

Verificação Independente da Concessão Administrativa da Arena Fonte Nova (AFN)

Atividade - Operação do VI
Relatório de apuração trimestral dos Indicadores de
Desempenho

Período de referência: 3º trimestre de 2025
(julho a setembro de 2025)

14 de novembro de 2025



Shape the future
with confidence

Salvador, 14 de novembro de 2025

À

Secretaria do Trabalho, Emprego, Renda e Esporte da Bahia (SETRE)

Sr. Júlio Cezar Batista

Fonte Nova Negócios e Participações S.A.

Sr. Dênio Dias Lima Cidreira

Prezados,

De acordo com o Contrato de Prestação de Serviços firmado em 8 de abril de 2025 entre a EY e a Fonte Nova Negócios e Participações S.A., para a realização da Verificação Independente do Contrato de Concessão Administrativa nº 02/2010 – celebrado entre o Governo do Estado da Bahia, por intermédio da Secretaria do Trabalho, Emprego, Renda e Esporte, e a Concessionária Fonte Nova Negócios e Participações S.A. – apresentamos o relatório contendo os resultados da apuração dos Indicadores de Desempenho referente ao terceiro trimestre de 2025, correspondente ao período de julho a setembro.

O objetivo dos trabalhos realizados, o escopo e os procedimentos adotados, estão em conformidade com o Contrato de Concessão Administrativa nº 02/2010, componente do nosso Contrato de Prestação de Serviços, e a entrega deste relatório evidencia o cumprimento da nossa obrigação referente ao produto a que ele se refere.

Este documento deve ser de uso restrito da Secretaria do Trabalho, Emprego, Renda e Esporte da Bahia e a Concessionária Fonte Nova Negócios e Participações S.A, pois sua divulgação externa pode suscitar dúvidas e acarretar interpretações errôneas por parte de pessoas que desconhecem os objetivos e limitações dos procedimentos desenvolvidos para este trabalho.

Gostaríamos de aproveitar a oportunidade para expressar nossos agradecimentos aos colaboradores envolvidos neste processo, especialmente àqueles que diretamente nos atenderam, simultaneamente aos seus afazeres habituais, pela colaboração prestada durante a realização deste trabalho.

Permanecemos à disposição de V.Sa. para esclarecimentos adicionais que possam ser requeridos sobre este relatório e os detalhes do trabalho desenvolvido.

Atenciosamente,

EY

Assessoria Empresarial Ltda.

Henrique Maurizi Portella
Assessoria Empresarial Ltda.

Digitally signed by HENRIQUE MAURIZI PORTELLA:01469317699
DN: cn=HENRIQUE MAURIZI PORTELLA:01469317699, c=BR, o=ICP-Brasil, ou=VideoConferencia
Date: 2025.11.13 16:34:20 -03'00'

Henrique Portella
Sócio - Risk Consulting

Histórico de versões

Data	Versão	Descrição
14/11/2025	1	Primeira versão para análise da SETRE e da Concessionária.

Sumário

1.	Limitações e premissas	6
2.	Introdução	7
2.1	Objetivo do documento	7
3.	Apuração do desempenho	8
3.1	Quadro de Indicadores de Desempenho.....	8
5.2	Nota de Desempenho Anual da Concessionária (NQID)	10
4.	Considerações gerais	11
4.1	Metodologia amostral	11
5.	Sumário Executivo.....	12
4.1	Resultados consolidados.....	12
4.2	Resumo dos resultados dos indicadores apurados pelo Verificador Independente	12
4.2.1	Critério Operacional	12
4.2.2	Critério Financeiro	13
4.2.3	Pontuação final do trimestre	13
6.	Detalhamento da apuração do desempenho	14
6.1	Critério Operacional.....	15
6.1.1	Quesito 1 - Nível de Atendimento ao Usuário	16
6.1.1.1	Satisfação com Atendimento da Bilheteria	17
6.1.1.2	Satisfação com conforto das Instalações.....	18
6.1.1.3	Satisfação com higiene e limpeza das instalações	19
6.1.1.4	Satisfação com organização e apoio de pessoal da Concessionária	20
6.1.1.5	Satisfação com a sensação de segurança	21
6.1.2	Quesito 2 - Nível de Atendimento aos Clubes	22
6.1.2.1	Gramado	23
6.1.2.2	Vestiários	25
6.1.2.3	Instalações de apoio	26
6.1.3	Quesito 3 - Conservação e Manutenção da Arena	27
6.1.3.1	Instalações elétricas	28
6.1.3.2	Instalações hidráulicas	31
6.1.3.3	Drenagem pluvial	34
6.1.3.4	Vias de acesso interno	35
6.1.3.5	Estruturas físicas	36
6.1.3.6	Equipamentos de combate ao incêndio	37
6.1.3.7	Equipamentos de campo	39
6.1.3.8	Estacionamento	41
6.1.3.9	Sinalizações.....	43
6.1.3.10	Equipamentos de segurança	46
6.1.3.11	Limpeza e conservação	49
6.1.3.12	Equipamentos de suporte médico	51
6.1.4	Quesito 4 - Intervenções Estruturais	52
6.1.4.1	Cumprimento do Escopo de Intervenções Previstas	53
6.1.4.2	Cumprimento dos Prazos Previstos em Cronograma	54

6.1.5	Quesito 5 - Utilização de Arena Multiuso	55
6.1.5.1	Atendimento ao Calendário Esportivo da FBF, CBF e Clubes	56
6.1.5.1	Shows e espetáculos não-esportivos	57
6.2	Critério Financeiro	58
6.2.1	Estrutura de Capital	59
6.2.2	Liquidez Corrente	60
6.2.3	Demonstrações financeiras	61
6.2.4	Custo x Receita Líquida	62
6.2.5	Projeções financeiras	64
Anexo I - Registros fotográficos realizados nas inspeções in loco		65
Bahia x Fortaleza - 09/07/2025		65
Bahia x Juventude - 27/07/2025		70
Bahia x Santos - 24/08/2025		75
Bahia x Fluminense - 27/08/2025		78
Bahia x Cruzeiro - 15/09/2025		82
Bahia x Palmeiras - 28/09/2025		87

1. Limitações e premissas

Este documento foi criado no âmbito de finalidade específica e de uso restrito à Concessionária, SETRE, SUDESB, órgãos vinculados ao Poder Concedente e órgãos de controle, não devendo ser utilizado para qualquer outro fim, nem distribuído a terceiros que não tenham assumido responsabilidade pela suficiência ou que não tenham concordado com os procedimentos descritos.

Este documento considerou as informações que nos foram disponibilizadas durante o período de julho, agosto e setembro de 2025, podendo haver outras informações que não chegaram ao nosso conhecimento e que, eventualmente, poderiam vir a alterar o resultado do trabalho. Caso novas informações sejam disponibilizadas ou novas diretrizes para realização do trabalho sejam aprovadas, as informações contidas neste documento poderão vir a ser alteradas, a qualquer momento, sem aviso prévio ou necessidade de consentimento das partes envolvidas.

O Verificador Independente não se responsabiliza pela integridade e qualidade das informações fornecidas por terceiros (relatórios, laudos técnicos, resultados de pesquisas, demonstrações financeiras etc.). A análise e conclusão das apurações do desempenho serão baseadas nas informações disponíveis e na presunção de que estas são precisas e completas.

Considerando que os procedimentos não constituem em um trabalho de auditoria, ou de revisão limitada conduzido de acordo com as normas de auditoria ou de revisão aplicáveis no Brasil, não é expressa qualquer assecuração sobre as informações analisadas.

Não cabe ao Verificador Independente atestar ou garantir o estado de conservação da Arena Fonte Nova e bens, a impossibilidade de acidente, assegurar que falhas operacionais não ocorram ou se responsabilizar por eventuais danos, prejuízos ou acidentes causados por falha de operação, de equipamento ou de infraestrutura.

Em nenhuma hipótese as informações contidas neste documento devem ser utilizadas para embasar conclusões definitivas, bem como para litígio, discussões jurídicas ou qualquer outro fim diferente do seu propósito estabelecido no escopo do trabalho acordado.

Ressalta-se que os processos de avaliação utilizados no trimestre de referência estão de acordo com a metodologia adotada pelo Verificador Independente anterior, homologada pelas partes.

2. Introdução

O Contrato de Concessão Administrativa nº 02/2010, celebrado entre o Governo do Estado da Bahia, por intermédio da Secretaria do Trabalho, Emprego, Renda e Esporte (SETRE), e a Concessionária Fonte Nova Negócios e Participações S.A, consiste em uma Parceria Público-Privada (PPP) para reconstrução e à gestão operacional do Estádio Octávio Mangabeira, conhecido como “Arena Fonte Nova”.

O Contrato de Concessão prevê índices mínimos de qualidade a serem mantidos pela Concessionária, visando assegurar a excelência dos serviços prestados, além do cumprimento com as expectativas e obrigações estipuladas no acordo de parceria público-privada.

Para auxiliar na fiscalização do Poder Concedente e do Órgão Regulador, o Contrato de Concessão prevê a contratação de um Verificador Independente, responsável pela aferição dos indicadores de desempenho estabelecidos contratualmente. A EY foi contratada para exercer essa função, com o objetivo de avaliar o cumprimento, por parte da Concessionária, do Quadro de Indicadores de Desempenho previsto no Anexo 4 do Contrato de Concessão, bem como atribuir a respectiva nota de desempenho.

2.1 Objetivo do documento

Este relatório tem como objetivo apresentar os resultados dos indicadores que compõem o Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão e a nota de desempenho apurada para o terceiro trimestre de 2025, referente ao período de julho a setembro de 2025.

3. Apuração do desempenho

3.1 Quadro de Indicadores de Desempenho

O Anexo 4 do Contrato de Concessão Administrativa nº 02/2010 estabelece o Quadro de Indicadores de Desempenho utilizado para a avaliação da qualidade dos serviços prestados pela Concessionária. Esse conjunto de indicadores está estruturado em dois grupos: critérios operacionais e critérios financeiros, que correspondem, respectivamente, a 70% e 30% do peso total na composição da nota de desempenho, conforme detalhado a seguir.

► **Critério Operacional (70%)**

Indicador	Objetivo	Régua de medição	Pontuação máxima	Pontuação máxima ponderada (conforme peso do quesito)
Quesito 1 - Nível de Atendimento ao Usuário (20%)			100	14,00
1.1 Satisfação com Atendimento Bilheteria	Avaliar a qualidade do serviço prestado pela bilheteria da Concessionária	Ruim (<70% positivas) - 0 Pontos Regular (de 70-80% positivas) - 10 pontos Bom/Ótimo (>80% positivas) - 20 pontos	20	2,80
1.2 Satisfação com conforto das Instalações	Avaliar o nível médio de conforto das instalações da Arena	Ruim (<70% positivas) - 0 Pontos Regular (de 70-80% positivas) - 10 pontos Bom/Ótimo (>80% positivas) - 20 pontos	20	2,80
1.3 Satisfação com higiene e limpeza das instalações	Avaliar a qualidade do serviço de higienização e limpeza das instalações da Arena	Ruim (<70% positivas) - 0 Pontos Regular (de 70-80% positivas) - 10 pontos Bom/Ótimo (>80% positivas) - 20 pontos	20	2,80
1.4 Satisfação com organização e apoio de pessoal da Concessionária	Avaliar a qualidade da organização e apoio de pessoal da Concessionária	Ruim (<70% positivas) - 0 Pontos Regular (de 70-80% positivas) - 10 pontos Bom/Ótimo (>80% positivas) - 20 pontos	20	2,80
1.5 Satisfação com sensação de segurança	Avaliar a qualidade do serviço de segurança provido pela Concessionária	Ruim (<70% positivas) - 0 Pontos Regular (de 70-80% positivas) - 10 pontos Bom/Ótimo (>80% positivas) - 20 pontos	20	2,80
Quesito 2 - Nível Atendimento aos Clubes (10%)			30	7,00
2.1 Gramado	Verificar a condição do gramado e a realização da manutenção de acordo com as recomendações da empresa especializada	Não atende - 0 pontos Atende - 10 pontos	10	2,33
2.2 Vestiários	Verificar estado de conservação das instalações	Não atende - 0 pontos Atende - 10 pontos	10	2,33
2.3 Instalações de Apoio	Verificar o estado de conservação (e cumprimento com as normas) dos bancos suplentes, macas, estacionamento de ônibus, acessos etc.	Não atende - 0 pontos Atende - 10 pontos	10	2,33
Quesito 3 - Conservação e Manutenção da Arena (30%)			240	21,00
3.1 Instalações Elétricas	Verificar as instalações elétricas da Arena	Ruim (<60% positivo) - 0 pontos Regular (60-70% positivo) - 10 pontos Bom/Ótimo (>70% positivo) - 20 pontos	20	1,75
3.2 Instalações Hidráulico-Sanitárias	Verificar as Instalações Hidráulico-Sanitárias da Arena	Ruim (<70% positivo) - 0 pontos Regular (70-80% positivo) - 10 pontos Bom/Ótimo (>80% positivo) - 20 pontos	20	1,75
3.3 Drenagem Pluvial	Verificar a drenagem pluvial da Arena	Ruim (<70% positivo) - 0 pontos Regular (70-80% positivo) - 10 pontos Bom/Ótimo (>80% positivo) - 20 pontos	20	1,75
3.4 Vias de acesso interno	Verificar o estado de limpeza e obstruções nas vias de acesso internas	Ruim (<70% positivo) - 0 pontos Regular (70-80% positivo) - 10 pontos Bom/Ótimo (>80% positivo) - 20 pontos	20	1,75

Indicador	Objetivo	Régua de medição	Pontuação máxima	Pontuação máxima ponderada (conforme peso do quesito)
3.5 Estruturas Físicas	Verificar o funcionamento do placar, cadeiras, poltronas e cumprimento de normas preventivas e manutenção	Ruim ($\leq 70\%$ positivo) - 0 pontos Regular (70-80% positivo) - 10 pontos Bom/Ótimo ($\geq 80\%$ positivo) - 20 pontos	20	1,75
3.6 Equipamentos de Combate ao Incêndio	Verificar o cumprimento da manutenção dos equipamentos de acordo com normas legais e sugeridas pelo Corpo de Bombeiros local	Ruim ($\leq 70\%$ positivo) - 0 pontos Regular (70-80% positivo) - 10 pontos Bom/Ótimo ($\geq 80\%$ positivo) - 20 pontos	20	1,75
3.7 Equipamentos de Campo	Verificar o cumprimento da manutenção em linha com as ações recomendadas pelos fabricantes	Ruim ($\leq 70\%$ positivo) - 0 pontos Regular (70-80% positivo) - 10 pontos Bom/Ótimo ($\geq 80\%$ positivo) - 20 pontos	20	1,75
3.8 Estacionamento	Verificar o estado de limpeza e conservação dos estacionamentos e do equipamento de acessos	Ruim ($\leq 70\%$ positivo) - 0 pontos Regular (70-80% positivo) - 10 pontos Bom/Ótimo ($\geq 80\%$ positivo) - 20 pontos	20	1,75
3.9 Sinalização	Verificar a existência de sinalização em todo o complexo de acordo com as normas legais	Ruim ($\leq 70\%$ positivo) - 0 pontos Regular (70-80% positivo) - 10 pontos Bom/Ótimo ($\geq 80\%$ positivo) - 20 pontos	20	1,75
3.10 Equipamentos de Segurança	Verificar o cumprimento da manutenção do equipamento em linha com as ações recomendadas pelos fabricantes	Ruim ($\leq 70\%$ positivo) - 0 pontos Regular (70-80% positivo) - 10 pontos Bom/Ótimo ($\geq 80\%$ positivo) - 20 pontos	20	1,75
3.11 Limpeza e Conservação	Verificar estado geral de limpeza e conservação do complexo	Ruim ($\leq 70\%$ positivo) - 0 pontos Regular (70-80% positivo) - 10 pontos Bom/Ótimo ($\geq 80\%$ positivo) - 20 pontos	20	1,75
3.12 Equipamentos de Suporte Médico	Verificar equipamentos de suporte médico da Arena	Ruim ($\leq 70\%$ positivo) - 0 pontos Regular (70-80% positivo) - 10 pontos Bom/Ótimo ($\geq 80\%$ positivo) - 20 pontos	20	1,75
Quesito 4 - Intervenções Estruturais (20%)			20	14,00
4.1 Cumprimento do Escopo de Intervenções Previstas	Verificar cumprimento das intervenções estruturais previstas	Não atende - 0 pontos Atende - 10 pontos	20	7,00
4.2 Cumprimento dos Prazos Previstos em Cronograma	Verificar cumprimento do cronograma das intervenções estruturais previstas	Não atende - 0 pontos Atende - 10 pontos	20	7,00
Quesito 5 - Utilização de Arena Multiuso (20%)			30	14,00
5.1 Atendimento ao Calendário Esportivo da FBF, CBF e Clubes	Número total de partidas de futebol realizados no estádio	Não atende - 0 pontos Atende - 10 pontos	10	7,00
5.2 Shows e Espetáculos não-esportivos	Número total de shows e/ou espetáculos realizados no estádio	0 - 0 pontos 1 - 10 pontos ≥ 2 - 20 pontos	20	7,00
Pontuação total do Critério Operacional			420	70,00

► **Critério Financeiro (30%)**

Indicador	Objetivo	Régua de medição	Pontuação máxima	Pontuação máxima ponderada (conforme peso do quesito)
1 - Estrutura de Capital	Avaliar a alavancagem financeira da Concessionária	Não atende - 0 pontos Atende - 10 pontos	10	6,00
2 - Liquidez Corrente	Avaliar a capacidade da Concessionária em honrar seus compromissos financeiros de curto prazo	Não atende - 0 pontos Atende - 10 pontos	10	6,00
3 - Demonstrações Financeiras	Avaliar a apresentação, anualmente, de dois conjuntos de informações contábeis dentro do prazo: até 30 de abril, as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro do ano anterior; e até 31 de agosto, um relatório auditado referente ao semestre encerrado em 30 de junho, incluindo balanço patrimonial e demonstração de resultados	Não atende - 0 pontos Atende - 10 pontos	10	6,00
4 - Custo x Receita Líquida	Avaliar a eficiência da Concessionária, ou seja, o montante despendido no exercício para se obter uma unidade monetária de receita e assegurar a situação econômica da Concessionária	Não atende - 0 pontos Atende - 10 pontos	10	6,00
5 - Projeções Financeiras	Avaliar a apresentação, dentro do prazo até 90 dias após o encerramento de cada semestre civil, das projeções financeiras atualizadas da Concessão	Não atende - 0 pontos Atende - 10 pontos	10	6,00
Pontuação total do Critério Financeiro			50	30,00

5.2 Nota de Desempenho Anual da Concessionária (NQID)

Conforme a Cláusula 6 do Contrato de Concessão Administrativa nº 02/2010, a contraprestação mensal devida à Concessionária corresponde ao valor da Contraprestação Mensal Base, composta por parcela e fixa e parcela variável. A parcela variável refere-se ao total de despesas operacionais, de manutenção e gerais – excluindo as despesas financeiras – para um mês de operação, conforme indicado pelo Adjudicatário em sua Proposta Econômica. Já a parcela fixa corresponde ao valor remanescente da Contraprestação Mensal Base, excluindo o montante da parcela variável.

A Cláusula 6 prevê que a parcela variável poderá sofrer abatimentos com base na Nota de Desempenho Anual da Concessionária (NQID), atribuída conforme a pontuação obtida na apuração do Quadro de Indicadores de Desempenho previsto no Anexo 4. Os abatimentos serão atribuídos na forma prevista no Cláusula 6.4, apresentado abaixo.

Pontuação	N(QID)	Percentual abatido da parcela variável
Acima de 80 pontos	100	0%
Entre 70 e 79 pontos	90	10%
Entre 50 e 69 pontos	70	20%
Entre 40 e 49 pontos	60	40%
Abaixo de 39 pontos	50	60%

(Fonte: Cláusula 6.4 do Contrato de Concessão Administrativa nº 02/2010)

4. Considerações gerais

4.1 Metodologia amostral

Conforme previsto no contrato de prestação de serviços de Verificação Independente do Contrato de Concessão Administrativa nº 02/2010, a metodologia adotada para a aferição dos indicadores de desempenho foi mantida de acordo com a prática utilizada pelo Verificador Independente anterior.

Para os indicadores avaliados por meio de inspeção in loco, as verificações são realizadas em dias de eventos esportivos¹, considerando uma amostragem de até dois eventos por mês. São indicadores avaliados por inspeções in loco em dias de eventos esportivos:

Quesito	Indicador
2 - Nível Atendimento aos Clubes	2.2 Vestiários
	2.3 Instalações de Apoio
3 - Conservação e Manutenção da Arena	3.1 Instalações Elétricas
	3.2 Instalações Hidráulico-Sanitárias
	3.4 Vias de acesso interno
	3.5 Estruturas Físicas
	3.8 Estacionamento
	3.9 Sinalização
	3.11 Limpeza e Conservação

No 3º trimestre de 2025, as inspeções in loco foram realizadas nos jogos:

Jogo	Data
Bahia x Fortaleza	09/07/2025
Bahia x Juventude	27/07/2025
Bahia x Santos	24/08/2025
Bahia x Fluminense	27/08/2025
Bahia x Cruzeiro	15/09/2025
Bahia x Palmeiras	28/09/2025

Para os indicadores avaliados por meio de análise documental de ordens de serviço e boletins informativos, apresentados a seguir, são consideradas as seguintes amostragens:

Quesito	Indicador	Documentação solicitada	Amostragem
3 - Conservação e Manutenção da Arena	3.1 Instalações Elétricas	Ordens de serviço de manutenção	25 ordens de serviço para o trimestre
	3.2 Instalações Hidráulico-Sanitárias	Ordens de serviço de manutenção	25 ordens de serviço para o trimestre
	3.6 Equipamentos de Combate ao Incêndio	Ordens de serviço de manutenção	25 ordens de serviço para o trimestre
	3.7 Equipamentos de Campo	Ordens de serviço de manutenção	25 ordens de serviço para o trimestre
	3.10 Equipamentos de Segurança	Boletins informativos de segurança	Amostra de 15 dias por mês, totalizando 30 relatórios mensais (dois boletins diários, correspondentes aos turnos diurno e noturno)

O quesito Nível de Atendimento ao Usuário, avaliado por meio de pesquisa de satisfação dos usuários, é conduzido por empresa especializada contratada pela Concessionária Fonte Nova Negócios e Participações S.A. A apuração realizada pelo Verificador Independente baseia-se nos resultados fornecidos por essa empresa. Dessa forma, a definição da metodologia amostral utilizada para esse indicador é de inteira responsabilidade da empresa contratada, não cabendo ao Verificador Independente interferir nos critérios de seleção de amostra ou na condução da pesquisa.

