Países Baixos - e para constar onde convier, mandei passar o presente, com assento e fiz selar com o selo deste(a) Consulado-Geral.

Roterdã, vinte e dois do outubro de dois mil e nove

[Handwritten signature: Duval de Vasconcelos Barros]
 DUVAL DE VASCONCELOS BARROS
 Consul-Auxiliar

Dispensada a legalização de assinaturas contidas no presente com o art. 2º do Dec. 84-401/03.
 A presente inscrição não implica alteração do teor do documento.



TRADUÇÃO OFICIAL

SWORN TRANSLATION

Em 16 de outubro de 2009,

On October 16th, 2009

nós, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., tradutora ajuramentada para a língua portuguesa e **Drs. Pierre Henri Marie KEESOM**, CL (tradutor), FCIL FRSA, Chartered Linguist (tradutor), tradutor ajuramentado para a língua inglesa, ambos inscritos no Registo dos Intérpretes e Tradutores ajuramentados do Ministério da Justiça dos Países Baixos, **declaramos** que o texto precedente é uma tradução completa, verdadeira e fiel de inglês em português do documento anexo, em fé do que assinamos a presente declaração.

we, **Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO**, B.tr., certified translator for the Portuguese language and **Drs. Pierre Henri Marie KEESOM**, CL (translator), FCIL, FRSA, Chartered Translator under British Royal Charter, certified translator for the English language, both registered in the Register of sworn Interpreters and Translators of the Ministry of Justice of the Netherlands, **declare** that the precedent text is a full, true and faithful translation from Portuguese into English of the attached document, in witness whereof we sign the present declaration.



Sandra Cristina MAÇORANO FLORINDO



Pierre Henri Marie KEESOM





[sigla da Associação Real de Tabeliães]

DLA PIPER



Cópia conforme

Eu, Johanna Kathleen Schermer, candidata a tabelião, substituta de Alexander Joannes Wiggers, tabelião (*Notaris*) estabelecido em Amsterdã, Países Baixos, pela presente declaro que - após comparação com o documento original - a fotocópia em anexo é uma cópia fiel do documento que me foi apresentado e que foi devolvido à parte interessada.

Assinado em Amsterdã, Países Baixos,
no dia 20 de outubro de 2009.

[assinatura ilegível] [carimbo de mr. A.J. Wiggers, tabelião em Amsterdã]

J.K. Schermer
Candidata a tabelião



[sigla do Sporting Clube de Portugal]



AMSTERDAM ARENA
A/C: Sander van Stiphout
Arena Boulevard 1
Caixa postal 22981
1100 DL AMSTERDÃ

Lisboa, 12 de outubro de 2009

A quem possa interessar,

Pela presente declaro que a consultoria Amsterdam Arena Advisory N.V., uma empresa detida por Stadion Amsterdam N.V., desempenhou os serviços descritos abaixo para o Sporting Clube de Portugal no período de setembro de 2000 a dezembro de 2003. Os serviços em questão relacionaram-se ao desenvolvimento de um estádio multifuncional (50.000 lugares sentados) com instalações comerciais e de lazer.

Serviços:

Amsterdam Arena Advisory N.V. apoiou-nos no desenvolvimento de um conceito de estádio à prova do futuro. Seus conselhos basearam-se em um estudo de viabilidade com enfoque importante no modelo de negócios operacionais e na estrutura de financiamento. A consultoria aconselhou a exploração comercial e, mais especificamente, o *marketing* de suítes, lugares *premium* e pacotes para patrocinadores (inclusive *catering*). Na última fase fomos assistidos pela consultoria Amsterdam Arena Advisory N.V. no estabelecimento da organização operacional e a implementação dos requisitos para o Euro 2004.

Estamos muito satisfeitos com a assistência prestada por Amsterdam Arena Advisory N.V. à nossa empresa e acreditamos profundamente que os seus conhecimentos específicos, acima descritos, foram uma parte essencial no sucesso do nosso estádio multifuncional.