¹ Eventos não esportivos são realizados por meio de contratos de locação do espaço, não sendo responsabilidade da Concessionária a prestação de serviços relacionados à organização, operação ou execução desses eventos. Cabe aos locatários a contratação e gestão dos serviços necessários, conforme suas necessidades e objetivos específicos. Portanto, estes eventos não são aplicáveis a apuração dos indicadores de desempenho.

5. Sumário Executivo

4.1 Resultados consolidados

No 3º trimestre de 2025, os resultados dos indicadores que compõem o Quadro de Indicadores de Desempenho (QID) foram:

- ▶ Pontuação final: **94,00**;
- ▶ Nota de Desempenho (NQID): **100**;
- ▶ Percentual a ser abatido da parcela variável: **0%**.

4.2 Resumo dos resultados dos indicadores apurados pelo Verificador Independente

4.2.1 Critério Operacional

Apresenta-se abaixo o resumo dos resultados do Critério Operacional, referentes ao terceiro trimestre de 2025, abrangendo os meses de julho, agosto e setembro.

Atendimento do trimestre	Indicador	Contrato de Concessão		Verificador Independente (EY)	
		Pontuação máxima	Pontuação máxima ponderada (conforme peso do quesito)	Pontuação do 3º trimestre de 2025	Pontuação ponderada do 3º trimestre de 2025
✓	Quesito 1 - Nível de Atendimento ao Usuário (20%)	100	14,00	100	14,00
✓	1.1 Satisfação com Atendimento Bilheteria	20	2,80	20	2,80
✓	1.2 Satisfação com conforto das Instalações	20	2,80	20	2,80
✓	1.3 Satisfação com higiene e limpeza das instalações	20	2,80	20	2,80
✓	1.4 Satisfação com organização e apoio de pessoal da Concessionária	20	2,80	20	2,80
✓	1.5 Satisfação com sensação de segurança	20	2,80	20	2,80
✓	Quesito 2 - Nível Atendimento aos Clubes (10%)	30	7,00	30	7,00
✓	2.1 Gramado	10	2,33	10	2,33
✓	2.2 Vestiários	10	2,33	10	2,33
✓	2.3 Instalações de Apoio	10	2,33	10	2,33
✓	Quesito 3 - Conservação e Manutenção da Arena (30%)	240	21,00	240	21,00
✓	3.1 Instalações Elétricas	20	1,75	20	1,75
✓	3.2 Instalações Hidráulico-Sanitárias	20	1,75	20	1,75
✓	3.3 Drenagem Pluvial	20	1,75	20	1,75
✓	3.4 Vias de acesso interno	20	1,75	20	1,75
✓	3.5 Estruturas Físicas	20	1,75	20	1,75
✓	3.6 Equipamentos de Combate ao Incêndio	20	1,75	20	1,75
✓	3.7 Equipamentos de Campo	20	1,75	20	1,75
✓	3.8 Estacionamento	20	1,75	20	1,75
✓	3.9 Sinalização	20	1,75	20	1,75
✓	3.10 Equipamentos de Segurança	20	1,75	20	1,75
✓	3.11 Limpeza e Conservação	20	1,75	20	1,75
✓	3.12 Equipamentos de Suporte Médico	20	1,75	20	1,75

Atendimento do trimestre	Indicador	Contrato de Concessão		Verificador Independente (EY)	
		Pontuação máxima	Pontuação máxima ponderada (conforme peso do quesito)	Pontuação do 3º trimestre de 2025	Pontuação ponderada do 3º trimestre de 2025
✓	Quesito 4 - Intervenções Estruturais (20%)	20	14,00	20	14,00
✓	4.1 Cumprimento do Escopo de Intervenções Previstas	10	7,00	10	7,00
✓	4.2 Cumprimento dos Prazos Previstos em Cronograma	10	7,00	10	7,00
✓	Quesito 5 - Utilização de Arena Multiuso (20%)	30	14,00	30	14,00
✓	5.1 Atendimento ao Calendário Esportivo da FBF, CBF e Clubes	10	7,00	10	7,00
✓	5.2 Shows e Espetáculos não-esportivos	20	7,00	20	7,00
Pontuação total do Critério Operacional		420	70,00	420	70,00

4.2.2 Critério Financeiro

Apresenta-se abaixo o resumo dos resultados do Critério Financeiro, referentes ao 3º trimestre de 2025, abrangendo os meses de julho, agosto e setembro.

Atendimento do trimestre	Indicador	Contrato de Concessão		Verificador Independente (EY)	
		Pontuação máxima	Pontuação máxima ponderada (conforme peso do quesito)	Pontuação do 3º trimestre de 2025	Pontuação ponderada do 3º trimestre de 2025
✓	1 - Estrutura de Capital	10	6,00	10	6,00
✓	2 - Liquidez Corrente	10	6,00	10	6,00
✓	3 - Demonstrações Financeiras	10	6,00	10	6,00
✗	4 - Custo x Receita Líquida	10	6,00	0	0
✓	5 - Projeções Financeiras	10	6,00	10	6,00
Pontuação total do Critério Financeiro		50	30,00	40	24,00

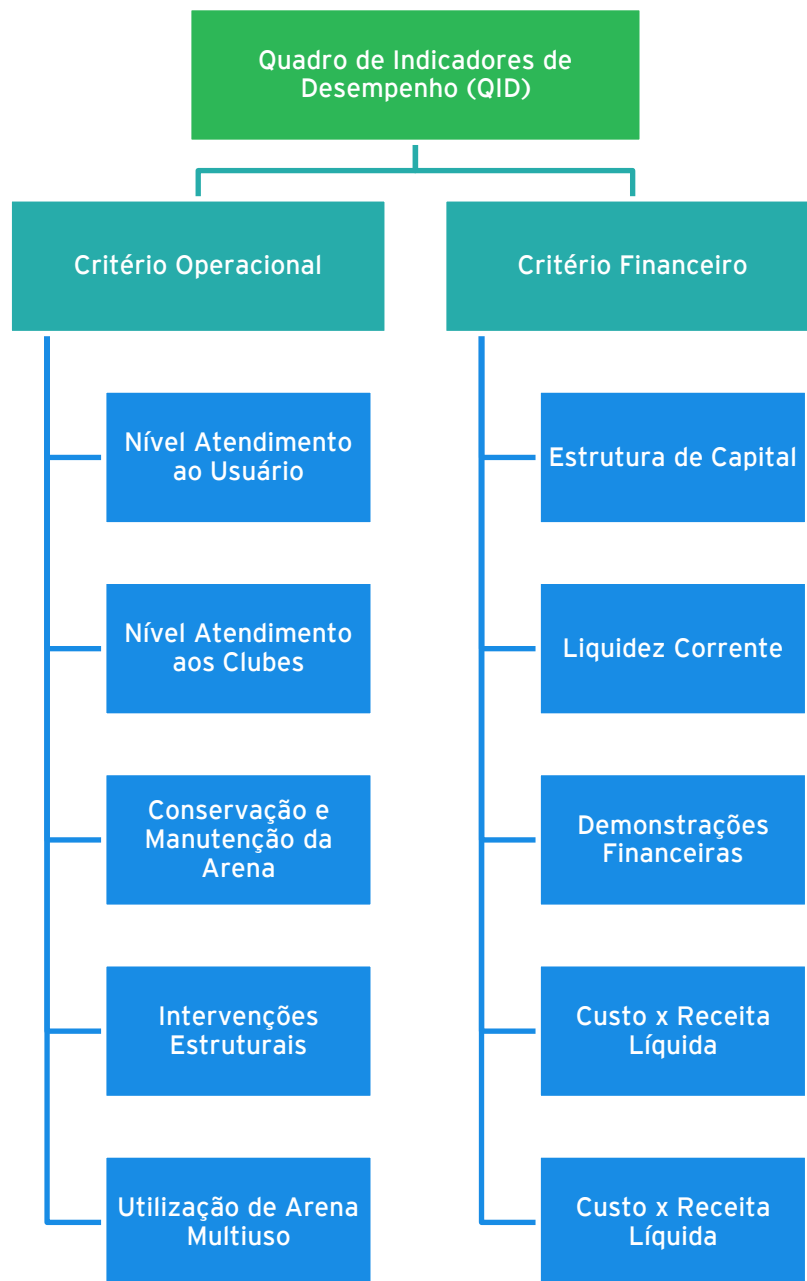
4.2.3 Pontuação final do trimestre

Apresenta-se abaixo o resultado do terceiro trimestre de 2025, considerando os resultados dos Critérios Operacional e Financeiro.

Critério	Contrato de Concessão		Verificador Independente (EY)	
	Pontuação máxima	Pontuação máxima ponderada (conforme peso do quesito)	Pontuação do 3º trimestre de 2025	Pontuação ponderada do 3º trimestre de 2025
Operacional	420	70	420	70
Financeiro	50	30	50	24
Pontuação final do trimestre	450	100	450	94

6. Detalhamento da apuração do desempenho

A seguir, serão apresentados os detalhamentos dos resultados dos indicadores que compõem o Quadro de Indicadores de Desempenho (QID).



6.1 Critério Operacional

O Critério Operacional tem o objetivo avaliar a qualidade, funcionalidade e disponibilidade dos serviços e estruturas operacionais da Arena Fonte Nova, conforme exigido no Contrato de Concessão.

Para o 3º trimestre de 2025, a nota final do Critério Operacional foi 70,00.

Atendimento do trimestre	Indicador	Contrato de Concessão		Verificador Independente (EY)	
		Pontuação máxima	Pontuação máxima ponderada (conforme peso do quesito)	Pontuação do 3º trimestre de 2025	Pontuação ponderada do 3º trimestre de 2025
✓	Quesito 1 - Nível de Atendimento ao Usuário (20%)	100	14,00	100	14,00
✓	1.1 Satisfação com Atendimento Bilheteria	20	2,80	20	2,80
✓	1.2 Satisfação com conforto das Instalações	20	2,80	20	2,80
✓	1.3 Satisfação com higiene e limpeza das instalações	20	2,80	20	2,80
✓	1.4 Satisfação com organização e apoio de pessoal da Concessionária	20	2,80	20	2,80
✓	1.5 Satisfação com sensação de segurança	20	2,80	20	2,80
✓	Quesito 2 - Nível Atendimento aos Clubes (10%)	30	7,00	30	7,00
✓	2.1 Gramado	10	2,33	10	2,33
✓	2.2 Vestiários	10	2,33	10	2,33
✓	2.3 Instalações de Apoio	10	2,33	10	2,33
✓	Quesito 3 - Conservação e Manutenção da Arena (30%)	240	21,00	240	21,00
✓	3.1 Instalações Elétricas	20	1,75	20	1,75
✓	3.2 Instalações Hidráulico-Sanitárias	20	1,75	20	1,75
✓	3.3 Drenagem Pluvial	20	1,75	20	1,75
✓	3.4 Vias de acesso interno	20	1,75	20	1,75
✓	3.5 Estruturas Físicas	20	1,75	20	1,75
✓	3.6 Equipamentos de Combate ao Incêndio	20	1,75	20	1,75
✓	3.7 Equipamentos de Campo	20	1,75	20	1,75
✓	3.8 Estacionamento	20	1,75	20	1,75
✓	3.9 Sinalização	20	1,75	20	1,75
✓	3.10 Equipamentos de Segurança	20	1,75	20	1,75
✓	3.11 Limpeza e Conservação	20	1,75	20	1,75
✓	3.12 Equipamentos de Suporte Médico	20	1,75	20	1,75
✓	Quesito 4 - Intervenções Estruturais (20%)	20	14,00	20	14,00
✓	4.1 Cumprimento do Escopo de Intervenções Previstas	10	7,00	10	7,00
✓	4.2 Cumprimento dos Prazos Previstos em Cronograma	10	7,00	10	7,00
✓	Quesito 5 - Utilização de Arena Multiuso (20%)	30	14,00	30	14,00
✓	5.1 Atendimento ao Calendário Esportivo da FBF, CBF e Clubes	10	7,00	10	7,00
✓	5.2 Shows e Espetáculos não-esportivos	20	7,00	20	7,00
	Pontuação total do Critério Operacional	420	70,00	420	70,00

A seguir, apresenta-se o detalhamento e resultados dos indicadores que compõe o critério.

6.1.1 Quesito 1 - Nível de Atendimento ao Usuário

Objetivo

Medir o nível de satisfação dos usuários em relação aos serviços prestados pela Arena Fonte Nova.

Frequência de medição

Mensal

Pontuação máxima em relação ao QID

14,00

Fórmula de cálculo do quesito


$$\sum (\text{Notas dos indicadores})$$

Considerações e Premissas

O quesito Nível de Atendimento ao Usuário é avaliado por meio da pesquisa mensal de satisfação dos usuários, conduzida pela empresa Potencial Pesquisa e Informação, contratada pela Concessionária Fonte Nova Negócios e Participações S.A. A apuração desse quesito baseia-se exclusivamente nos resultados fornecidos pela referida empresa, não cabendo ao Verificador Independente interferir nos critérios de seleção de amostras ou na condução da pesquisa. Conforme o relatório técnico referente ao 3º trimestre de 2025, elaborado pela Potencial Pesquisa e Informação, é adotada a metodologia de pesquisa quantitativa, com aplicação de questionário digital aos frequentadores de jogos esportivos, considerando uma amostra mínima de 300 usuários por trimestre. O questionário aplicado pela Potencial Pesquisa e Informação é composto por perguntas com as seguintes opções de resposta: Ótimo, Bom, Regular, Ruim, Péssimo e Não quis responder (NQR). Considerando que o Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão define um critério de medição binária, baseado no percentual de respostas positivas ou negativas, as respostas são consolidadas da seguinte forma:

- ▶ Percepção positiva: Ótimo, Bom e Regular
- ▶ Percepção negativa: Ruim e Péssimo

Apuração do trimestre

Indicador	Total de questionários respondidos	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	Indicação de atendimento
1.1 Satisfação com Atendimento da Bilheteria	6	20	2,80	 Bom/Ótimo
1.2 Satisfação com conforto das Instalações	405	20	2,80	
1.3 Satisfação com higiene e limpeza das instalações	405	20	2,80	
1.4 Satisfação com organização e apoio de pessoal da Concessionária	405	20	2,80	
1.5 Satisfação com sensação de segurança	405	20	2,80	
Pontuação final	405	60	14,00	


A seguir, apresentamos os resultados de cada indicador que compõem o quesito de Nível de Atendimento ao Usuário.

6.1.1.1 Satisfação com Atendimento da Bilheteria

Objetivo do indicador
Avaliar a qualidade do serviço da bilheteria da Concessionária.

Régua de medição			
Pontuação	0	10	20
Escala	Péssimo/Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	<=70% positivo	70% - 80% positivo	>= 80% positivo

Considerações e Premissas
Considerando que o Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão define um critério de medição binária, baseado no percentual de respostas positivas ou negativas, as respostas são consolidadas da seguinte forma: <ul style="list-style-type: none"> ▶ Percepção positiva: Ótimo, Bom e Regular ▶ Percepção negativa: Ruim e Péssimo <p>No 3º trimestre de 2025, referente aos meses de julho a setembro, foram aplicadas 405 pesquisas de satisfação. Dentre os respondentes, apenas 6 declararam ter utilizado o serviço de bilheteria. Os demais informaram que adquiriram os ingressos por outros meios – como o site, o programa de sócio torcedor ou por meio de cortesias – e, portanto, não se enquadraram na pergunta referente ao serviço de bilheteria.</p>

Apuração do trimestre					Indicação de atendimento
Percepções positivas	Total de questionários com percepções positivas	% de respostas	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Ótimo, Bom e Regular	6	100%	20	2,80	
Pontuação final	6	100%	20	2,80	 Bom/Ótimo

A seguir, apresenta-se o detalhamento dos resultados das pesquisas para o critério de satisfação com atendimento da bilheteria.

Consolidação dos resultados dos questionários								
Mês	Total de questionários respondidos	Percentual de respostas por nível de percepção						Total
		% Péssimo	% Ruim	% Regular	% Bom	% Ótimo	% NQR	
Julho	5	0%	0%	0%	40%	60%	0%	100%
Agosto	1	0%	0%	0%	0%	100%	0%	100%
Setembro	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Média ponderada	2	0,00%	0,00%	0,00%	33,33%	66,67%	0,00%	100%

Consolidação das respostas por percepção positiva/negativa		
Percepção	Total de questionários respondidos	% de respostas
Ótimo, Bom e Regular	6	100%
Ruim e Péssimo	0	0%
Não quis responder (NQR)	0	0%
Total	6	100%

6.1.1.2 Satisfação com conforto das Instalações

Objetivo do indicador								
Avaliar o nível de conforto das instalações da Arena.								
Régua de medição								
Pontuação	0	10	20					
Escala	Péssimo/Ruim	Regular	Bom/Ótimo					
Grau de cumprimento	<=70% positivo	70% - 80% positivo	>= 80% positivo					
Considerações e Premissas								
Considerando que o Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão define um critério de medição binária, baseado no percentual de respostas positivas ou negativas, as respostas são consolidadas da seguinte forma:								
<ul style="list-style-type: none">▶ Percepção positiva: Ótimo, Bom e Regular▶ Percepção negativa: Ruim e Péssimo								
Apuração do trimestre					<div>Indicação de atendimento</div> <div>✓ Bom/Ótimo</div>			
Percepções positivas	Total de questionários com percepções positivas	% de respostas	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)				
Ótimo, Bom e Regular	379	93,58%	20	2,80				
Pontuação final	379	93,58%	20	2,80				
A seguir, apresenta-se o detalhamento dos resultados das pesquisas para o critério de satisfação com conforto das instalações.								
Consolidação dos resultados dos questionários								
Mês/Quesito	Total de questionários respondidos	Percentual de respostas por nível de percepção						Total
		% Péssimo	% Ruim	% Regular	% Bom	% Ótimo	% NQR	
Julho	147	1,81%	4,76%	26,98%	51,25%	14,74%	0,45%	100%
Assentos	147	2,04%	6,80%	32,65%	43,54%	13,61%	1,36%	100%
Locais para Alimentação	147	2,04%	2,72%	32,65%	46,26%	16,33%	0,00%	100%
Banheiros	147	1,36%	4,76%	15,65%	63,95%	14,29%	0,00%	100%
Agosto	147	1,59%	4,31%	33,11%	51,47%	9,30%	0,23%	100%
Assentos	147	2,72%	5,44%	44,90%	36,73%	10,20%	0,00%	100%
Locais para Alimentação	147	0,68%	6,12%	31,97%	53,06%	8,16%	0,00%	100%
Banheiros	147	1,36%	1,36%	22,45%	64,63%	9,52%	0,68%	100%
Setembro	111	1,50%	3,30%	27,33%	57,06%	9,61%	1,20%	100%
Assentos	111	0,00%	3,60%	41,44%	45,05%	9,91%	0,00%	100%
Locais para Alimentação	111	0,90%	4,50%	29,73%	54,05%	9,91%	0,90%	100%
Banheiros	111	3,60%	1,80%	10,81%	72,07%	9,01%	2,70%	100%
Média ponderada	405	1,65%	4,20%	29,30%	52,92%	11,36%	0,58%	100%
Consolidação das respostas por percepção positiva/negativa								
Percepção		Total de questionários respondidos			% de respostas			
Ótimo, Bom e Regular		379			93,58%			
Ruim e Péssimo		24			5,84%			
Não quis responder (NQR)		2			0,58%			
Total		405			100%			

6.1.1.3 Satisfação com higiene e limpeza das instalações

Objetivo do indicador

Avaliar a qualidade do serviço de higienização e limpeza das instalações.

Régua de medição


Pontuação	0	10	20
Escala	Péssimo/Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	<=70% positivo	70% - 80% positivo	>= 80% positivo

Considerações e Premissas

Considerando que o Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão define um critério de medição binária, baseado no percentual de respostas positivas ou negativas, as respostas são consolidadas da seguinte forma:

- ▶ Percepção positiva: Ótimo, Bom e Regular
- ▶ Percepção negativa: Ruim e Péssimo

Apuração do trimestre

Percepções positivas	Total de questionários com percepções positivas	% de respostas	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	Indicação de atendimento
Ótimo, Bom e Regular	378	93,21%	20	2,80	
Pontuação final	378	93,21%	20	2,80	Bom/Ótimo

A seguir, apresenta-se o detalhamento dos resultados das pesquisas para o critério de satisfação com a higiene e limpeza das instalações.

Consolidação dos resultados dos questionários

Mês/Quesito	Total de questionários respondidos	Percentual de respostas por nível de percepção						Total
		% Péssimo	% Ruim	% Regular	% Bom	% Ótimo	% NQR	
Julho	147	3,40%	2,72%	14,63%	64,29%	14,63%	0,34%	100%
Banheiros	147	2,04%	4,76%	14,97%	63,27%	14,97%	0,00%	100%
Assentos	147	4,76%	0,68%	14,29%	65,31%	14,29%	0,68%	100%
Agosto	147	2,38%	3,40%	14,97%	67,01%	11,90%	0,34%	100%
Banheiros	147	1,36%	2,04%	14,97%	66,67%	14,29%	0,68%	100%
Assentos	147	3,40%	4,76%	14,97%	67,35%	9,52%	0,00%	100%
Setembro	111	3,60%	3,60%	11,26%	69,37%	11,26%	0,90%	100%
Banheiros	111	3,60%	4,50%	9,01%	69,37%	11,71%	1,80%	100%
Assentos	111	3,60%	2,70%	13,51%	69,37%	10,81%	0,00%	100%
Média ponderada	405	3,09%	3,21%	13,83%	66,67%	12,72%	0,49%	100%

Consolidação das respostas por percepção positiva/negativa

Percepção	Total de questionários respondidos	% de respostas
Ótimo, Bom e Regular	378	93,21%
Ruim e Péssimo	26	6,30%
Não quis responder (NQR)	2	0,49%
Total	405	100%

6.1.1.4 Satisfação com organização e apoio de pessoal da Concessionária

Objetivo do indicador

Avaliar a qualidade do serviço de segurança da Concessionária.

Régua de medição


Pontuação	0	10	20
Escala	Péssimo/Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	<=70% positivo	70% - 80% positivo	>= 80% positivo

Considerações e Premissas

Considerando que o Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão define um critério de medição binária, baseado no percentual de respostas positivas ou negativas, as respostas são consolidadas da seguinte forma:

- ▶ Percepção positiva: Ótimo, Bom e Regular
- ▶ Percepção negativa: Ruim e Péssimo

Apuração do trimestre

Percepções positivas	Total de questionários com percepções positivas	% de respostas	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	Indicação de atendimento
Ótimo, Bom e Regular	394	97,28%	20	2,80	 Bom/Ótimo
Pontuação final	394	97,28%	20	2,80	

A seguir, apresenta-se o detalhamento dos resultados das pesquisas para o critério de satisfação com a organização e apoio de pessoal da Concessionária.

Consolidação dos resultados dos questionários

Mês	Total de questionários respondidos	Percentual de respostas por nível de percepção						Total
		% Péssimo	% Ruim	% Regular	% Bom	% Ótimo	% NQR	
Julho	147	1%	3%	10%	69%	17%	0%	100%
Agosto	147	1%	1%	10%	73%	15%	0%	100%
Setembro	111	1%	2%	8%	75%	14%	1%	100%
Média ponderada	100,33	0,74%	1,73%	9,63%	72,35%	15,31%	0,25%	100%

Consolidação das respostas por percepção positiva/negativa

Percepção	Total de questionários respondidos	% de respostas
Ótimo, Bom e Regular	394	97,28%
Ruim e Péssimo	10	2,47%
Não quis responder (NQR)	1	0,25%
Total	405	100%

6.1.1.5 Satisfação com a sensação de segurança

Objetivo do indicador

Avaliar a qualidade da organização e apoio de pessoal da Concessionária.

Régua de medição


Pontuação	0	10	20
Escala	Péssimo/Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	<=70% positivo	70% - 80% positivo	>= 80% positivo

Considerações e Premissas

Considerando que o Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão define um critério de medição binária, baseado no percentual de respostas positivas ou negativas, as respostas são consolidadas da seguinte forma:

- ▶ Percepção positiva: Ótimo, Bom e Regular
- ▶ Percepção negativa: Ruim e Péssimo

Apuração do trimestre

Percepções positivas	Total de questionários com percepções positivas	% de respostas	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	Indicação de atendimento
Ótimo, Bom e Regular	384	94,81%	20	2,80	 Bom/Ótimo
Pontuação final	384	94,81%	20	2,80	

A seguir, apresenta-se o detalhamento dos resultados das pesquisas para o critério de satisfação a segurança.

Consolidação dos resultados dos questionários

Mês	Total de questionários respondidos	Percentual de respostas por nível de percepção						Total
		% Péssimo	% Ruim	% Regular	% Bom	% Ótimo	% NQR	
Julho	147	1%	6%	10%	73%	10%	1%	100%
Agosto	147	1%	3%	12%	75%	10%	0%	100%
Setembro	111	0%	4%	7%	81%	8%	0%	100%
Média ponderada	135,00	0,49%	4,20%	9,88%	75,80%	9,14%	0,49%	100%

Consolidação das respostas por percepção positiva/negativa

Percepção	Total de questionários respondidos	% de respostas
Ótimo, Bom e Regular	384	94,81%
Ruim e Péssimo	19	4,69%
Não quis responder (NQR)	2	0,49%
Total	405	100%

6.1.2 Quesito 2 - Nível de Atendimento aos Clubes

Objetivo

Avaliar a qualidade dos serviços prestados pela Concessionária quanto à disponibilização, em condições adequadas, do gramado, dos vestiários e das instalações de apoio utilizadas pelos clubes esportivos.

Frequência de medição

Mensal

Pontuação máxima em relação ao QID

7,00

Fórmula de cálculo do quesito

$$\sum (\text{Notas dos indicadores})$$

Considerações e Premissas

O quesito Nível de Atendimento aos Clubes é formado por três indicadores que avaliam a disponibilização, em condições adequadas, do gramado, vestiários e instalações de apoio.

- ▶ Gramado: O indicador é apurado com base nos relatórios técnicos elaborados por empresa especializada contratada pela Concessionária. O Verificador Independente utiliza exclusivamente os dados fornecidos por essa empresa, adotando como referência a competência técnica e a especialização da fonte para fins de avaliação. Não cabe ao Verificador interferir na metodologia de inspeção, nos critérios de análise ou na condução das manutenções, limitando-se à validação dos resultados apresentados conforme os parâmetros estabelecidos no Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão. Dessa forma, o Verificador Independente não se responsabiliza pela integridade, qualidade ou precisão das informações fornecidas, assumindo que os dados refletem adequadamente a realidade observada quanto ao estado de conservação, manutenção e tratamento do gramado.
- ▶ Vestiários e Instalações de Apoio: Os indicadores são avaliados por meio de inspeção in loco conduzida no dia do evento esportivo, previamente à chegada dos clubes à Arena Fonte Nova.

Apuração do trimestre

Indicador	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)
2.1 Gramado	10	2,33
2.2 Vestiários	10	2,33
2.3 Instalações de apoio	10	2,33
Pontuação final	30	7,00

Indicação de atendimento

✓
Atendido

A seguir, apresentamos os resultados de cada indicador que compõem o quesito de Nível de Atendimento aos Clubes.

6.1.2.1 Gramado

Objetivo do indicador

Verificar estado de conservação do gramado e manutenção do tratamento do mesmo como recomendado pela firma especializada.

Régua de medição

Pontuação	0	10
Escala	Não atende	Atende
Grau de cumprimento	<100%	100%

Considerações e Premissas

O indicador é apurado com base nos relatórios técnicos elaborados por empresa especializada contratada pela Concessionária. O Verificador Independente utiliza exclusivamente os dados fornecidos por essa empresa, adotando como referência a competência técnica e a especialização da fonte para fins de avaliação. Não cabe ao Verificador interferir na metodologia de inspeção, nos critérios de análise ou na condução das manutenções, limitando-se à validação dos resultados apresentados conforme os parâmetros estabelecidos no Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão. Dessa forma, o Verificador Independente não se responsabiliza pela integridade, qualidade ou precisão das informações fornecidas, assumindo que os dados refletem adequadamente a realidade observada quanto ao estado de conservação, manutenção e tratamento do gramado.

Apuração do trimestre

Mês	Apresentação do relatório técnico por empresa especializada	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)
Julho	✓	10	2,33
Agosto	✓	10	2,33
Setembro	✓	10	2,33
Pontuação final (média ponderada)		10	2,33

Indicação de atendimento

✓
Atendido

Observações do trimestre

Os relatórios técnicos atestando as condições do gramado foram emitidos pela empresa RS Engenharia nas seguintes datas: 30 de julho, 29 de agosto e 30 de setembro de 2025. Não foram identificadas nos documentos informações que apontem não conformidades nas condições do gramado.

- Julho: O campo estava em excelente estado, com boa densidade, visual uniforme e manejo eficiente.
- Agosto: Houve desgaste moderado, especialmente em áreas de maior uso como a zona de aquecimento e a pequena área do fundo norte. A equipe respondeu com ações corretivas e planejamento de replantio.
- Setembro: O gramado apresentou aspecto visual amarelado. O gramado foi monitorado diariamente e teve aferições periódicas de tração, compactação, umidade e altura do gramado. Foram realizadas medições e o resultado demonstrou que os parâmetros do gramado estavam dentro dos níveis aceitáveis para jogo.

No jogo do Bahia e Palmeiras, realizado no dia 28 de setembro de 2025, o gramado apresentava coloração acinzentada. Em nota oficial, a empresa Greenleaf, responsável pela manutenção do campo, informou que a tonalidade ocorreu devido a uma intervenção de manutenção realizada anteriormente ao jogo e que se tratava de um impacto temporário. Adicionalmente, a administração da Arena Fonte Nova reforçou que os indicadores técnicos, como tração, compactação, resistência e umidade, permaneceram dentro dos padrões exigidos.

De forma complementar, foram compartilhados os relatórios da manutenção do gramado executados pela empresa Greenleaf Gramados em julho, agosto e setembro de 2025. Durante o terceiro trimestre de 2025,

foram manutenções como poda helicoidal, correção de buracos, adubações, manutenção de áreas verdes, irrigação, marcações de campo e aplicação do sistema SGL.

A Concessionária apresentou o checklist mensal de verificação do gramado, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla os seguintes itens: corte da grama, funcionamento da irrigação, adubação (com base em análise de solo e inspeção visual), *top dressing* (inspeção visual), replantio (conforme necessidade), corte vertical (inspeção visual), funcionamento da iluminação artificial e atividades pré e pós-jogo (realizadas conforme demanda do gramado). Os itens são avaliados segundo os critérios "atende" e "não atende", e todos os registros mensais apresentados indicam atendimento aos requisitos estabelecidos.

6.1.2.2 Vestiários

Objetivo do indicador						
Verificar estado de conservação das instalações dos vestiários.						
Régua de medição						
Pontuação	0			10		
Escala	Não atende			Atende		
Grau de cumprimento	<100%			100%		
Considerações e Premissas						
O indicador é avaliado por meio de inspeção in loco conduzida no dia do evento esportivo, previamente à chegada dos clubes à Arena Fonte Nova. Conforme metodologia amostral definida, para os indicadores avaliados por meio de inspeção in loco, as verificações são realizadas em dias de eventos esportivos, considerando uma amostragem de até dois eventos por mês. Durante a inspeção in loco, são verificados os itens: funcionamento da iluminação, climatização, integridade dos armários, funcionamento de chuveiros, descargas, pias e banheiras, a estrutura da sala de massagem e de aquecimento e a integridade dos pisos e revestimentos.						
Apuração do trimestre						<div>Indicação de atendimento</div> <div>✓ Atendido</div>
Item	Julho	Agosto	Setembro	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Iluminação	✓	✓	✓	10	2,33	
Climatização	✓	✓	✓	10	2,33	
Integridade dos armários	✓	✓	✓	10	2,33	
Funcionamento dos chuveiros	✓	✓	✓	10	2,33	
Funcionamento das descargas	✓	✓	✓	10	2,33	
Funcionamento das pias	✓	✓	✓	10	2,33	
Estrutura da sala de massagem	✓	✓	✓	10	2,33	
Funcionamento das banheiras	✓	✓	✓	10	2,33	
Sala de aquecimento	✓	✓	✓	10	2,33	
Integridade dos pisos e revestimentos	✓	✓	✓	10	2,33	
Pontuação final (média ponderada)				10	2,33	
Observações do trimestre						
Durante o 3º trimestre de 2025, foram realizadas inspeções in loco em seis jogos, realizadas antes dos jogos. Nas verificações, não foram identificados pontos de não conformidades nos itens avaliados.						
Jogo	Data	Limitação				
Bahia x Fortaleza	09/07/2025	-				
Bahia x Juventude	27/07/2025	-				
Bahia x Santos	24/08/2025	-				
Bahia x Fluminense	27/08/2025	-				
Bahia x Cruzeiro	15/09/2025	-				
Bahia x Palmeiras	28/09/2025	-				
De forma complementar, a Concessionária apresentou o checklist mensal de verificação das instalações dos vestiários, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla os seguintes itens: iluminação do vestiário, climatização, armários, banheira de hidromassagem, pisos e revestimentos, rouparia, sala de massagem e sala de aquecimento. Os itens são avaliados segundo os critérios "atende" e "não atende", e todos os registros mensais apresentados indicam atendimento aos requisitos estabelecidos.						

6.1.2.3 Instalações de apoio

Objetivo do indicador		
Verificar o estado de conservação (e cumprimento com as normas requeridas) de bancos suplentes, maca, estacionamento de ônibus, acessos etc.)		
Régua de medição		
Pontuação	0	10
Escala	Não atende	Atende
Grau de cumprimento	<100%	100%
Considerações e Premissas		
<p>O indicador é avaliado por meio de inspeção in loco conduzida no dia do evento esportivo, previamente à chegada dos clubes à Arena Fonte Nova. Conforme metodologia amostral definida, para os indicadores avaliados por meio de inspeção in loco, as verificações são realizadas em dias de eventos esportivos, considerando uma amostragem de até dois eventos por mês. Durante a inspeção in loco, é verificada a disponibilidade em condições adequadas dos itens:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sala do técnico, sala de arbitragem e sala de imprensa: Verifica-se se o ambiente está disponível para utilização, com iluminação e climatização em funcionamento, limpeza da sala e sanitários e estado de conservação do mobiliário. Túnel de acesso ao gramado e estacionamento do ônibus para acesso aos vestiários: Verifica-se se os espaços estão limpos e desobstruídos. Carro maca: Verifica-se se equipamento está disponível. Banco reserva e banco de apoio: Verifica-se se estão em perfeito estado de conservação. 		

Apuração do trimestre						Indicação de atendimento
Item	Julho	Agosto	Setembro	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Sala do técnico	✓	✓	✓	10	2,33	
Sala de arbitragem	✓	✓	✓	10	2,33	
Sala de imprensa	✓	✓	✓	10	2,33	
Túnel de acesso ao gramado	✓	✓	✓	10	2,33	
Carro maca	✓	✓	✓	10	2,33	
Banco reserva	✓	✓	✓	10	2,33	
Banco de apoio	✓	✓	✓	10	2,33	
Estacionamento do ônibus para acesso aos vestiários	✓	✓	✓	10	2,33	
Pontuação final (média ponderada)				10	2,33	 Atendido

Observações do trimestre		
<p>Durante o 3º trimestre de 2025, foram realizadas inspeções in loco em seis jogos, realizadas antes dos jogos. Nas verificações, não foram identificados pontos de não conformidades nos itens avaliados.</p>		
Jogo	Data	Limitação
Bahia x Fortaleza	09/07/2025	-
Bahia x Juventude	27/07/2025	-
Bahia x Santos	24/08/2025	-
Bahia x Fluminense	27/08/2025	-
Bahia x Cruzeiro	15/09/2025	-
Bahia x Palmeiras	28/09/2025	-
<p>De forma complementar, a Concessionária apresentou o checklist mensal de verificação das instalações dos vestiários, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla os seguintes itens: carro maca, estacionamento de ônibus, túnel de acesso ao campo, sala do treinador, sala do clube, banco de suplentes, sala de conferência de imprensa e cronometria. Os itens são avaliados segundo os critérios "atende" e "não atende", e todos os registros mensais apresentados indicam atendimento aos requisitos estabelecidos.</p>		


6.1.3 Quesito 3 - Conservação e Manutenção da Arena

Objetivo
Avaliar as condições de conservação da Arena por meio do nível de atendimento às manutenções, da disponibilidade das instalações e do estado de limpeza observados durante os eventos esportivos.

Frequência de medição	Pontuação máxima em relação ao QID
Mensal	21,00

Fórmula de cálculo do quesito
$\sum (\text{Notas dos indicadores})$

Considerações e Premissas
<p>O quesito Conservação e Manutenção da Arena é formado por doze indicadores que avaliam a conservação da Arena, por meio da análise das manutenções realizadas, e disponibilidade das instalações e do estado de limpeza observados durante os eventos esportivos.</p> <ol style="list-style-type: none"> Manutenções realizadas: Avaliar se as estruturas da Arena estão recebendo manutenção preventiva e corretiva conforme necessário. Disponibilidade das instalações: Verificar se os espaços e equipamentos estão acessíveis e funcionais para uso durante os eventos esportivos. Estado de limpeza: Analisa se as áreas da Arena estão limpas e conservadas para uso durante os eventos esportivos.

Apuração do trimestre			Indicação de atendimento
Indicador	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
3.1 Instalações Elétricas	20	1,75	
3.2 Instalações Hidráulico-Sanitárias	20	1,75	
3.3 Drenagem Pluvial	20	1,75	
3.4 Vias de acesso interno	20	1,75	
3.5 Estruturas Físicas	20	1,75	
3.6 Equipamentos de Combate ao Incêndio	20	1,75	
3.7 Equipamentos de Campo	20	1,75	
3.8 Estacionamento	20	1,75	
3.9 Sinalização	20	1,75	
3.10 Equipamentos de Segurança	20	1,75	
3.11 Limpeza e Conservação	20	1,75	
3.12 Equipamentos de Suporte Médico	20	1,75	
Pontuação final	260	21,00	 Bom/Ótimo

A seguir, apresentamos os resultados de cada indicador que compõem o quesito de Conservação e Manutenção da Arena.

6.1.3.1 Instalações elétricas

Objetivo do indicador

Verificar a disponibilidade das instalações elétricas da Arena nos eventos esportivos e avaliar o nível de atendimento às manutenções realizadas pela Concessionária.

Régua de medição

Pontuação	0	10	20
Escala	Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	≤ 60% positivo	60% - 70% positivo	≥ 70% positivo

Considerações e Premissas

O indicador é avaliado por meio de duas abordagens complementares:

- ▶ Inspeção in loco: Realizada no dia do evento esportivo, conforme metodologia amostral definida, considerando até dois eventos por mês. Durante a inspeção, são observadas as condições de funcionamento das iluminações monumental, interna do estádio, dos acessos e dos refletores.
- ▶ Verificação das manutenções (análise documental): A partir da base do Sistema Integrado de Engenharia e Manutenção (SIEM), fornecida pela Concessionária, são analisadas as manutenções previstas e realizadas no trimestre. São selecionadas aleatoriamente 25 ordens de serviço relacionadas às instalações elétricas. Caso haja menos de 25 ordens no período, todas são verificadas. A comprovação da realização das manutenções é feita por meio da apresentação dos seguintes documentos:
 - Cartão de Programação e Apropriação (CPA), datado e assinado;
 - Registro da rota de inspeção, contendo: Itens verificados, data de execução, assinaturas do executor e do supervisor e justificativas para eventuais inconformidades identificadas.

Para cada item avaliado nas duas análises, é atribuído o critério o "atende", quando está em conformidade com os requisitos de funcionamento e manutenção ou "não atende", quando é observado falhas no funcionamento ou ausência de comprovação das manutenções. A nota final do indicador é obtida pela média de atendimento entre os itens avaliados, conforme a régua de medição definida.

Apuração do trimestre

Mês	Grau de cumprimento aos critérios das inspeções in loco	Grau de cumprimento às análises das manutenções	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	Indicação de atendimento
Julho	100%	100%	20	1,75	
Agosto	100%	100%	20	1,75	
Setembro	100%	100%	20	1,75	
Pontuação final (média ponderada)	100%		20	1,75	

✓
Bom/Ótimo

A seguir, apresenta-se o detalhamento das inspeções in loco e análises das manutenções das instalações elétricas.

Inspeção in loco - Apuração do trimestre						
Itens de verificação	Julho		Agosto		Setembro	
	Jogos verificados in loco	Funciona- mento observado em jogos	Jogos verificados in loco	Funciona- mento observado nos jogos	Jogos verificados in loco	Funciona- mento observado em jogos
Iluminação Monumental	2	✓	2	✓	2	✓
Iluminação interna do estádio	2	✓	2	✓	2	✓
Iluminação dos acessos	2	✓	2	✓	2	✓
Refletores	2	✓	2	✓	2	✓
Total de critérios atendidos por mês	100%		100%		100%	
Atendimento do trimestre	100%					

Análise das manutenções SIEM - Apuração do trimestre			
No.OS	Descrição do equipamento	Data de execução	Atendimento aos critérios formais da CPA e Rota de Inspeção (a e b)
288 / 25Rotal-M-ELV-AFN E-002	ELEVADORES DE PASSAGEIROS / CARGAS	24/07/2025	✓
293 / 25Rotal-E-GRD-AFN	MOTOR GERADORES DAS SUBESTAÇÕES - ARENA	29/07/2025	✓
294 / 25Rotal-E-TL-AFN	INSPEÇÃO/ MANUTENÇÃO DOS TELÕES NORTE/SU	30/07/2025	✓
327 / 25Rotal-M-ELV-AFN	ELEVADORES DE PASSAGEIROS / CARGAS	07/08/2025	✓
329 / 25Rotal-M-ELV-AFN ROTAN1	MOTOR GERADORES DAS SUBESTAÇÕES - ARENA	27/08/2025	✓
332 / 25Rotal-E-TL-AFN ROTAN1	INSPEÇÃO/ MANUTENÇÃO DOS TELÕES NORTE/SU	28/08/2025	✓
347 / 25Rotal-M-ELV-AFN ROTAN1	ELEVADORES DE PASSAGEIROS / CARGAS	18/09/2025	✓
350 / 25Rotal-E-GRD-AFN ROTAN1	MOTOR GERADORES DAS SUBESTAÇÕES - ARENA	29/09/2025	✓
354 / 25Rotal-E-TL-AFN ROTAN1	INSPEÇÃO/ MANUTENÇÃO DOS TELÕES NORTE/SU	30/09/2025	✓
Atendimento do trimestre			100%

Observações do trimestre

Inspecções in loco: Durante o 3º trimestre de 2025, foram realizadas inspecções in loco em seis jogos.

Jogo	Data	Limitação
Bahia x Fortaleza	09/07/2025	-
Bahia x Juventude	27/07/2025	-
Bahia x Santos	24/08/2025	-
Bahia x Fluminense	27/08/2025	-
Bahia x Cruzeiro	15/09/2025	-
Bahia x Palmeiras	28/09/2025	-

Análise das manutenções: Considerando o critério de 25 amostras por trimestre e a identificação de 09 Ordens de Serviço (OS) relacionadas às instalações elétricas na base do SIEM, selecionou-se a totalidade da população, uma vez que o total identificado se encontra abaixo do parâmetro definido para amostragem.