Atentamente,
Sporting Clube de Portugal

[assinatura ilegível]
Pedro Afra
Gerente Geral



VERKLARING

STADION AMSTERDAM C.V.
P.O. BOX 22981
1100 DE AMSTERDAM
THE NETHERLANDS
T +31 (0)20 311 13 99
F +31 (0)20 311 13 80
INFO@AMSTERDAMARENA.NL
WWW.AMSTERDAMARENA.NL

ONDERWERP
Indoor evenementen

REFERENTIE
SvS-09.008

TELEFOONNR.
+31 (0) 20 311 13 09

AMSTERDAM
16 oktober 2009

Hierbij verklaar ik dat de Amsterdam ArenaA een plaats heeft geboden aan specifieke indoor evenementen. Het betreft hier evenementen die in een indoor omgeving dienen plaats te vinden, zoals

- Herbalife,
- Laurus Bedrijfsevenement mei 2001
- Leadership Conference april 2002
- Nationaal Huwelijksfeest ter gelegenheid van het huwelijk van Prins Willem Alexander en Maxima Zorrequieta, februari 2002
- Uitvaartbeurs, 2003 / 2004
- Film première 'In Oranje'
- IFA award uitreiking, 2004
- Begrafenis André Hazes, september 2004
- Diverse business to business evenementen

De Amphi theateropstelling heeft de uitstraling van een theater. Het is verduisterd en kan worden verwarmd.

Het stadion heeft de mogelijkheid een specifiek Amphi theater te creëren, with a maximum capacity of 15.000 visitors. Evenementen die hier hebben plaatsgevonden zijn:

- Wedstrijd Harlem Globetrotters aantal personen, 5 november 2002
- Disney on Ice, aantal personen, December 2002
- K1 Free Fight Gala, 12.000 / 15.000 bezoekers, jaarlijks event vanaf 2003
- UEFA Cup Futsal, 2004
- ACN congres Telecom, 2004
- Kinderen voor Kinderen concert, 2008
- En velen anderen evenementen

Onze belangrijkste activiteiten en diensten als operator van de Amsterdam ArenaA tijdens de bovengenoemde evenementen zijn:

- (a) Het stadion beschikbaar maken voor het gebruik van boven genoemde evenementen.
- (b) Verantwoordelijk voor de coördinatie van alle logistieke activiteiten welke verbonden zijn aan deze evenementen en om de evenementen voor te bereiden en evalueren met de lokale overhead, politie, eerste hulp diensten, parkeergebouwen alsmede alle publieke transport organisaties.

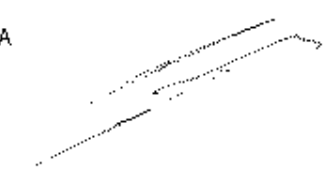


- (c) Ter beschikking stellen van evenementen managers ten behoeve van de succesvolle voorbereiding en operatie van de evenementen.
- (d) Training en het leveren van de stewards and beveiligers.
- (e) Aanbieden van tijdelijke werkplekken voor personeel en medewerkers van evenementen organisatiepatronen.
- (f) Aanbieden van hospitality.
- (g) Technische ondersteuning in de voorbereiding en opbouw van evenementen, aangeboden door het Special Events Services (SES) team van de Amsterdam Arena.
- (h) Uitvoeren van onderhoud en reparaties aan het gebouw.

STADION AMSTERDAM C.V.
P.O. BOX 22981
1100 DL AMSTERDAM
THE NETHERLANDS
T +31 (0)20 311 13 33
F +31 (0)20 311 13 80
INFO@AMSTERDAMARENA.NL
WWW.AMSTERDAMARENA.NL

Ik verklaar hierbij dat deze evenementen op een zorgvuldige manier zijn voorbereid en op een veilige manier hebben plaatsgevonden.

Amsterdam Arena


Carel Breej,
Manager Evenementenbedrijf



0110
0085
2393
COTAGEM

Seen by me, Johanna Kathleen Schermer, candidate civil law notary, as a substitute of Alexander Joannes Wiggers, civil law notary officiating in Amsterdam, the Netherlands, for legalization of the signature placed on the attached document of:

Mr **Carel Frédéric Herman Breen**, born in Kamerik, the Netherlands, on the 16th day of February 1955, holder of a Dutch passport with number NMD59P2L4, valid until the 18th day of April 2012.

This statement explicitly contains no judgment as to the contents of the attached document.

Signed in Amsterdam, the Netherlands, on the 20th day of October 2009.



[Handwritten signature]

BRA

Consulência-Geral do Brasil em Roterdã
 Coleção nº 414 (0110) - 000030

Reconheço verdadeira, por semelhança, a assinatura neste documento de J. K. Schermer - notária substituta, em (no) Amsterdã - Países Baixos, B, para constar onde couvier, desde passar o presente, (do) assinal e fiz selar com o selo deste(a) Consulado-Geral.

Pagou R\$ 20,00 - Ocoo
 € 15,00 - TEC 414

Notada, visto o selo de outubro de dois mil e nove

[Handwritten signature]
DUMAL DE VASCONCELOS BARROS
 Cônsul-Adjunto

Dispensada a requisição de assinatura correta de acordo com o art. 2º, do Dec. nº 431/80. A presente legalização não implica aprovação do teor do documento.