De forma complementar, a Concessionária apresentou o checklist mensal de verificação das instalações elétricas, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla os seguintes itens: iluminação da Arena (arquibancada e gramado - funcionamento dos 370 refletores), iluminação interna dos ambientes (verificados 20 ambientes, dois por nível da Arena), iluminação monumental (simulação de funcionamento), alimentação elétrica (circuitos de tomadas - verificados 20 ambientes, dois por nível da Arena), funcionamento das subestações e dos sistemas autônomos. Os itens são avaliados segundo os critérios "ruim", "regular" e "bom/ótimo", e todos os registros mensais apresentados indicam atendimento aos requisitos estabelecidos (bom/ótimo").

6.1.3.2 Instalações hidráulicas

Objetivo do indicador

Verificar a disponibilidade das instalações hidráulicas da Arena nos eventos esportivos e avaliar o nível de atendimento às manutenções realizadas pela Concessionária.

Régua de medição

Pontuação	0	10	20
Escala	Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	≤ 70% positivo	70% - 80% positivo	≥ 80% positivo

Considerações e Premissas

O indicador é avaliado por meio de duas abordagens complementares:

- ▶ Inspeção in loco: Realizada no dia do evento esportivo, conforme metodologia amostral definida, considerando até dois eventos por mês. Durante a inspeção, são observadas o funcionamento das pias, descargas, chuveiros e banheiras (vestiários).
- ▶ Verificação das manutenções (análise documental): A partir da base do Sistema Integrado de Engenharia e Manutenção (SIEM), fornecida pela Concessionária, são analisadas as manutenções previstas e realizadas no trimestre. São selecionadas aleatoriamente 25 ordens de serviço relacionadas às instalações hidráulicas. Caso haja menos de 25 ordens no período, todas são verificadas. A comprovação da realização das manutenções é feita por meio da apresentação dos seguintes documentos:
 - c. Cartão de Programação e Apropriação (CPA), datado e assinado;
 - d. Registro da rota de inspeção, contendo: Itens verificados, data de execução, assinaturas do executor e do supervisor e justificativas para eventuais inconformidades identificadas.

Para cada item avaliado nas duas análises, é atribuído o critério o "atende", quando está em conformidade com os requisitos de funcionamento e manutenção ou "não atende", quando é observado falhas no funcionamento ou ausência de comprovação das manutenções. A nota final do indicador é obtida pela média de atendimento entre os itens avaliados, conforme a régua de medição definida.

Apuração do trimestre

Mês	Grau de cumprimento aos critérios das inspeções in loco	Grau de cumprimento às análises das manutenções	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	Indicação de atendimento
Julho	100%	100%	20	1,75	
Agosto	100%	100%	20	1,75	
Setembro	88%	100%	20	1,75	
Pontuação final (média ponderada)	97,92%		20	1,75	

✓
Bom/Ótimo

A seguir, apresenta-se o detalhamento das inspeções in loco e análises das manutenções das instalações elétricas.

Inspeção in loco - Apuração do trimestre						
Itens de verificação	Julho		Agosto		Setembro	
	Jogos verificados in loco	Funciona- mento observado em jogos	Jogos verificados in loco	Funciona- mento observado nos jogos	Jogos verificados in loco	Funciona- mento observado em jogos
Pias	6	✓	6	✓	6	✓
Descargas	6	✓	6	✓	6	✓
Chuveiros (vestiários)	6	✓	6	✓	6	✓
Banheiras (vestiários)	6	✓	6	✓	6	✓
Total de critérios atendidos por mês	100%		100%		100%	
Atendimento do trimestre	100%					

Análise das manutenções SIEM - Apuração do trimestre			
No.OS	Descrição do equipamento	Data de execução	Atendimento aos critérios formais da CPA e Rota de Inspeção (a e b)
283 / 25Rotal-R-BBC-CAG ROTAN1	BOMBAS DA CENTRAL DE ÁGUA GELADA - ARENA	29/07/2025	✓
285 / 25Rotal-R-BBC-CAQ ROTAN1	BOMBAS DA CENTRAL DE ÁGUA QUENTE - ARENA	28/07/2025	✓
290 / 25Rotal-M-BBC-N7 ROTAN1	BOMBAS DA CAIXA D'ÁGUA - ARENA	28/07/2025	✓
322 / 25Rotal-R-BBC-CAG ROTAN1	BOMBAS DA CENTRAL DE ÁGUA GELADA - ARENA	14/08/2025	✓
324 / 25Rotal-R-BBC-CAQ ROTAN1	BOMBAS DA CENTRAL DE ÁGUA QUENTE - ARENA	19/08/2025	✓
331 / 25Rotal-M-BBC-N7 ROTAN1	BOMBAS DA CAIXA D'ÁGUA - ARENA	19/08/2025	✓
346 / 25Rotal-R-BBC-CAQ ROTAN1	BOMBAS DA CENTRAL DE ÁGUA QUENTE - ARENA	30/09/2025	✓
352 / 25Rotal-M-BBC-N7 ROTAN1	BOMBAS DA CAIXA D'ÁGUA - ARENA	30/09/2025	✓
Atendimento do trimestre			100%

Observações do trimestre

Inspeções in loco: Durante o 3º trimestre de 2025, foram realizadas inspeções in loco das instalações hidráulicas em seis jogos.

Jogo	Data	Limitação
Bahia x Fortaleza	09/07/2025	-
Bahia x Juventude	27/07/2025	-
Bahia x Santos	24/08/2025	-
Bahia x Fluminense	27/08/2025	-
Bahia x Cruzeiro	15/09/2025	-
Bahia x Palmeiras	28/09/2025	-

Análise das manutenções: Considerando o critério de 25 amostras por trimestre e a identificação de 8 Ordens de Serviço (OS) relacionadas às instalações elétricas na base do SIEM, selecionou-se a totalidade da população, uma vez que o total identificado se encontra abaixo do parâmetro definido para amostragem.


De forma complementar, a Concessionária apresentou o checklist mensal de verificação das hidráulicas, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla os seguintes itens: sistema de alimentação de água (reservatórios cheios), sistema de esgotamento sanitário (20 pontos), sistema de recalque dos reservatórios (funcionamento de duas bombas existentes), funcionamento do sistema de aquecimento de água (boiler) e sistema de distribuição de água (verificação de 20 pontos - torneiras, chuveiros e descargas). Os itens são avaliados segundo os critérios "ruim", "regular" e "bom/ótimo", e todos os registros mensais apresentados indicam atendimento aos requisitos estabelecidos (bom/ótimo").

6.1.3.3 Drenagem pluvial

Objetivo do indicador
Verificar o estado de conservação do sistema de drenagem pluvial.

Régua de medição			
Pontuação	0	10	20
Escala	Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	≤ 70% positivo	70% - 80% positivo	≥ 80% positivo

Considerações e Premissas
<p>O indicador é apurado com base nos relatórios técnicos elaborados por empresa especializada contratada pela Concessionária. O Verificador Independente utiliza exclusivamente os dados fornecidos por essa empresa, adotando como referência a competência técnica e a especialização da fonte para fins de avaliação. Não cabe ao Verificador interferir na metodologia de inspeção, nos critérios de análise ou na condução das manutenções, limitando-se à validação dos resultados apresentados conforme os parâmetros estabelecidos no Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão. Dessa forma, o Verificador Independente não se responsabiliza pela integridade, qualidade ou precisão das informações fornecidas, assumindo que os dados refletem adequadamente a realidade observada quanto ao estado de conservação do sistema de drenagem pluvial.</p>

Apuração do trimestre				Indicação de atendimento
Mês	Apresentação do relatório técnico por empresa especializada	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Julho	✓	20	1,75	
Agosto	✓	20	1,75	
Setembro	✓	20	1,75	
Pontuação final (média ponderada)		20	1,75	 Bom/Ótimo

Observações do trimestre
<p>Os relatórios técnicos que atestam as condições do sistema de drenagem pluvial foram emitidos pela empresa Victa Engenharia nas seguintes datas: 30 de julho, 28 de agosto e 30 de setembro de 2025. A empresa realiza avaliações mensais sobre o estado de conservação dos suportes e tubulações, bem como a limpeza dos pontos de drenagem. As inspeções de campo realizadas no 3º trimestre de 2025 indicam que o sistema de drenagem pluvial da Arena encontrava-se em boas condições.</p> <p>De forma complementar, a Concessionária apresentou o checklist mensal de verificação do sistema de drenagem pluvial, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla a inspeção de 10 pontos distribuídos nos seguintes eixos: 43, 34, 27, 20, 17, 10, 03, 68, 60 e 50, com o objetivo de verificar se o sistema de calhas está desobstruído e livre de falhas. Os itens são avaliados segundo os critérios "ruim", "regular" e "bom/ótimo", e todos os registros mensais apresentados indicam atendimento aos requisitos estabelecidos (bom/ótimo").</p>

6.1.3.4 Vias de acesso interno

Objetivo do indicador
Verificar o estado de limpeza e desobstruções das vias de acesso interno da Arena.

Régua de medição			
Pontuação	0	10	20
Escala	Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	≤ 70% positivo	70% - 80% positivo	≥ 80% positivo

Considerações e Premissas
O indicador é avaliado por meio de inspeção in loco conduzida no dia do evento esportivo. Conforme metodologia amostral definida, para os indicadores avaliados por meio de inspeção in loco, as verificações são realizadas em dias de eventos esportivos, considerando uma amostragem de até dois eventos por mês. Durante a inspeção in loco, são verificados a desobstrução e limpeza das áreas de circulação (escadas, corredores etc.) e assentos dos espectadores.

Apuração do trimestre						Indicação de atendimento
Item	Julho	Agosto	Setembro	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Áreas de circulação (escadas, corredores etc.)	✓	✓	✓	20	1,75	
Limpeza das áreas de circulação	✓	✓	✓	20	1,75	
Desobstrução das áreas dos assentos dos espectadores	✓	✓	✓	20	1,75	
Pontuação final (média ponderada)	100%			20	1,75	 Bom/Ótimo

Observações do trimestre		
Durante o 3º trimestre de 2025, foram realizadas inspeções in loco das vias de acesso interno em seis jogos:		
Jogo	Data	Limitação
Bahia x Fortaleza	09/07/2025	-
Bahia x Juventude	27/07/2025	-
Bahia x Santos	24/08/2025	-
Bahia x Fluminense	27/08/2025	-
Bahia x Cruzeiro	15/09/2025	-
Bahia x Palmeiras	28/09/2025	-
De forma complementar, a Concessionária apresentou o checklist mensal de verificação das vias de acesso interno, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla a verificação desobstrução e limpeza das vias de acesso interno N5, N6 e N8. Os itens são avaliados segundo os critérios "ruim", "regular" e "bom/ótimo", e todos os registros mensais apresentados indicam atendimento aos requisitos estabelecidos (bom/ótimo").		

6.1.3.5 Estruturas físicas

Objetivo do indicador
Verificar o funcionamento do placar, das catracas, do sistema de sonorização e a integridade dos assentos.

Régua de medição			
Pontuação	0	10	20
Escala	Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	≤ 70% positivo	70% - 80% positivo	≥ 80% positivo

Considerações e Premissas
O indicador é avaliado por meio de inspeção in loco conduzida no dia do evento. Conforme metodologia amostral definida, para os indicadores avaliados por meio de inspeção in loco, as verificações são realizadas em dias de eventos esportivos, considerando uma amostragem de até dois eventos por mês. Durante a inspeção in loco, são verificados os itens: funcionamento do placar, das catracas, do sistema de sonorização e a integridade dos assentos.

Apuração do trimestre						Indicação de atendimento
Item	Julho	Agosto	Setembro	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Funcionamento do Telão	✓	✓	✓	20	1,75	
Integridade dos assentos	✓	✓	✓	20	1,75	
Funcionamento das catracas	✓	✓	✓	20	1,75	
Funcionamento do sistema de sonorização	✓	✓	✓	20	1,75	
Pontuação final (média ponderada)	100%			20	1,75	
✓ Bom/Ótimo						

Observações do trimestre
Durante o 3º trimestre de 2025, foram realizadas inspeções in loco das estruturas físicas (telões, assentos, catracas e sistema de sonorização) em seis jogos.

Jogo	Data	Limitação
Bahia x Fortaleza	09/07/2025	-
Bahia x Juventude	27/07/2025	-
Bahia x Santos	24/08/2025	-
Bahia x Fluminense	27/08/2025	-
Bahia x Cruzeiro	15/09/2025	-
Bahia x Palmeiras	28/09/2025	-

De forma complementar, a Concessionária apresentou o checklist mensal de verificação das estruturas físicas, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla a verificação do funcionamento dos telões, catracas e sistema de sonorização e a integridade dos assentos (são inspecionados 50 assentos do público geral, 50 de hospitalidade, 50 dos camarotes e 50 do Premium Lounge). Os itens são avaliados segundo os critérios "ruim", "regular" e "bom/ótimo", e todos os registros mensais apresentados indicam atendimento aos requisitos estabelecidos (bom/ótimo).

6.1.3.6 Equipamentos de combate ao incêndio

Objetivo do indicador

Avaliar o nível de atendimento às manutenções de equipamentos combate ao incêndio realizadas pela Concessionária.

Régua de medição

Pontuação	0	10	20
Escala	Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	≤ 70% positivo	70% - 80% positivo	≥ 80% positivo

Considerações e Premissas

O indicador é avaliado por meio das análises documentais:

- Manutenções realizadas pela Concessionária: A partir da base do Sistema Integrado de Engenharia e Manutenção (SIEM), fornecida pela Concessionária, são analisadas as manutenções previstas e realizadas no trimestre. São selecionadas aleatoriamente 25 ordens de serviço relacionadas aos equipamentos de combate ao incêndio. Caso haja menos de 25 ordens no período, todas são verificadas. A comprovação da realização das manutenções é feita por meio da apresentação dos seguintes documentos:
 - Cartão de Programação e Apropriação (CPA), datado e assinado;
 - Registro da rota de inspeção, contendo: Itens verificados, data de execução, assinaturas do executor e do supervisor e justificativas para eventuais inconformidades identificadas.
- Manutenções realizadas pela Detecta Control: A Detecta Control é a empresa contratada pela Concessionária para realização da manutenção de sistema de detecção automática e alarmes contra incêndios. O Verificador Independente utiliza para apuração do indicador os dados fornecidos por essa empresa, adotando como referência a competência técnica e a especialização da fonte para fins de avaliação. Não cabe ao Verificador interferir na metodologia de inspeção, nos critérios de análise ou na condução das manutenções, limitando-se à validação dos resultados apresentados conforme os parâmetros estabelecidos no Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão. Dessa forma, o Verificador Independente não se responsabiliza pela integridade, qualidade ou precisão das informações fornecidas, assumindo que os dados refletem adequadamente a realidade observada quanto ao estado de conservação do sistema de drenagem pluvial.
- Auto de Vistoria dos Corpo de Bombeiros (AVCB) vigente.

Para cada item avaliado nas duas análises, é atribuído o critério o "atende", quando está em conformidade com os requisitos da manutenção ou "não atende", quando é observado a ausência de comprovação das manutenções. A nota final do indicador é obtida pela média de atendimento entre os itens avaliados, conforme a régua de medição definida.

Apuração do trimestre

Mês	Grau de cumprimento às análises das manutenções	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	Indicação de atendimento
Julho	100%	20	1,75	
Agosto	100%	20	1,75	
Setembro	100%	20	1,75	
Pontuação final (média ponderada)	100%	20	1,75	

✓
Bom/Ótimo

A seguir, apresenta-se o detalhamento das análises das manutenções dos equipamentos de segurança.

Análise das manutenções SIEM - Apuração do trimestre			
No.OS	Descrição do equipamento	Data de execução	Atendimento aos critérios formais da CPA e Rota de Inspeção (a e b)
255 / 25SDAI-ARENA-EDG E&M	SISTEMA DE DETECÇÃO/ALARME DE INCENDIO - A	03/07/2025	✓
292 / 25Rotal-S-BBC-AFN ROTAN1	BOMBAS DO SISTEMA DE COMBATE A INCENDIO - A	21/07/2025	✓
328 / 25Rotal-S-BBC-AFN ROTAN1	BOMBAS DO SISTEMA DE COMBATE A INCENDIO - A	05/08/2025	✓
334 / 25SDAI-ARENA-EDG E&M	SISTEMA DE DETECÇÃO/ALARME DE INCENDIO - A	05/08/2025	✓
335 / 25Rotal-S-HDT-AFN ROTAN1	HIDRANTES - ARENA / EDG	02/09/2025	✓
348 / 25Rotal-S-BBC-AFN ROTAN1	BOMBAS DO SISTEMA DE COMBATE A INCENDIO - A	02/09/2025	✓
349 / 25Rotal-SPRINKLERS ROTAN1	SPRINKLERS DO SISTEMA DE COMBATE A INCEND	02/09/2025	✓
355 / 25SDAI-ARENA-EDG E&M	SISTEMA DE DETECÇÃO/ALARME DE INCENDIO - A	02/09/2025	✓
Atendimento do trimestre			100%

Observações do trimestre

Considerando o critério de 25 amostras por trimestre e a identificação de 8 Ordens de Serviço (OS) relacionadas às instalações equipamentos de combate a incêndio na base do SIEM, selecionou-se a totalidade da população, uma vez que o total identificado se encontra abaixo do parâmetro definido para amostragem.

Os relatórios técnicos sobre as manutenções dos sistemas de detecção automática e sistema de alarmes contra incêndio foram emitidos pela empresa Detecta Control em: 25 de julho, 19 de agosto e 11 de setembro de 2025. A empresa realizou medições das tensões nas saídas, inspeções visuais dos dispositivos, testes por amostragem nos pontos, além de revisão e limpeza dos painéis. Também foram realizados simulados de alarme dos dispositivos, com acionamento de sirenes e estrobos em julho, e sem acionamento nos meses de agosto e setembro.

O AVCB (Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros) apresentado é válido até 10/12/25.


De forma complementar, a Concessionária apresentou o checklist mensal de verificação dos equipamentos de segurança, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla a verificação dos funcionamentos dos seguintes itens: sistema de alarme e detecção de incêndio, rede de sprinklers, rede de hidrante, porta corta fogo, extintores de incêndio, iluminação de emergência e sinalização de rota de fuga. Os itens são avaliados segundo os critérios "ruim", "regular" e "bom/ótimo", e todos os registros mensais apresentados indicam atendimento aos requisitos estabelecidos (bom/ótimo").

6.1.3.7 Equipamentos de campo

Objetivo do indicador
Avaliar o nível de atendimento às manutenções dos equipamentos de campo realizadas pela Concessionária.

Régua de medição			
Pontuação	0	10	20
Escala	Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	≤ 70% positivo	70% - 80% positivo	≥ 80% positivo

Considerações e Premissas
<p>O indicador é avaliado por meio das análises documentais:</p> <ul style="list-style-type: none"> Manutenções realizadas nos equipamentos de campo pela Concessionária: A partir da base do Sistema Integrado de Engenharia e Manutenção (SIEM), fornecida pela Concessionária, são analisadas as manutenções previstas e realizadas no trimestre. São selecionadas aleatoriamente 25 ordens de serviço relacionadas aos equipamentos de campo. Caso haja menos de 25 ordens no período, todas são verificadas. A comprovação da realização das manutenções é feita por meio da apresentação dos seguintes documentos: <ul style="list-style-type: none"> a. Cartão de Programação e Apropriação (CPA), datado e assinado; b. Registro da rota de inspeção, contendo: Itens verificados, data de execução, assinaturas do executor e do supervisor e justificativas para eventuais inconformidades identificadas. Manutenções realizadas pela Greenleaf Gramados: A Greenleaf Gramados é a empresa contratada pela Concessionária para realização da manutenção do gramado. O Verificador Independente utiliza para apuração do indicador os dados fornecidos por essa empresa, adotando como referência a competência técnica e a especialização da fonte para fins de avaliação. Não cabe ao Verificador interferir na metodologia de inspeção, nos critérios de análise ou na condução das manutenções, limitando-se à validação dos resultados apresentados conforme os parâmetros estabelecidos no Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão. Dessa forma, o Verificador Independente não se responsabiliza pela integridade, qualidade ou precisão das informações fornecidas, assumindo que os dados refletem adequadamente a realidade observada quanto ao estado de conservação do gramado. <p>Para cada item avaliado nas duas análises, é atribuído o critério o "atende", quando está em conformidade com os requisitos da manutenção ou "não atende", quando é observado a ausência de comprovação das manutenções. A nota final do indicador é obtida pela média de atendimento entre os itens avaliados, conforme a régua de medição definida.</p>

Apuração do trimestre				Indicação de atendimento
Mês	Grau de cumprimento às análises das manutenções	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Julho	100%	20	1,75	
Agosto	100%	20	1,75	
Setembro	100%	20	1,75	
Pontuação final (média ponderada)	100%	20	1,75	 Bom/Ótimo

A seguir, apresenta-se o detalhamento das análises das manutenções dos equipamentos de segurança.

Análise das manutenções SIEM - Apuração do trimestre			
No.OS	Descrição do equipamento	Data de execução	Atendimento aos critérios formais da CPA e Rota de Inspeção (a e b)
289 / 25Rotal-IRRIG-AFN	BOMBAS DE IRRIGAÇÃO DO GRAMADO - ARENA	28/07/2025	✓
291 / 25ROTAI-UMI-AFN ROTAN1	UNIDADES MOVEIS DE ILUMINAÇÃO ARTIFICIAL	24/07/2025	✓
330 / 25Rotal-IRRIG-AFN ROTAN1	BOMBAS DE IRRIGAÇÃO DO GRAMADO - ARENA	19/08/2025	✓
333 / 25ROTAI-CBT-AFN ROTAN1	INSPEÇÃO DA COBERTURA DA ARENA	31/08/2025	✓
351 / 25Rotal-IRRIG-AFN ROTAN1	BOMBAS DE IRRIGAÇÃO DO GRAMADO - ARENA	30/09/2025	✓
353 / 25ROTAI-UMI-AFN ROTAN1	UNIDADES MOVEIS DE ILUMINAÇÃO ARTIFICIAL	30/09/2025	✓
Atendimento do trimestre		100%	

Análise das manutenções pela Greenleaf - Apuração do trimestre			
Manutenção	Julho	Agosto	Setembro
Marcação do campo	✓	✓	✓
Preparação para jogos	✓	✓	✓
Corte/poda da grama	✓	✓	✓
Atendimento do trimestre	87%	84%	90%

Observações do trimestre
<p>Considerando o critério de 25 amostras por trimestre e a identificação de 5 Ordens de Serviço (OS) relacionadas às instalações elétricas na base do SIEM, selecionou-se a totalidade da população, uma vez que o total identificado se encontra abaixo do parâmetro definido para amostragem.</p> <p>De acordo com os relatórios mensais manutenção do gramado executados pela empresa Greenleaf Gramados, emitidos em julho, agosto e setembro de 2025, foram realizadas manutenções como poda e corte do gramado, aplicação de fertilizantes, controle de pragas, limpeza do campo, cobertura vegetal, uso de SGL, marcação de campo, preparação para os jogos e irrigação e semeadura.</p> <p>De forma complementar, a Concessionária apresentou o checklist mensal de verificação dos equipamentos de campo, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla a verificação dos funcionamentos dos seguintes itens: máquina de manutenção do gramado, sistema de drenagem a vácuo, sistema de iluminação artificial e sistema de irrigação. Os itens são avaliados segundo os critérios "ruim", "regular" e "bom/ótimo", e todos os registros mensais apresentados indicam atendimento aos requisitos estabelecidos (bom/ótimo").</p>

6.1.3.8 Estacionamento

Objetivo do indicador
Verificar o estado de conservação dos estacionamentos e o atendimento à legislação quanto ao número de vagas prioritárias.

Régua de medição			
Pontuação	0	10	20
Escala	Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	≤ 70% positivo	70% - 80% positivo	≥ 80% positivo

Considerações e Premissas
<p>O indicador é avaliado por meio de duas análises:</p> <ul style="list-style-type: none"> Inspeção in loco conduzida no dia do evento: Conforme metodologia amostral definida, para os indicadores avaliados por meio de inspeção in loco, as verificações são realizadas em dias de eventos esportivos, considerando uma amostragem de até dois eventos por mês. Durante a inspeção in loco, são verificados os itens: integridade da demarcação de vagas, limpeza dos estacionamentos e iluminação do estacionamento. Atendimento à legislação quanto ao número de vagas prioritárias: Realizada a contagem física das vagas prioritárias para validar se o total existente na Arena atende ao número exigido pelo Estatuto da Pessoa Idosa (5% das vagas) e pela Lei Brasileira de Inclusão da Pessoa com Deficiência (2% das vagas).

Apuração do trimestre				Indicação de atendimento
Mês	Atendimento aos critérios avaliados nas inspeções in loco e contagem física de vagas	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Julho	✓	20	1,75	
Agosto	✓	20	1,75	
Setembro	✓	20	1,75	
Pontuação final (média ponderada)		20	1,75	✓ Bom/Ótimo

A seguir, apresenta-se o detalhamento das análises referentes ao Estacionamento.

Inspeção in loco - Apuração do trimestre						
Itens de verificação	Julho		Agosto		Setembro	
	Jogos verificados in loco	Atendi- mento aos critérios	Jogos verificados in loco	Atendi- mento aos critérios	Jogos verificados in loco	Atendi- mento aos critérios
Integridade da demarcação de vagas	2	✓	2	✓	2	✓
Limpeza do estacionamento	2	✓	2	✓	2	✓
Iluminação do estacionamento	2	✓	2	✓	2	✓
Total de critérios atendidos por mês	100%		100%		100%	
Atendimento do trimestre	100%					

Contagem de vagas prioritárias						
Número de vagas necessárias, conforme legislação			Contagem Concessionária		Contagem Verificador Independente (EY)	
Vagas existentes na Arena (CREA)	Vagas idosos existentes	Vagas idosos existentes	Vagas idosos existentes	Vagas PCD existentes	Vagas idosos existentes	Vagas PCD existentes
2.337	117	47	117	47	128	47
Atendimento à legislação (contagem do Verificador Independente)					100%	

Observações do trimestre

Durante o terceiro trimestre de 2025, foram realizadas inspeções in loco nos estacionamentos em seis partidas.

Jogo	Data	Limitação
Bahia x Fortaleza	09/07/2025	-
Bahia x Juventude	27/07/2025	-
Bahia x Santos	24/08/2025	-
Bahia x Fluminense	27/08/2025	-
Bahia x Cruzeiro	15/09/2025	-
Bahia x Palmeiras	28/09/2025	-

O laudo de engenharia emitido pelo CREA em 2 de janeiro de 2025, conforme a Portaria nº 20, de 17 de maio de 2023, aponta a existência de 2.337 vagas na Arena. De acordo com o Estatuto da Pessoa Idosa, é obrigatória a reserva de 5% das vagas para pessoas idosas, o que corresponde a 117 vagas. Já a Lei Brasileira de Inclusão da Pessoa com Deficiência determina a reserva de 2% das vagas para pessoas com deficiência, totalizando 47 vagas. A contagem física das vagas prioritárias, realizada pelo Verificador Independente, identificou a existência de 128 vagas destinadas a idosos e 47 para pessoas com deficiência, atendendo às exigências legais estabelecidas pelas respectivas legislações.


De forma complementar, a Concessionária apresentou o checklist mensal de verificação do estacionamento, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla a verificação da demarcação de vagas e existência de vagas prioritárias conforme legislação vigente, limpeza dos estacionamentos e funcionamento da iluminação e dos acessos. Os itens são avaliados segundo os critérios "ruim", "regular" e "bom/ótimo", e todos os registros mensais apresentados indicam atendimento aos requisitos estabelecidos (bom/ótimo).

6.1.3.9 Sinalizações

Objetivo do indicador
Verificar a existência e estado de conservação das sinalizações na Arena.

Régua de medição			
Pontuação	0	10	20
Escala	Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	≤ 70% positivo	70% - 80% positivo	≥ 80% positivo

Considerações e Premissas
O indicador é avaliado por meio inspeção in loco conduzida em dias de eventos esportivos. Conforme metodologia amostral definida, para os indicadores avaliados por meio de inspeção in loco, as verificações são realizadas em dias de eventos esportivos, considerando uma amostragem de até dois eventos por mês. Durante a inspeção in loco, são verificados os itens: integridade da demarcação de vagas, limpeza dos estacionamentos e iluminação do estacionamento.

Apuração do trimestre				Indicação de atendimento
Mês	Atendimento aos critérios avaliados nas inspeções in loco	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Abril	✓	20	1,75	
Maio	✓	20	1,75	
Junho	✓	20	1,75	
Pontuação final (média ponderada)		20	1,75	 Bom/Ótimo

A seguir, apresenta-se o detalhamento da análise referente à Sinalização.

Inspeção in loco - Apuração do trimestre						
Itens de verificação	Julho		Agosto		Setembro	
	Jogos verificados in loco	Atendimento aos critérios	Jogos verificados in loco	Atendimento aos critérios	Jogos verificados in loco	Atendimento aos critérios
Saídas e saídas de emergência	2	✓	2	✓	2	✓
Símbolos internacionais de sanitários	2	✓	2	✓	2	✓
Símbolos internacionais de sanitários acessíveis	2	✓	2	✓	2	✓
Comunicação e sinalização das arquibancadas	2	✓	2	✓	2	✓
Piso tátil	2	✓	2	✓	2	✓


Inspeção in loco - Apuração do trimestre						
Itens de verificação	Julho		Agosto		Setembro	
	Jogos verificados in loco	Atendi-mento aos critérios	Jogos verificados in loco	Atendi-mento aos critérios	Jogos verificados in loco	Atendi-mento aos critérios
Sinalização de vagas	2	✓	2	✓	2	✓
Saídas e saídas de emergência	2	✓	2	✓	2	✓
Total de critérios atendidos por mês	100%		100%		100%	
Atendimento do trimestre	100%					

Observações do trimestre		
Durante o 3º trimestre de 2025, foram realizadas inspeções in loco das sinalizações em seis partidas.		
Jogo	Data	Limitação
Bahia x Fortaleza	09/07/2025	-
Bahia x Juventude	27/07/2025	-
Bahia x Santos	24/08/2025	-
Bahia x Fluminense	27/08/2025	-
Bahia x Cruzeiro	15/09/2025	-
Bahia x Palmeiras	28/09/2025	-

De forma complementar, a Concessionária apresentou o checklist mensal de verificação do estacionamento, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla a verificação dos itens: símbolos internacionais de sanitários, símbolos internacionais de sanitários acessíveis, símbolos de comunicação (telefone), comunicação e sinalização das arquibancadas, comunicação e sinalização de ambientes/salas, piso tátil, sinalização de emergência (visual e sonora), rampas de acesso, corrimão nas escadas e vagas sinalizadas. Os itens são avaliados segundo os critérios "ruim", "regular" e "bom/ótimo", e todos os registros mensais apresentados indicam atendimento aos requisitos estabelecidos (bom/ótimo).

6.1.3.10 Equipamentos de segurança

Objetivo do indicador			
Avaliar o nível de atendimento às manutenções de equipamentos de segurança realizadas pela Concessionária.			
Régua de medição			
Pontuação	0	10	20
Escala	Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	≤ 70% positivo	70% - 80% positivo	≥ 80% positivo
Considerações e Premissas			
<p>O indicador é avaliado por meio das análises:</p> <ul style="list-style-type: none"> Boletins Informativos de Segurança: A Prestaserv é a empresa contratada pela Concessionária para a realização dos serviços de segurança na Arena. Diariamente, a equipe de segurança emite dois boletins informativos – um referente ao turno diurno e outro ao turno noturno – detalhando as ocorrências registradas durante o período. Conforme metodologia amostral definida é selecionado aleatoriamente pelo Verificador Independente 15 dias por mês e solicitados os boletins informativos emitidos pela equipe de segurança (totalizando 30 relatórios mensais - dois boletins diários, correspondentes aos turnos diurno e noturno). O Verificador Independente utiliza para apuração do indicador os dados fornecidos por essa empresa, adotando como referência a competência técnica e a especialização da fonte para fins de avaliação. Não cabe ao Verificador interferir na metodologia de inspeção, nos critérios de análise ou na condução do serviço, limitando-se à validação dos resultados apresentados conforme os parâmetros estabelecidos no Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão. Dessa forma, o Verificador Independente não se responsabiliza pela integridade, qualidade ou precisão das informações fornecidas, assumindo que os dados refletem adequadamente a realidade observada quanto serviço de segurança prestado. Disponibilidade do CFTV: A partir da base de dados extraída do sistema de monitoramento Zabbix pela Concessionária, é calculada a disponibilidade das câmeras de CFTV no período analisado. <p>A nota final do indicador é obtida pela média ponderada de atendimento entre os itens avaliados, conforme a régua de medição definida.</p>			

Apuração do trimestre					Indicação de atendimento
Mês	Grau de cumprimento de apresentação dos boletins informativos	Grau de cumprimento da disponibilidade de CFTV	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Julho	100%	98,46%	20	1,75	
Agosto	100%	99,76%	20	1,75	
Setembro	93%	98,95%	20	1,75	
Média ponderada	97,78%	99,06%			
Pontuação final (média ponderada)	98,42%		20	1,75	 Bom/Ótimo

A seguir, apresenta-se o detalhamento das análises das manutenções dos equipamentos de segurança.

Apresentação dos boletins informativos de segurança - Apuração do trimestre			
Data	Apresentação do boletim informativo de segurança - Diurno	Apresentação do boletim informativo de segurança - Noturno	Atendimento à apresentação dos boletins
Julho			100%
03/07/2025	✓	✓	✓
05/07/2025	✓	✓	✓
06/07/2025	✓	✓	✓
08/07/2025	✓	✓	✓
10/07/2025	✓	✓	✓
11/07/2025	✓	✓	✓
13/07/2025	✓	✓	✓
17/07/2025	✓	✓	✓
19/07/2025	✓	✓	✓
20/07/2025	✓	✓	✓
23/07/2025	✓	✓	✓
25/07/2025	✓	✓	✓
26/07/2025	✓	✓	✓
29/07/2025	✓	✓	✓
30/07/2025	✓	✓	✓
Agosto			100%
01/08/2025	✓	✓	✓
05/08/2025	✓	✓	✓
06/08/2025	✓	✓	✓
07/08/2025	✓	✓	✓
09/08/2025	✓	✓	✓
10/08/2025	✓	✓	✓
11/08/2025	✓	✓	✓
12/08/2025	✓	✓	✓
14/08/2025	✓	✓	✓
15/08/2025	✓	✓	✓
16/08/2025	✓	✓	✓
19/08/2025	✓	✓	✓
25/08/2025	✓	✓	✓
26/08/2025	✓	✓	✓
31/08/2025	✓	✓	✓
Setembro			100%
01/09/2025	✓	✓	✓
03/09/2025	✓	✓	✓
05/09/2025	✓	✓	✓
10/09/2025	✓	✓	✓
11/09/2025	✓	✓	✓
12/09/2025	✓	✓	✓
13/09/2025	✓	✓	✓
15/09/2025	✓	✓	✓
18/09/2025	✓	✓	✓
20/09/2025	✓	✓	✓

Apresentação dos boletins informativos de segurança - Apuração do trimestre			
Data	Apresentação do boletim informativo de segurança - Diurno	Apresentação do boletim informativo de segurança - Noturno	Atendimento à apresentação dos boletins
21/09/2025	✓	✓	✓
23/09/2025	✓	✓	✓
24/09/2025	✓	✓	✓
28/09/2025	✓	✓	✓
29/09/2025	✓	✓	✓
Apuração do trimestre (média ponderada)			100%

Disponibilidade do CFTV - Apuração do trimestre			
Mês	Número de câmeras	Percentual de indisponibilidade	Percentual de disponibilidade
Julho	263	1,54%	98,46%
Agosto	263	0,24%	97,70%
Setembro	263	1,05%	98,95%
Atendimento do trimestre (média ponderada)	256	0,94%	99,06%

Observações do trimestre
De forma complementar, a Concessionária apresentou o checklist mensal de verificação dos equipamentos de segurança, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla a análise da disponibilidade de 230 câmeras, avaliadas conforme os seguintes critérios: "ruim" para disponibilidade inferior a 70%, "regular" entre 70% e 80%, e "bom/ótimo" para disponibilidade superior a 80%. Todos os registros mensais apresentados indicam conformidade com os requisitos estabelecidos, sendo classificados como "bom/ótimo".

6.1.3.11 Limpeza e conservação

Objetivo do indicador
Verificar a limpeza geral e conservação das instalações da Arena nos eventos esportivos.

Régua de medição			
Pontuação	0	10	20
Escala	Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	≤ 70% positivo	70% - 80% positivo	≥ 80% positivo

Considerações e Premissas
<p>O indicador é avaliado por meio de inspeção in loco conduzida no dia do evento esportivo. Conforme metodologia amostral definida, para os indicadores avaliados por meio de inspeção in loco, as verificações são realizadas em dias de eventos esportivos, considerando uma amostragem de até dois eventos por mês. Durante a inspeção in loco, é verificada a limpeza geral e conservação dos itens:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Limpeza do acesso ao Estádio ▶ Limpeza da área de espectadores ▶ Limpeza das toaletes e instalações sanitárias ▶ Higiene/limpeza das lanchonetes ▶ Limpeza das praças de acesso ▶ Limpeza das arquibancadas ▶ Limpeza do Premium Lounge

Apuração do trimestre				Indicação de atendimento
Mês	Atendimento aos critérios avaliados nas inspeções in loco	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Julho	✓	20	1,75	
Agosto	✓	20	1,75	
Setembro	✓	20	1,75	
Pontuação final (média ponderada)		20	1,75	✓ Bom/Ótimo

A seguir, apresenta-se o detalhamento das análises referentes a Limpeza e Conservação.

Inspeção in loco - Apuração do trimestre						
Itens de verificação	Julho		Agosto		Setembro	
	Jogos verificados in loco	Atendimento aos critérios	Jogos verificados in loco	Atendimento aos critérios	Jogos verificados in loco	Atendimento aos critérios
Limpeza do acesso ao Estádio	2	✓	2	✓	2	✓
Limpeza da área de espectadores	2	✓	2	✓	2	✓
Limpeza das toaletes e instalações sanitárias	2	✓	2	✓	2	✓
Higiene/limpeza das lanchonetes	2	✓	2	✓	2	✓

Inspeção in loco - Apuração do trimestre						
Itens de verificação	Julho		Agosto		Setembro	
	Jogos verificados in loco	Atendi-mento aos critérios	Jogos verificados in loco	Atendi-mento aos critérios	Jogos verificados in loco	Atendi-mento aos critérios
Limpeza das praças de acesso	2	✓	2	✓	2	✓
Limpeza das arquibancadas	2	✓	2	✓	2	✓
Limpeza do Premium Lounge	2	✓	2	✓	2	✓
Total de critérios atendidos por mês	100%		100%		100%	
Atendimento do trimestre	100%					

Observações do trimestre		
Durante o 3º trimestre de 2025, foram realizadas inspeções in loco das sinalizações em seis partidas.		
Jogo	Data	Limitação
Bahia x Fortaleza	09/07/2025	-
Bahia x Juventude	27/07/2025	-
Bahia x Santos	24/08/2025	-
Bahia x Fluminense	27/08/2025	-
Bahia x Cruzeiro	15/09/2025	-
Bahia x Palmeiras	28/09/2025	-


De forma complementar, a Concessionária apresentou o checklist mensal de verificação do estacionamento, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla a verificação da limpeza e estado de conservação dos seguintes espaços: Premium Lounge, camarotes, zona mista, salão de mídia, tribuna de imprensa, praças de acesso, estacionamentos, quiosques e arquibancadas. Os itens são avaliados segundo os critérios "ruim", "regular" e "bom/ótimo", e todos os registros mensais apresentados indicam atendimento aos requisitos estabelecidos (bom/ótimo).

6.1.3.12 Equipamentos de suporte médico

Objetivo do indicador
Verificar a disponibilidade de ambulâncias em dias de eventos esportivos conforme exigências do Estatuto do Torcedor.

Régua de medição			
Pontuação	0	10	20
Escala	Ruim	Regular	Bom/Ótimo
Grau de cumprimento	≤ 70% positivo	70% - 80% positivo	≥ 80% positivo

Considerações e Premissas
O indicador é avaliado por meio da análise dos boletins financeiros (borderôs) emitidos pela Federação Baiana de. Dessa forma, o Verificador Independente não se responsabiliza pela integridade, qualidade ou precisão das informações fornecidas. O Estatuto do Torcedor (Lei nº 14.597, de 14 de junho de 2023) prevê no parágrafo 1º do artigo 149 que o detentor da arena ou similar deverá disponibilizar uma ambulância para cada 10.000 mil torcedores presentes.

Apuração do trimestre				Indicação de atendimento
Mês	Atendimento ao número de ambulâncias exigidas pela legislação	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Julho	✓	20	1,75	
Agosto	✓	20	1,75	
Setembro	✓	20	1,75	
Pontuação final (média ponderada)		20	1,75	 Bom/Ótimo

A seguir, apresenta-se o detalhamento das análises referentes a Equipamentos de Suporte Médico.

Ambulâncias disponibilizadas por jogo - Apuração do trimestre					
Jogos	Data	Público	Ambulâncias necessárias	Ambulâncias disponibilizadas	Atendimento ao Estatuto
Bahia x Fortaleza	09/07/2025	31.060	3	4	✓
Bahia X Atlético MG	12/07/2025	30.060	3	4	✓
Bahia X América de Cali	15/07/2025	31.362	3	7	✓
Bahia x Juventude	27/07/2025	32.706	3	4	✓
Bahia x Retrô	30/07/2025	29.308	3	4	✓
Bahia X Fluminense	09/08/2025	35.505	4	4	✓
Bahia X Ceará	20/08/2025	36.288	4	4	✓
Bahia x Santos	24/08/2025	45.233	5	5	✓
Bahia x Fluminense	28/08/2025	43.276	4	4	✓
Bahia X Confiança	06/09/2025	48.637	5	5	✓
Bahia x Cruzeiro	15/09/2025	31.947	3	4	✓
Bahia X Ceará (Sub 20)	17/09/2025	5.112	1	2	✓
Bahia x Palmeiras	28/09/2025	45.297	5	5	✓
Atendimento do trimestre					100%

Observações do trimestre
De forma complementar, a Concessionária apresentou o checklist mensal de verificação das ambulâncias, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla a disponibilização de ambulâncias conforme exigências do Estatuto do Torcedor (uma ambulância a cada 10.000 mil pessoas). O item é avaliado segundo os critérios "ruim", "regular" e "bom/ótimo", e todos os registros mensais apresentados indicam atendimento aos requisitos estabelecidos (bom/ótimo").

6.1.4 Quesito 4 - Intervenções Estruturais


Objetivo
Medir o cumprimento dos escopos e cronograma das intervenções estruturais da Arena.

Frequência de medição	Pontuação máxima em relação ao QID
Mensal	7,00

Fórmula de cálculo do quesito
$\sum (\text{Notas dos indicadores})$

Considerações e Premissas
<p>O quesito Intervenções Estruturais da Arena é formado por dois indicadores que avaliam o cumprimento dos escopos e cronograma das intervenções estruturais da Arena. É considerado como intervenção estrutural é qualquer obra que implique alteração da estrutura originalmente edificada da Arena Fonte Nova. A apuração dos indicadores é realizada conforme os relatórios técnicos elaborados pela Concessionária. Para fins de atendimento aos critérios dos indicadores, é considerado:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ A apresentação do planejamento e cronograma das intervenções estruturais. ▶ A apresentação de evidências que comprovem a execução e atendimento ao planejamento e cronograma das intervenções estruturais.

Régua de medição		
Pontuação	0	10
Escala	Não atende	Atende
Grau de cumprimento	<100%	100%

Apuração do trimestre			Indicação de atendimento
Indicador	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
4.1 Cumprimento do Escopo de Intervenções Previstas	10	7,00	
4.2 Cumprimento dos Prazos Previstos em Cronograma	10	7,00	
Pontuação final	20	14,00	
			 Atende

A seguir, apresentamos os resultados de cada indicador que compõem o quesito de Intervenções Estruturais.

6.1.4.1 Cumprimento do Escopo de Intervenções Previstas

Objetivo do indicador					
Verificar o cumprimento do escopo de intervenções previstas.					
Régua de medição					
Pontuação	0	10			
Escala	Não atende	Atende			
Grau de cumprimento	<100%	100%			
Considerações e Premissas					
O indicador é avaliado por meio da análise documental do planejamento e cronograma das intervenções estruturais, bem como pela verificação de evidências que comprovem a sua efetiva execução, tais como registros fotográficos e relatórios de acompanhamento. Consideram-se intervenções estruturais as obras que impliquem na modificação da estrutura previamente construída da Arena e cuja execução e fiscalização sejam de responsabilidade da Concessionária.					
Apuração do trimestre					Indicação de atendimento
Intervenção prevista	Apresentação do planejamento e cronograma	Apresentação da evidência de execução	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Não ocorreram intervenções estruturais no período	-	-	10	7,00	
Pontuação final (média ponderada)	100%		10	7,00	

A seguir, apresenta-se o detalhamento das análises referentes ao indicador.

Apresentação do planejamento/cronograma e evidências de execução - Apuração do trimestre			
Intervenção prevista	Atividades	Apresentação do planejamento e cronograma	Apresentação da evidência de execução
Não ocorreram intervenções estruturais no período	-	-	-

Observações do trimestre
<p>A Concessionária apresentou o checklist mensal das intervenções previstas, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla a verificação do cumprimento do escopo e do cronograma das intervenções estruturais previstas para o período. Para o trimestre em análise, a conclusão da implantação de cozinha leste era a principal entrega prevista. A avaliação do item segue os critérios “atende” e “não atende”, e todos os registros mensais apresentados indicam o atendimento aos requisitos estabelecidos. No checklist, a Concessionária listou atividades realizadas no período, que não se configuraram como intervenção estrutural:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estava prevista a implantação de cozinha leste, com conclusão programada para setembro de 2025. Conforme o planejamento, cronograma e evidências fotográficas compartilhadas pela Concessionária, a implantação foi concluída no mês previsto. • Também foi iniciada a implantação de cozinha oeste, com conclusão programada para janeiro de 2026. Nesta etapa foram programadas as intervenções de Mobilização de obra EPC e locação de canteiro de obra, executado conforme cronograma. Quando finalizada, a cozinha oeste irá substituir a cozinha localizada no eixo 41-46, que será desativada para implantação dos novos camarotes. • Foi iniciada a 6ª etapa do retrofit dos camarotes 37 ao 40 e 45 a 49.

6.1.4.2 Cumprimento dos Prazos Previstos em Cronograma

Objetivo do indicador		
Verificar o cumprimento aos prazos previstos nos cronogramas de intervenções previstas.		

Régua de medição		
Pontuação	0	10
Escala	Não atende	Atende
Grau de cumprimento	<100%	100%

Considerações e Premissas		
O indicador é avaliado por meio da análise documental do planejamento e cronograma das intervenções estruturais, bem como pela verificação de evidências que comprovem a sua efetiva execução, tais como registros fotográficos e relatórios de acompanhamento. Consideram-se intervenções estruturais as obras que impliquem na modificação da estrutura previamente construída da Arena e cuja execução e fiscalização sejam de responsabilidade da Concessionária.		

Apuração do trimestre					Indicação de atendimento
Intervenção prevista	Apresentação do planejamento e cronograma	Apresentação de cumprimento dos prazos	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Não ocorreram intervenções estruturais no período	-	-	10	7,00	
Pontuação final (média ponderada)	100%		10	7,00	Atende

A seguir, apresenta-se o detalhamento das análises referentes ao indicador.

Cumprimento do cronograma e evidências de execução – Apuração do trimestre				
Intervenção prevista	Atividades	Mês de execução previsto no cronograma	Mês de execução, conforme evidências apresentadas	Status
Não ocorreram intervenções estruturais no período	-	-	-	-

Observações do trimestre	
<p>A Concessionária apresentou o checklist mensal das intervenções previstas, elaborado pela equipe de engenharia. O documento contempla a verificação do cumprimento do escopo e do cronograma das intervenções estruturais previstas para o período. Para o trimestre em análise, a conclusão da implantação de cozinha leste era a principal entrega prevista. A avaliação do item segue os critérios “atende” e “não atende”, e todos os registros mensais apresentados indicam o atendimento aos requisitos estabelecidos. No checklist, a Concessionária listou atividades realizadas no período, que não se configuraram como intervenção estrutural:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estava prevista a implantação de cozinha leste, com conclusão programada para setembro de 2025. Conforme o planejamento, cronograma e evidências fotográficas compartilhadas pela Concessionária, a implantação foi concluída no mês previsto. • Também foi iniciada a implantação de cozinha oeste, com conclusão programada para janeiro de 2026. Nesta etapa foram programadas as intervenções de Mobilização de obra EPC e locação de canteiro de obra, executado conforme cronograma. Quando finalizada, a cozinha oeste irá substituir a cozinha localizada no eixo 41-46, que será desativada para implantação dos novos camarotes. • Foi iniciada a 6ª etapa do retrofit dos camarotes 37 ao 40 e 45 a 49. 	


6.1.5 Quesito 5 - Utilização de Arena Multiuso

Objetivo
Medir a utilização da Arena Multiuso para realização de partidas de futebol, eventos e/ou espetáculos.

Frequência de medição	Pontuação máxima em relação ao QID
Mensal/Anual	14,00

Fórmula de cálculo do quesito
$\sum (\text{Notas dos indicadores})$

Considerações e Premissas
<p>O quesito Utilização de Arena Multiuso é formado por dois indicadores que avaliam o uso da Arena para realização de eventos esportivos, shows e espetáculos.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Atendimento ao calendário de jogos de futebol: Verificado com base no calendário oficial de jogos disponibilizado no site da Arena Fonte Nova, na análise dos boletins financeiros (borderôs) emitidos pela Federação Bahiana de Futebol e/ou no calendário de partidas realizadas publicado no site oficial da Confederação Brasileira de Futebol (CBF). Em casos de cancelamento de jogos e/ou alteração do local de realização, é obrigatória a formalização da ocorrência por meio de ofício encaminhado à SUDESB. ▶ Realização de shows/espetáculos: O Quadro de Indicadores de Desempenho, disposto no Anexo 4 da Concessão Administrativa nº 02/2010, estabelece que o indicador “5.1 Shows e Espetáculos não esportivos” receberá nota máxima quando forem realizados dois ou mais eventos na Arena ao longo do ano. São considerados shows e espetáculos não esportivos os eventos artísticos e culturais, tais como apresentações musicais, peças teatrais, espetáculos de dança, circos etc.

Apuração do trimestre			Indicação de atendimento
Indicador	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
5.1 Atendimento ao Calendário Esportivo da FBF, CBF e Clubes	10	7,00	
5.2 Shows e Espetáculos não esportivos	20	7,00	
Pontuação final	30	14,00	 Atende

A seguir, apresentamos os resultados de cada indicador que compõem o quesito de Utilização de Arena Multiuso.

6.1.5.1 Atendimento ao Calendário Esportivo da FBF, CBF e Clubes

Objetivo do indicador				
Verificar o número total de partidas de futebol realizados no estádio.				
Régua de medição				
Pontuação	0		10	
Escala	Não atende		Atende	
Grau de cumprimento	<100%		100%	
Considerações e Premissas				
A avaliação do indicador é realizada com base no calendário oficial de jogos disponibilizado no site da Arena Fonte Nova, na análise dos boletins financeiros (borderôs) emitidos pela Federação Bahiana de Futebol e/ou no calendário de partidas realizadas publicado no site oficial da Confederação Brasileira de Futebol (CBF), que comprovem a efetiva realização da partida. Em casos de cancelamento de jogos e/ou alteração do local de realização, é obrigatória a formalização da ocorrência por meio de ofício encaminhado à SUDESB.				
Apuração do trimestre				<div>Indicação de atendimento</div> <div>✓</div> <div>Atendido</div>
Mês	Atendimento ao calendário esportivo da FBF, CBF e Clubes	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Julho	✓	10	7,00	
Agosto	✓	10	7,00	
Setembro	✓	10	7,00	
Pontuação final (média ponderada)		10	7,00	
Análise do calendário esportivo - Apuração trimestral				
Jogos	Data	Partida realizada	Público	
Bahia x Fortaleza	09/07/2025	✓	31.060	
Bahia X Atlético MG	12/07/2025	✓	30.060	
Bahia X América de Cali	15/07/2025	✓	31.362	
Bahia x Juventude	27/07/2025	✓	32.706	
Bahia x Retrô	30/07/2025	✓	29.308	
Bahia X Fluminense	09/08/2025	✓	35.505	
Bahia X Ceará	20/08/2025	✓	36.288	
Bahia x Santos	24/08/2025	✓	45.233	
Bahia x Fluminense	28/08/2025	✓	43.276	
Bahia X Confiança	06/09/2025	✓	48.637	
Bahia x Cruzeiro	15/09/2025	✓	31.947	
Bahia X Ceará (Sub 20)	17/09/2025	✓	5.112	
Bahia x Palmeiras	28/09/2025	✓	45.297	
Atendimento do trimestre		100%		
Observações do trimestre				
A Concessionária apresentou o checklist mensal do indicador, elaborado pela equipe de engenharia, que analisa o cumprimento dos critérios de atendimento ao calendário de jogos esportivos. A pontuação varia entre 0 e 10 pontos. Todos os registros mensais indicam atendimento ao requisito.				

6.1.5.1 Shows e espetáculos não-esportivos

Objetivo do indicador				
Verificar o número total de shows e/ou espetáculos realizados no estádio.				
Frequência de medição			Pontuação máxima em relação ao QID	
Anual			7,00	
Régua de medição				
Pontuação	0	10	20	
Número de eventos no ano	0	1	≥2	
Considerações e Premissas				
O Quadro de Indicadores de Desempenho, disposto no Anexo 4 da Concessão Administrativa nº 02/2010, estabelece que o indicador “5.1 Shows e Espetáculos não esportivos” receberá nota máxima quando forem realizados dois ou mais eventos na Arena ao longo do ano. São considerados shows e espetáculos não esportivos os eventos artísticos e culturais, tais como apresentações musicais, peças teatrais, espetáculos de dança, circos etc. A avaliação do indicador é realizada com base no calendário de eventos não esportivos disponibilizado pela Concessionária, na apresentação dos contratos de locação do espaço e em publicações oficiais, como matérias em veículos de imprensa, redes sociais institucionais ou outros meios de comunicação que comprovem a efetiva realização dos eventos.				
Apuração do trimestre				Indicação de atendimento
Trimestre	Eventos não esportivos realizados na Arena	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
3º trimestre de 2025	6	20	7,00	
Pontuação final (média ponderada)		20	7,00	
				✓ Atendido
Eventos não esportivos realizados até o 30/06/2025				
Evento	Data	Show/espetáculo	Observações	
Feira Cultural Escolar Escola Reino Encantado	19/07/2025	✗	Não aplicável.	
Evento Sou Pai Responsável	14/08/2025	✗	Não aplicável.	
Festa da Advocacia	30/08/2025	✓		
Aniversário - Arena Kids	13/09/2025	✗	Não aplicável.	
Aniversário - Arena Kids	27/09/2025	✗	Não aplicável.	
V Feijoada do Amor	20/09/2025	✓		
Observações do trimestre				
Foi verificado que, no 3º trimestre de 2025, foram realizados dois eventos não esportivos que se enquadram como eventos artísticos e culturais, conforme os critérios estabelecidos no Quadro de Indicadores de Desempenho. Adicionalmente, nos relatórios do 1º e 2º trimestre de 2025 já havia sido registrado o indicativo de realização de mais de dois eventos não esportivos nesses períodos. Considerando que o indicador possui avaliação anual, observa-se o cumprimento antecipado da meta estabelecida para o exercício, sendo possível atribuir a nota máxima ao indicador ao final do período. A Concessionária apresentou o checklist mensal do indicador, elaborado pela equipe de engenharia, que analisa o cumprimento dos critérios de realização de eventos. A pontuação varia entre 0, 10 e 20 pontos, conforme o número de eventos realizados no ano. Todos os registros mensais indicam atendimento aos requisitos, reforçando o cumprimento antecipado da meta anual.				

6.2 Critério Financeiro

O critério financeiro tem como objetivo avaliar a situação econômico-financeira da Concessionária, por meio da análise de sua estrutura de capital, capacidade de pagamento, equilíbrio entre receitas e custos, transparência contábil e viabilidade futura, conforme exigido no Contrato de Concessão.

Para o 3º trimestre de 2025, a nota final do Critério Financeiro foi 24,00.

Atendimento do trimestre	Indicador	Contrato de Concessão		Verificador Independente (EY)	
		Pontuação máxima	Pontuação máxima ponderada (conforme peso do quesito)	Pontuação do 2º trimestre de 2025	Pontuação ponderada do 2º trimestre de 2025
✓	1 - Estrutura de Capital	10	6,00	10	6,00
✓	2 - Liquidez Corrente	10	6,00	10	6,00
✓	3 - Demonstrações Financeiras	10	6,00	10	6,00
✗	4 - Custo x Receita Líquida	10	6,00	0	0
✓	5 - Projeções Financeiras	10	6,00	10	6,00
Pontuação total do Critério Financeiro		50	30,00	40	24,00

A seguir, apresenta-se o detalhamento e resultados dos indicadores que compõe o critério.

6.2.1 Estrutura de Capital

Objetivo
Avaliar a alavancagem financeira da Concessionária

Frequência de medição	Pontuação máxima em relação ao QID
Trimestral	6,00

Fórmula de cálculo
$Estrutura\ de\ capital = \frac{(Passivo\ circulante + Exigível\ a\ longo\ prazo)}{Passivo\ total}$

Considerações e Premissas
<p>O indicador é calculado com base nas informações apresentadas nos relatórios de demonstrações financeiras mais recentes, auditados por terceiros. O Verificador Independente utiliza exclusivamente os dados constantes nesses documentos para a realização do cálculo. Não é atribuição do Verificador revisar, validar ou emitir opinião sobre os procedimentos adotados na auditoria contábil realizada por terceiros, cabendo-lhe apenas utilizar os dados disponíveis para realizar os cálculos necessários, conforme os parâmetros definidos no Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão. Dessa forma, o Verificador Independente não se responsabiliza pela integridade, qualidade ou precisão das informações contidas nas demonstrações financeiras.</p>

Régua de medição		
Pontuação	0	10
Escala	Não atende	Atende
Grau de cumprimento	> 0.5	<= 0.5

Apuração do trimestre				Indicação de atendimento
Demonstrações financeiras	Grau de cumprimento	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Demonstrações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025	0,44	10	6,00	
Pontuação final do trimestre		10	6,00	✓ Atende

► Premissas para cálculo do indicador:

Composição	Valor (em milhares de reais)
(a) Passivo circulante	R\$ 81.890,00
(b) Exigível a longo prazo	R\$ 171.645,00
(c) Passivo total	R\$ 578.608,00

► Cálculo do indicador:


$$Estrutura\ de\ capital = \frac{(a)Passivo\ circulante + (b) Exigível\ a\ longo\ prazo}{(c)Passivo\ total}$$

$$Estrutura\ de\ capital = \frac{81.890,00 + 171.645,00}{578.608,00}$$

$$Estrutura\ de\ capital = 0,44$$

Observações do trimestre
<p>O cálculo foi realizado com base nas informações contidas nas Demonstrações Contábeis Intermediárias de 30 de junho de 2025, emitidas pela empresa BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda. em 29 de agosto de 2025.</p>

6.2.2 Liquidez Corrente

Objetivo				
Avaliar a capacidade da Concessionária em honrar seus compromissos financeiros de curto prazo.				
Frequência de medição			Pontuação máxima em relação ao QID	
Trimestral			6,00	
Fórmula de cálculo				
$Liquidez\ corrente = \frac{Ativo\ circulante}{Passivo\ circulante}$				
Considerações e Premissas				
O indicador é calculado com base nas informações apresentadas nos relatórios de demonstrações financeiras mais recentes, auditados por terceiros. O Verificador Independente utiliza exclusivamente os dados constantes nesses documentos para a realização do cálculo. Não é atribuição do Verificador revisar, validar ou emitir opinião sobre os procedimentos adotados na auditoria contábil realizada por terceiros, cabendo-lhe apenas utilizar os dados disponíveis para realizar os cálculos necessários, conforme os parâmetros definidos no Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão. Dessa forma, o Verificador Independente não se responsabiliza pela integridade, qualidade ou precisão das informações contidas nas demonstrações financeiras.				
Régua de medição				
Pontuação		0	10	
Escala		Não atende	Atende	
Grau de cumprimento		< 2 positivo	>= 2 positivo	
Apuração do trimestre				Indicação de atendimento
Demonstrações financeiras	Grau de cumprimento	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Demonstrações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025	2,93	10	6,00	
Pontuação final do trimestre		10	6,00	
				 Atende
► Premissas para cálculo do indicador:				
Composição		Valor (em milhares de reais)		
(a) Ativo circulante		R\$ 239.854,00		
(b) Passivo circulante		R\$ 81.890,00		
► Cálculo do indicador:				
$Liquidez\ corrente = \frac{(a)Ativo\ circulante}{(c)Passivo\ circulante}$				
$Liquidez\ corrente = \frac{239.854,00}{81.890,00}$				
Liquidez corrente = 2,93				
Observações do trimestre				
O cálculo foi realizado com base nas informações contidas nas Demonstrações Contábeis Intermediárias de 30 de junho de 2025, emitidas pela empresa DO RCS Auditores Independentes SS Ltda. em 29 de agosto de 2025.				

6.2.3 Demonstrações financeiras

Objetivo				
Avaliar a apresentação das demonstrações financeiras da Concessionária dentro dos prazos estabelecidos no Contrato de Concessão.				
Frequência de medição		Pontuação máxima em relação ao QID		
Semestral		6,00		
Considerações e Premissas				
O indicador é calculado com base na apresentação dos relatórios de demonstrações financeiras, auditados por terceiros, dentro dos prazos estabelecidos no Anexo 4 do Contrato de Concessão. Não é atribuição do Verificador revisar, validar ou emitir opinião sobre os procedimentos adotados na auditoria contábil realizada por terceiro. Dessa forma, o Verificador Independente não se responsabiliza pela integridade, qualidade ou precisão das informações contidas nas demonstrações financeiras.				
Régua de medição				
Pontuação	0		10	
Escala	Não atende		Atende	
Grau de cumprimento	Relatórios não foram emitidos no prazo e/ou não foram auditados por Auditor Independente		Relatórios foram emitidos no prazo e auditados por Auditor Independente	
Apuração do trimestre				Indicação de atendimento
Prazos de apresentação das demonstrações financeiras	Grau de cumprimento	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
(a) Apresentar, até 31 de agosto de cada ano, um relatório auditado de sua situação contábil, incluindo, entre outros itens, o balanço e a demonstração de resultado correspondente ao semestre encerrado em 30 de junho do mesmo ano.	100%	10	6	
(b) Apresentar, até 30 de abril de cada ano, as demonstrações financeiras relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro do ano anterior, incluindo, entre outros, o Relatório da Administração, o Balanço Anual, a Demonstração de Resultados, os Quadros de Origem e Aplicação de Fundos, as Notas Explicativas, com destaque para as Transações com Partes Relacionadas, o Parecer dos Auditores Externos e do Conselho Fiscal.	Não aplicável para o 3º trimestre de 2025	Não aplicável para o 3º trimestre de 2025	Não aplicável para o 3º trimestre de 2025	
Pontuação final do trimestre		10	6,00	
Observações do trimestre				
A análise do indicador foi realizada com base na apresentação das Demonstrações Contábeis referentes ao período encerrado em 30 de junho de 2025, auditadas pela empresa BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., com relatório emitido em 29 de agosto de 2025.				

6.2.4 Custo x Receita Líquida

Objetivo				
Avaliar a eficiência financeira e a situação econômica da Concessionária.				
Frequência de medição			Pontuação máxima em relação ao QID	
Trimestral			6,00	
Fórmula de cálculo				
$\text{Custo x Receita Líquida} = \frac{EBTIDA}{\text{Receita operacional líquida}}$				
Considerações e Premissas				
O indicador é calculado com base nas informações apresentadas nos relatórios de demonstrações financeiras mais recentes, auditados por terceiros. O Verificador Independente utiliza exclusivamente os dados constantes nesses documentos para a realização do cálculo. Não é atribuição do Verificador revisar, validar ou emitir opinião sobre os procedimentos adotados na auditoria contábil realizada por terceiros, cabendo-lhe apenas utilizar os dados disponíveis para realizar os cálculos necessários, conforme os parâmetros definidos no Quadro de Indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão. Dessa forma, o Verificador Independente não se responsabiliza pela integridade, qualidade ou precisão das informações contidas nas demonstrações financeiras.				
Régua de medição				
Pontuação	0		10	
Escala	Não atende		Atende	
Grau de cumprimento	Margem EBITDA <= 15% positivo		Margem EBITDA > 15% positivo	
Apuração do trimestre				Indicação de atendimento
Demonstrações financeiras	Grau de cumprimento	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Demonstrações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025	4,95%	0	0	
Pontuação final do trimestre		0	0	
				<div>✖</div> <div>Não atendido</div>

► Premissas para cálculo do indicador:

a) Margem EBITDA (Lucro operacional + Depreciação + Amortização)

Composição	Valor (milhares de reais)
(a.1) Receita operacional líquida	R\$ 45.922,00
(a.2) Custo operacional	(R\$ 23.165,00)
(a.3) Lucro bruto (a.1 + a.2)	R\$ 22.757,00
(a.5) Despesas operacionais	(R\$ 24.237,00)
(a.6) Depreciação e amortização	R\$ 3.946,00
(a.7) Lucro Operacional (a.3 + a.5 + a.6)	R\$ 2.466,00
(a.8) Comissões e despesas bancárias	(R\$ 195,00)
(a) EBITDA - Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização (a.7 + a.8)	R\$ 2.271,00

b) Custo x Receita Líquida

Composição	Valor (em milhares de reais)	Referência
(a) EBITDA	R\$ 2.271,00	Cálculo acima (item a)
(b) Receita operacional líquida	45.922,00	DF Intermediárias em 30 de junho de 2025

$$\text{Custo x Receita Líquida} = \frac{(a)EBTIDA}{(b)Receita operacional líquida}$$

$$\text{Custo x Receita Líquida} = \frac{2.271,00}{45.922,00}$$

$$\text{Custo x Receita Líquida} = 4,95\%$$

Observações do trimestre

O cálculo foi realizado com base nas informações contidas nas Demonstrações Contábeis Intermediárias de 30 de junho de 2025, emitidas pela empresa BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda. em 29 de agosto de 2025.


6.2.5 Projeções financeiras

Objetivo
Avaliar a apresentação das projeções financeiras pela Concessionária dentro do prazo estabelecido no Contrato de Concessão.

Frequência de medição	Pontuação máxima em relação ao QID
Semestral	6,00

Considerações e Premissas
O indicador é calculado com base na apresentação das projeções financeiras elaboradas pela Concessionária em até 90 (noventa) dias após o encerramento de cada semestre civil. Não é atribuição do Verificador revisar, validar ou emitir opinião sobre os procedimentos para elaboração das projeções financeiras pela Concessionária. Dessa forma, o Verificador Independente não se responsabiliza pela integridade, qualidade ou precisão das informações contidas nas projeções financeiras.

Régua de medição		
Pontuação	0	10
Escala	Não atende	Atende
Grau de cumprimento	Projeções financeiras não apresentadas ou apresentadas fora do prazo estabelecido	Projeções financeiras apresentadas dentro do prazo estabelecido

Apuração do trimestre				Indicação de atendimento
Prazos de apresentação das projeções financeiras	Grau de cumprimento	Pontuação final	Pontuação ponderada (peso)	
Apresentar, até 90 (noventa) dias após o encerramento de cada semestre civil, informações atualizadas das projeções financeiras da Concessão, considerando os resultados reais obtidos desde o início da Concessão até o semestre anterior e os resultados projetados até o fim do prazo da Concessão, utilizando os mesmos modelos e critérios aplicados para a elaboração das projeções financeiras.	Projeções financeiras com data-base junho/2025 apresentada em 30 de setembro de 2025	10	20	 Atende
Pontuação final do trimestre		10	6,00	

Observações do trimestre
Considerando o prazo estabelecido no Contrato de Concessão, qual seja a apresentação em até 90 (noventa) dias após o encerramento de cada semestre civil, para o ano de 2025 as projeções financeiras devem ser apresentadas até: <ul style="list-style-type: none"> 30 de setembro de 2025, referente ao 1º semestre (encerrado em 30 de junho de 2025); 31 de março de 2026, referente ao 2º semestre (encerrado em 31 de dezembro de 2025). Desta forma, para a apuração do 3º trimestre de 2025, a análise do indicador foi realizada com base na apresentação das projeções financeiras referentes ao 1º semestre de 2025 (janeiro a junho de 2025), emitidas pela Concessionária em 30 de setembro de 2025.

Anexo I - Registros fotográficos realizados nas inspeções in loco

Bahia x Fortaleza - 09/07/2025

Gramado



Vestiário do Bahia



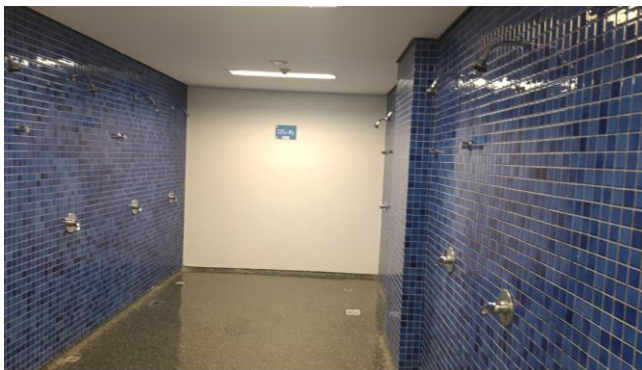
Sanitários do vestiário do Bahia



Pias do vestiário do Bahia



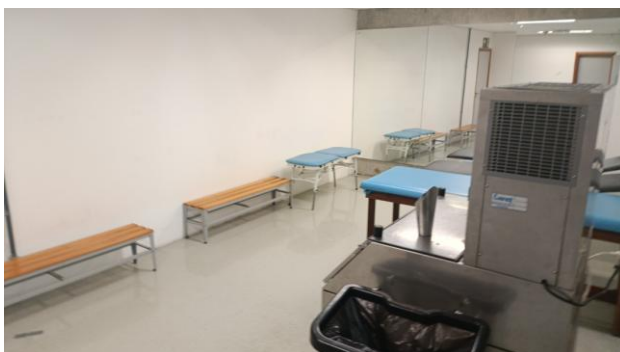
Chuveiros do vestiário do Bahia



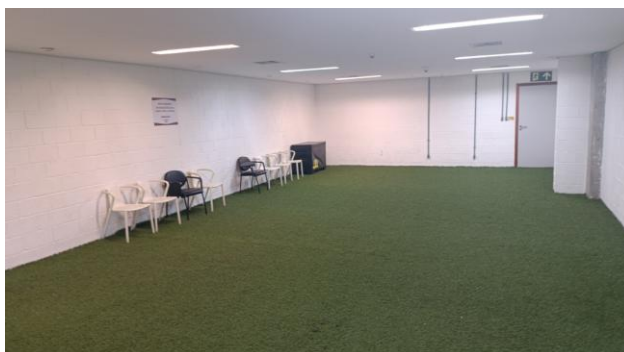
Banheiras do vestiário do Bahia



Sala de massagem do vestiário do Bahia



Sala de aquecimento do Bahia



Sala de impressa - Bahia



Vestiário 2



Sanitário do vestiário 2



Chuveiros do vestiário 2



Banheiras do vestiário 2



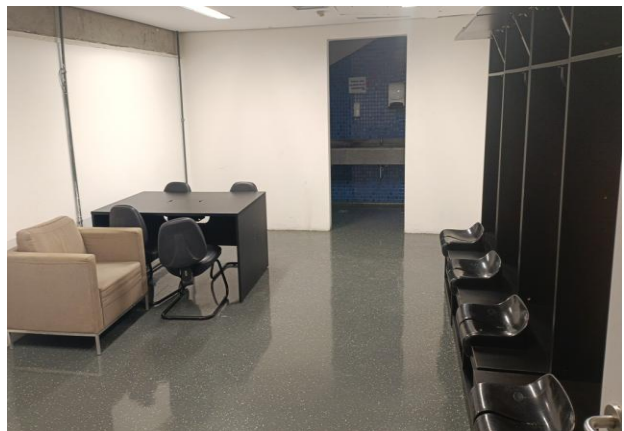
Sala de massagem do vestiário 2



Sala de aquecimento



Sala de apoio da comissão técnica



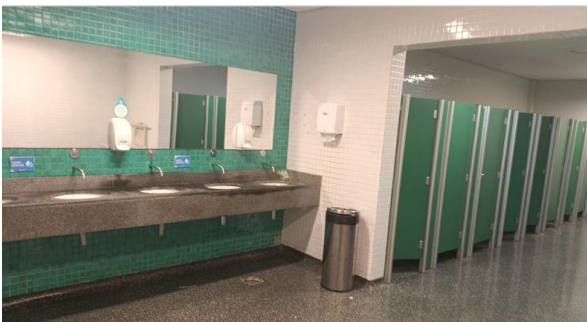
Bancos reservas



Túnel de acesso ao campo



Sanitário feminino do Premium Lounge



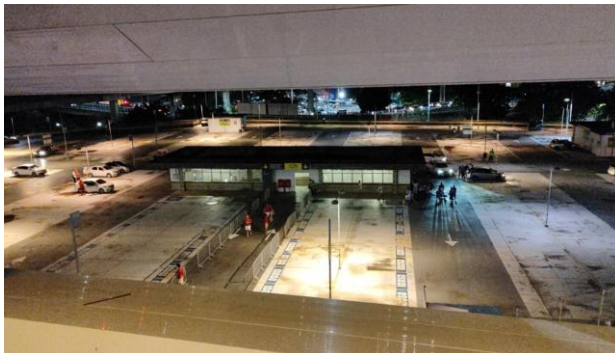
Sanitário feminino PCD do Premium Lounge



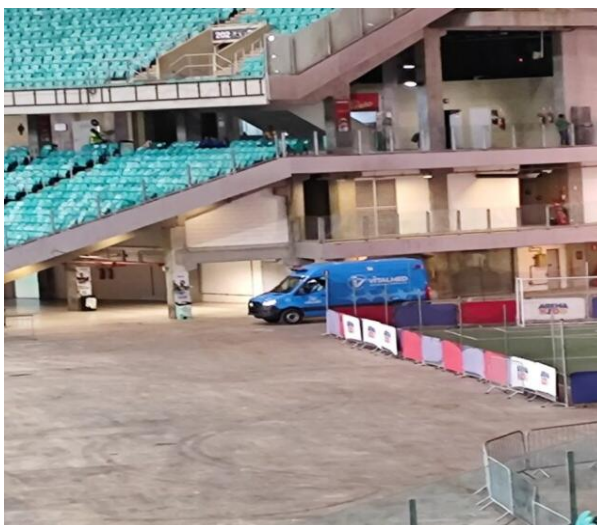
Sanitário feminino - Eixo 37



Estacionamento Externo EDG



Ambulância Portão Sul



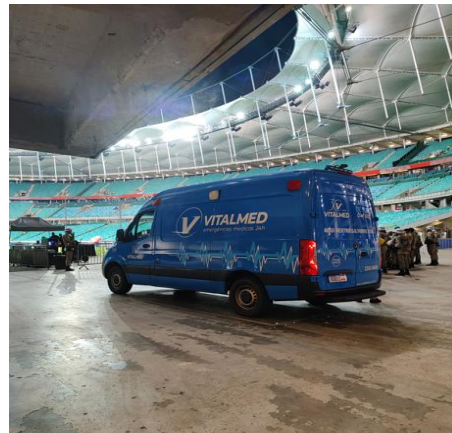
Circulação Nível Intermediário



Acesso catracas Portão Norte



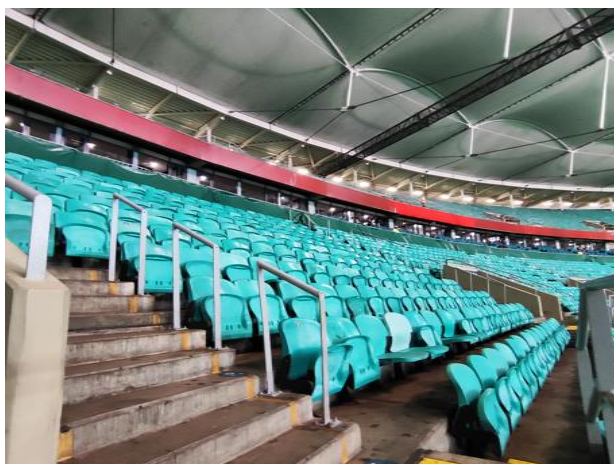
Ambulância 2 Portão Sul



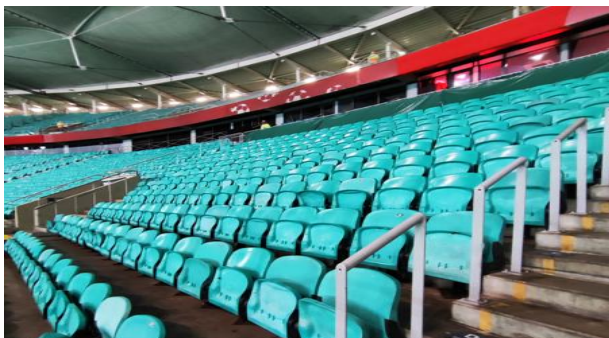
Ambulância Portão Norte



Limpeza Arquibancada Nível Intermediário -
Fileira 222



Limpeza Arquibancada Nível Intermediário -
Fileira 223



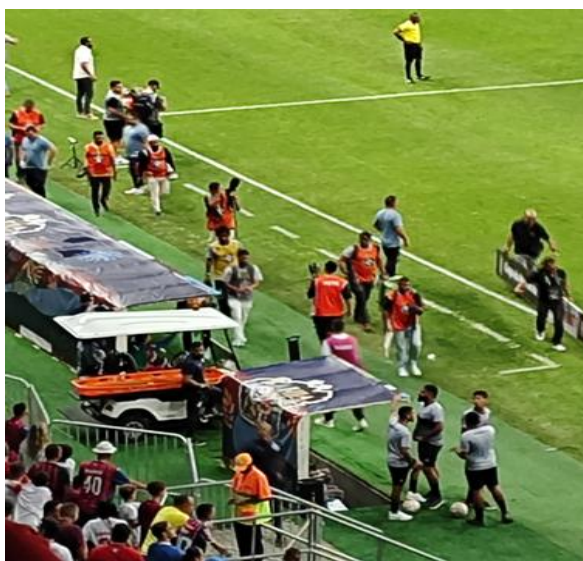
Limpeza Arquibancada Nível Intermediário -
Fileira 212



Banheiro Feminino - Nível Intermediário 410-
411



Carro Maca



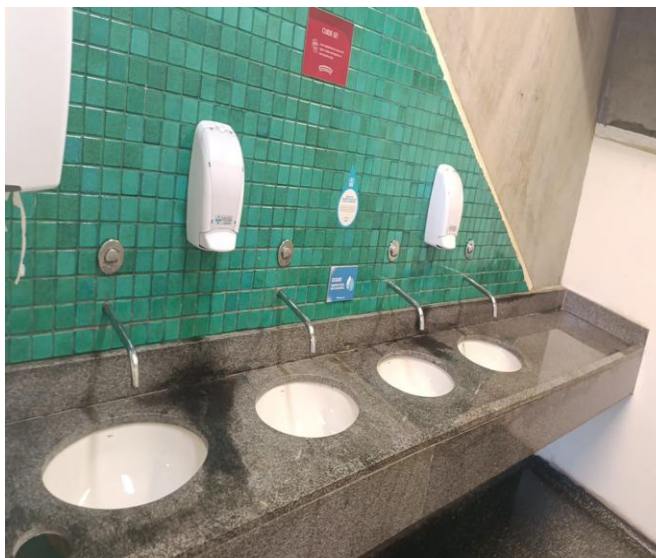
Gramado



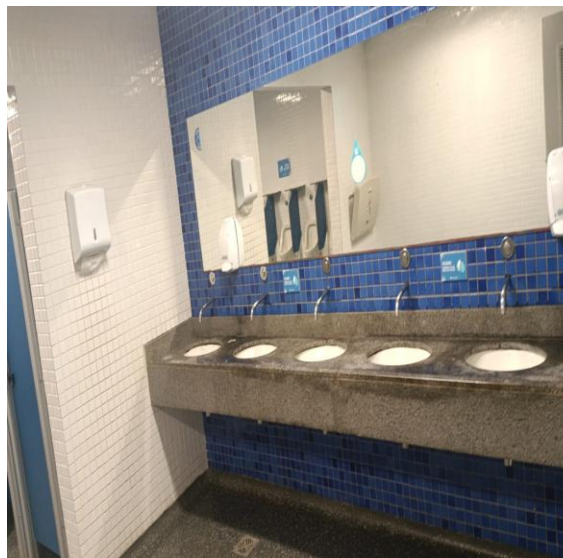
Limpeza Premium Lounge



Sanitário feminino Premium Lounge



Sanitário masculino Premium Lounge



Sanitário PCD feminino Premium Lounge

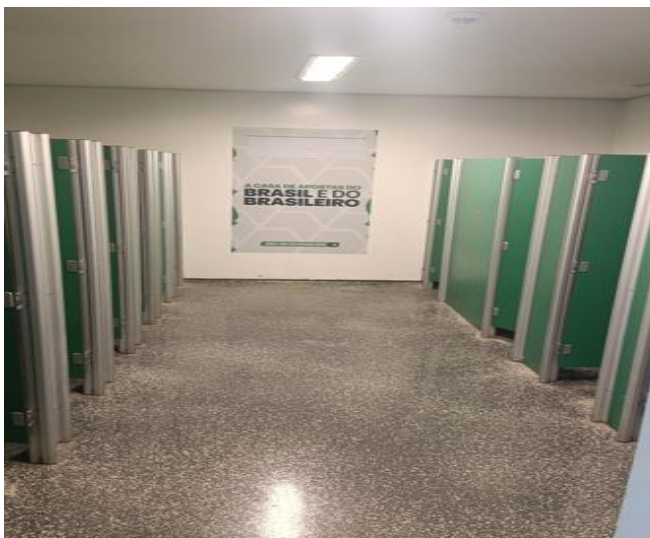
Sanitário feminino - Eixo 46



Sanitário feminino - Eixo 15



Limpeza Arquibancada 111-112



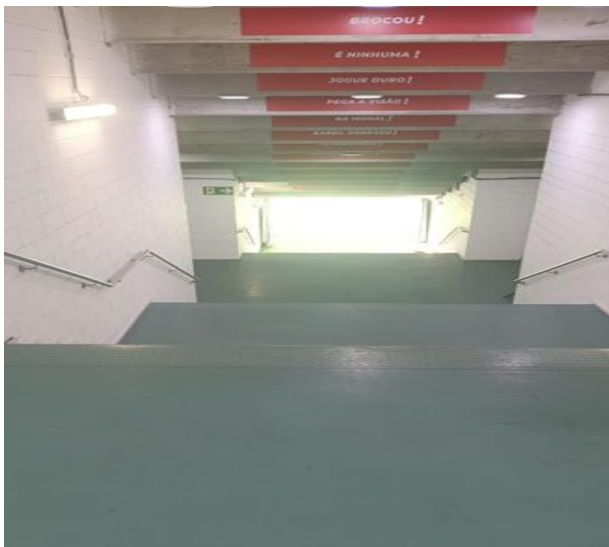
Limpeza Arquibancada 108-109



Acesso catracas Portão Leste



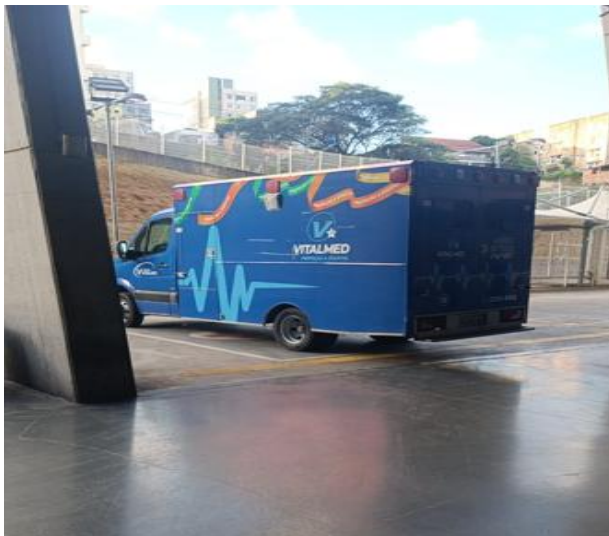
Acesso ao campo



Acesso catracas Portão Oeste



Ambulância Portão Leste



Ambulância Portão Sul



Banco de Reserva 1

Banco de Reserva 2



Banheiras Bahia



Banheiras Visitante



Banheiro Bahia

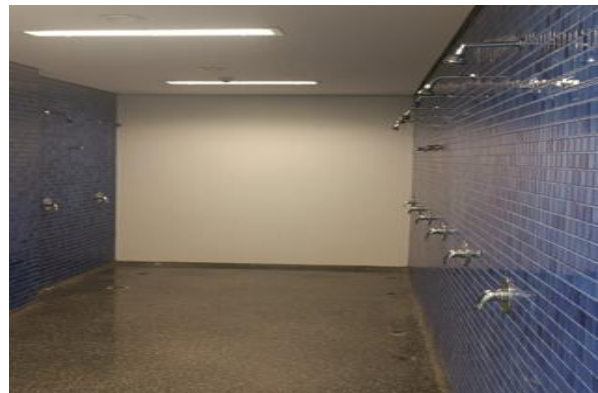
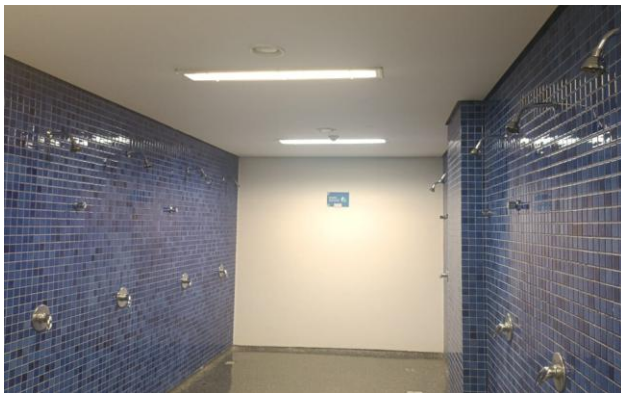


Banheiro Visitante

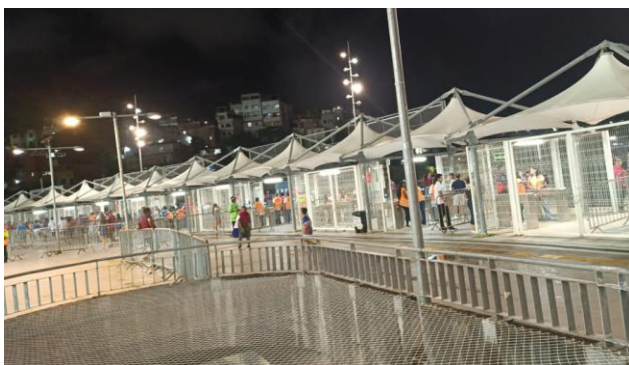


Chuveiros Bahia

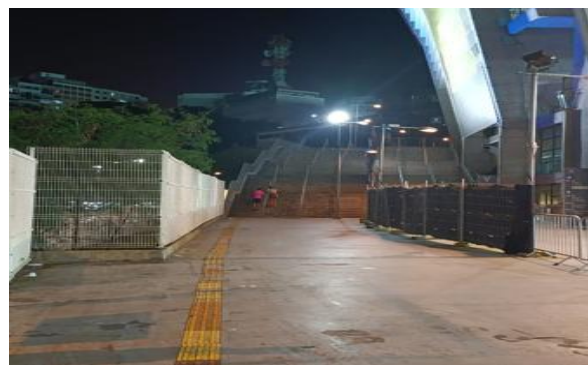
Chuveiros Visitante



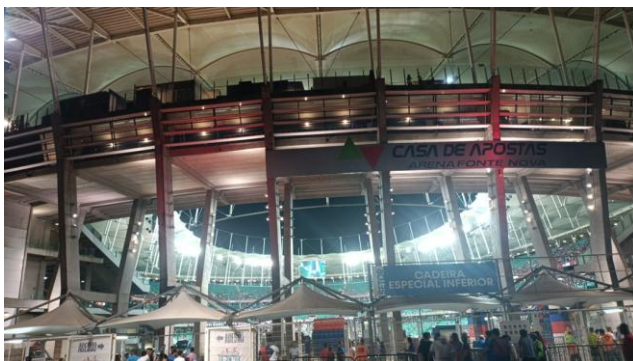
Iluminação Externa catracas Portão Sul



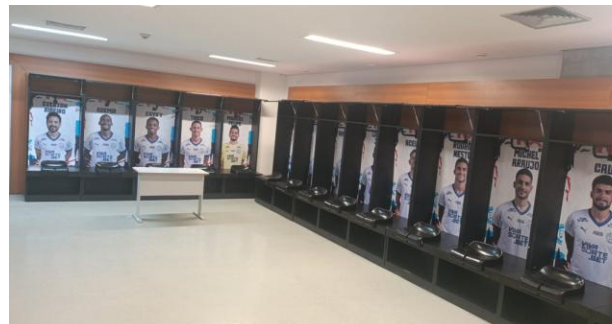
Iluminação Externa



Iluminação Monumental



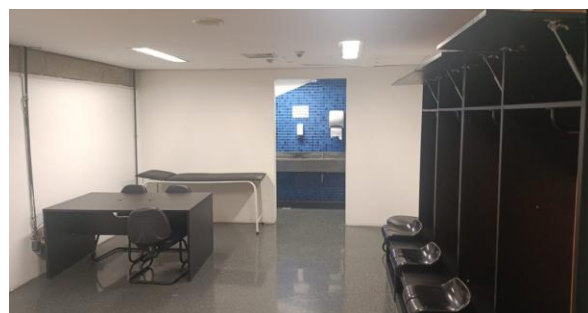
Vestiário Bahia



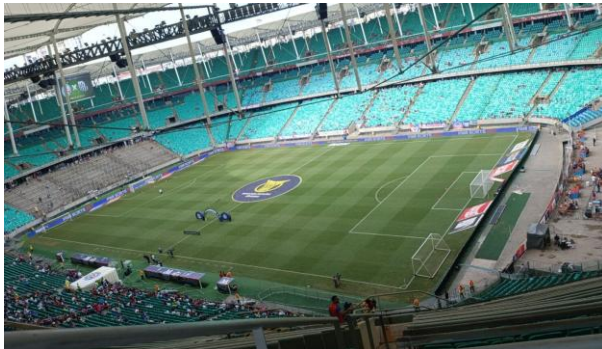
Vestiário Visitante



Sala de Arbitragem



Gramado



Vestiário do Bahia



Sanitário do vestiário do Bahia



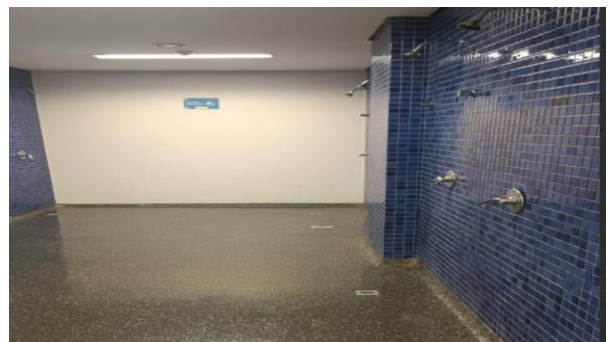
Sanitário do vestiário do Visitante



Pias do vestiário do Visitante



Chuveiros do vestiário do Bahia



Sala de aquecimento do Bahia

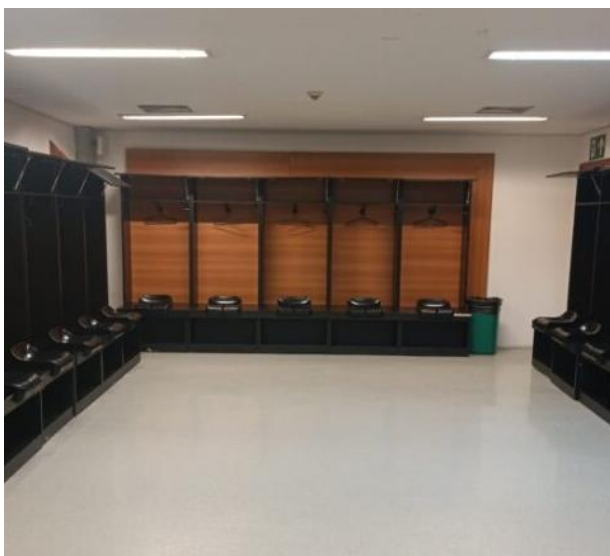
Sala de aquecimento do Visitante



Vestiário Visitante



Sala de Massagem Visitante



Sala de Massagem do Bahia



Banheiras do Bahia



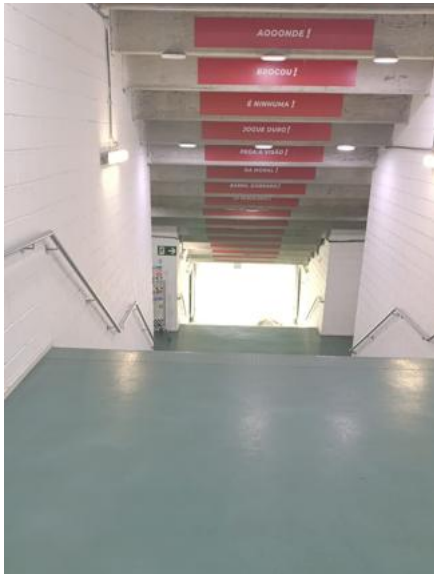
Banheiras do Visitante



Sala Arbitragem



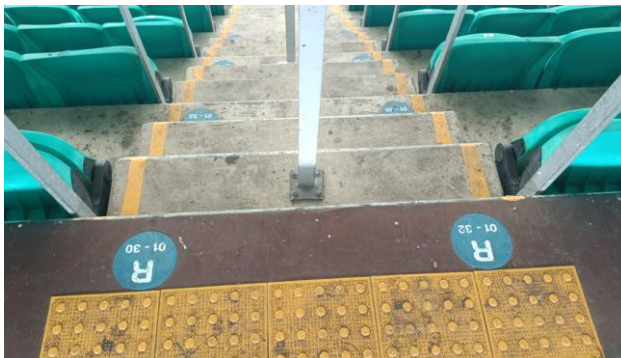
Acesso ao campo



Sanitário feminino - Eixo 20



Circulação assentos superiores



Catracas Portão Sul

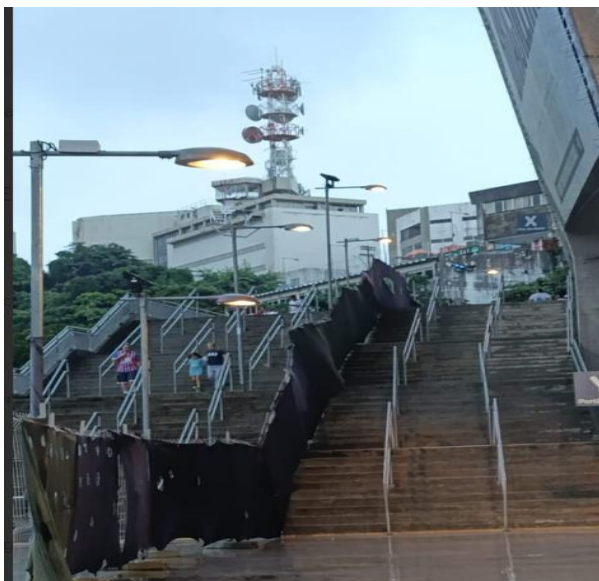


Estacionamento externo

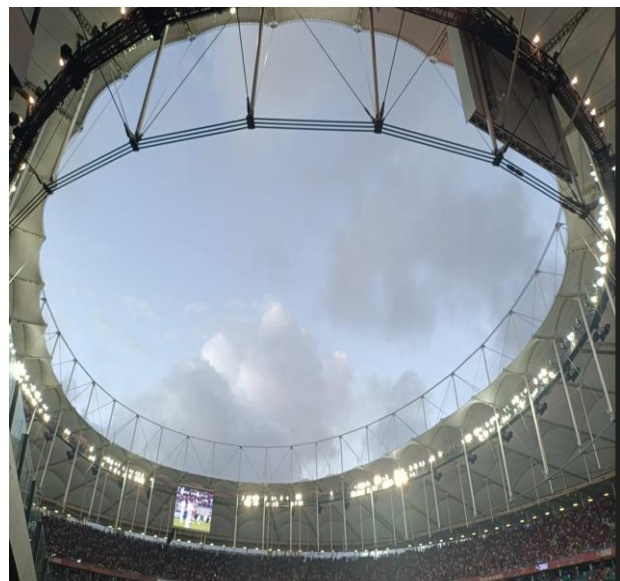
Iluminação Portão Sul



Iluminação acesso Portão Oeste

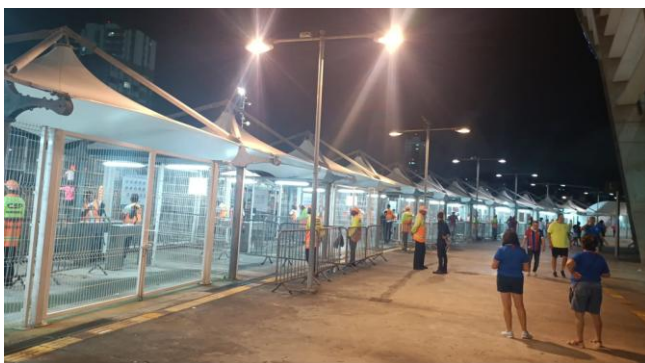


Holofotes



Bahia x Fluminense - 27/08/2025

Catracas Portão Leste



Catracas Portão Sul



Ambulâncias



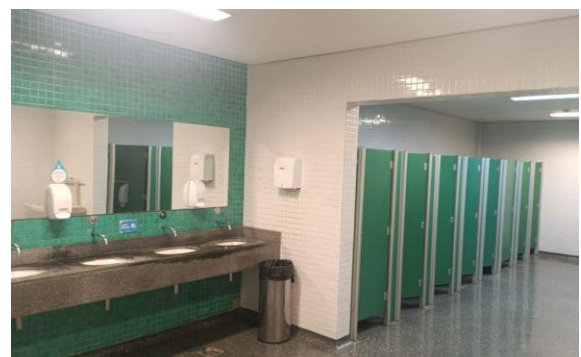
Banco de Reservas



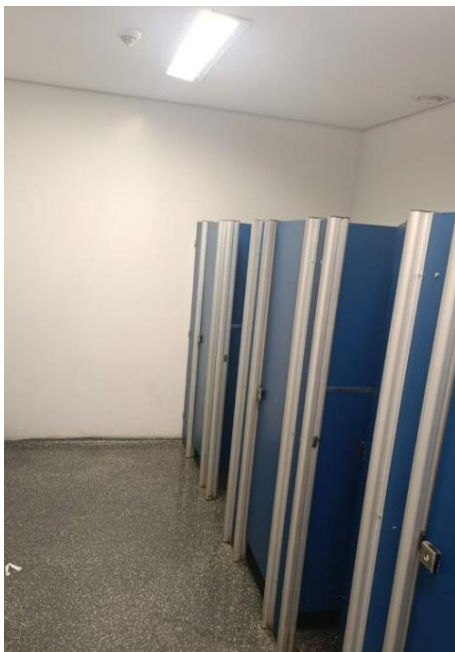
Banheiro Feminino Eixo 46



Banheiro Feminino Eixo 54



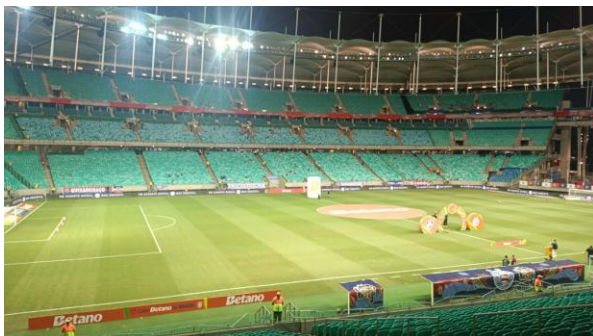
Banheiro Feminino Eixo 31



Banheiro Masculino 2 Lounge Premium



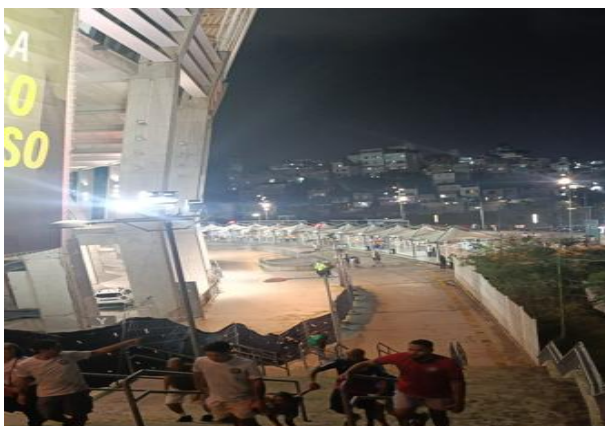
Campo



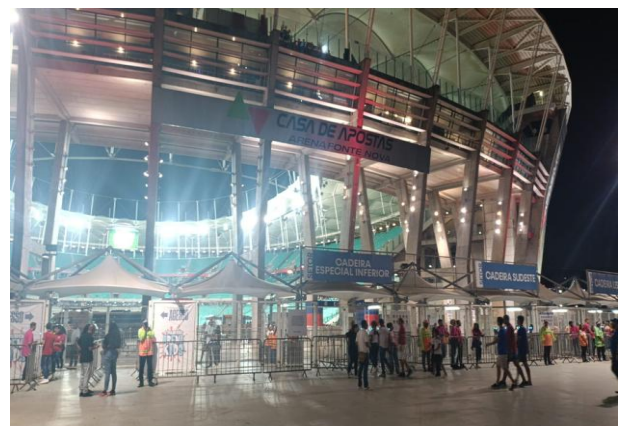
Holofotes



Iluminação Externa



Iluminação Monumental



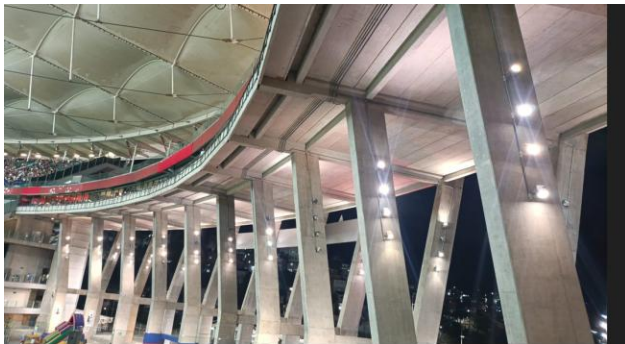
Sala da Imprensa



Sala de Massagem - Bahia



Iluminação Monumental



Estacionamento Externa EDG

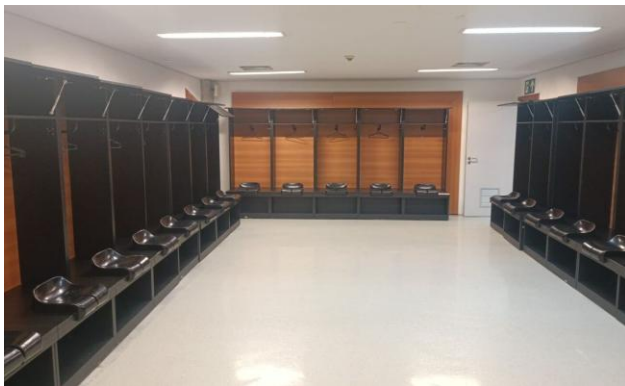


Telão



Vestiário Visitante

Banheiras do vestiário do visitante



Sala Médica



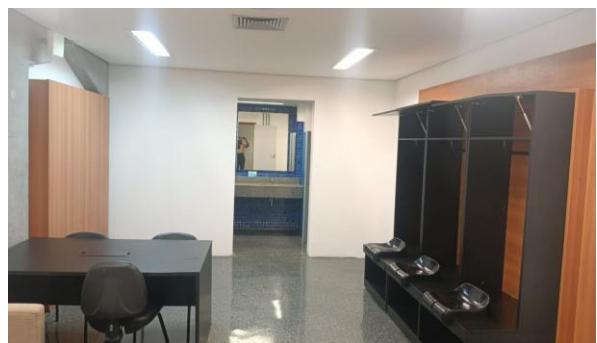
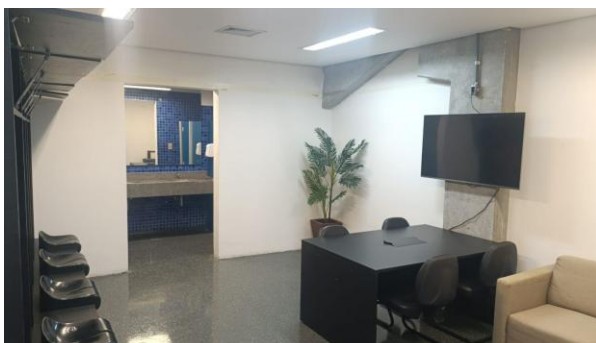
Sala Dopping



Sala Treinador - Bahia



Sala Treinador - Visitante



Bahia x Cruzeiro - 15/09/2025

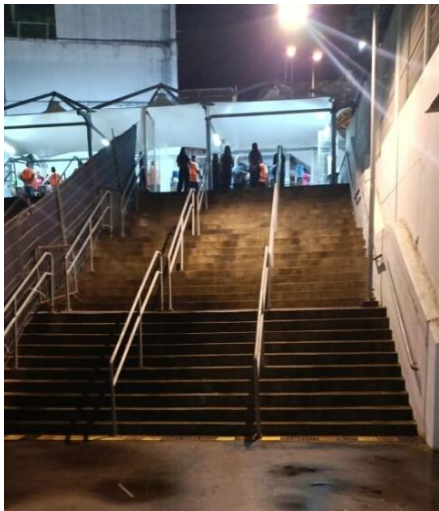
Acesso Campo



Acesso Catracas - Leste



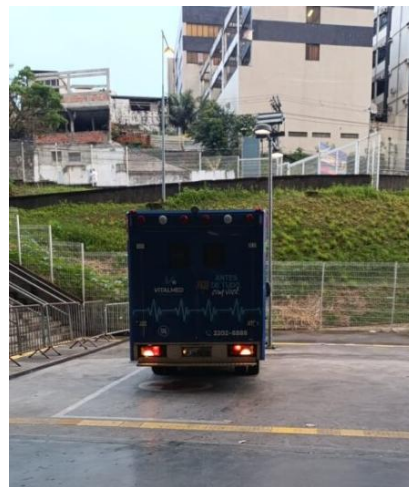
Acesso Catracas - Lounge Premium



Acesso Catracas - Sul



Ambulâncias



Banco de Reservas



Banheiro Masculino - Lounge Premium

Banheiro Feminino - Eixo 08



Banheiro Feminino - Lounge Premium



Banheiro Masculino - Eixo 11



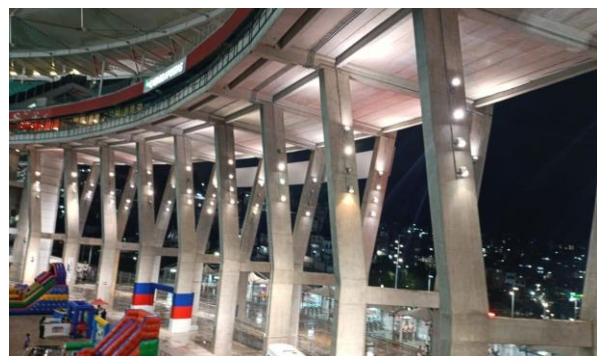
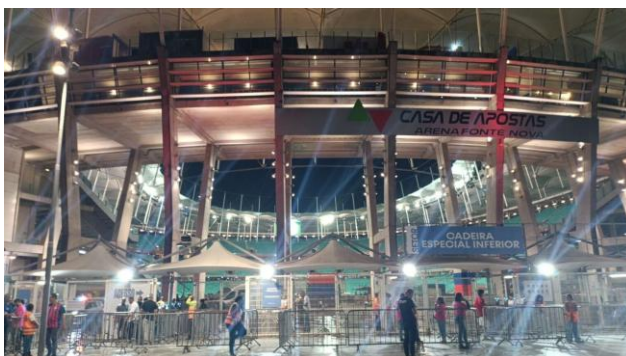
Campo



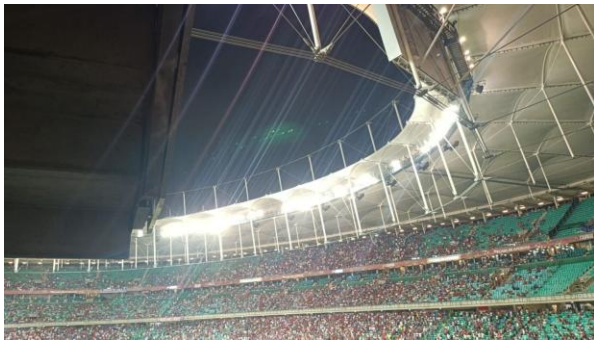
Estacionamento EDG



Iluminação Monumental



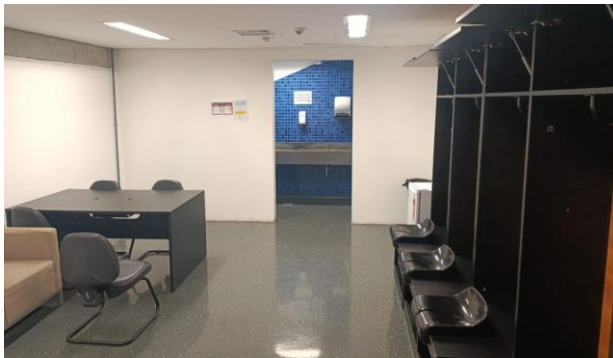
Refletores



Telão



Sala de Arbitragem



Sala Médica - Visitante



Sala de Imprensa - Bahia



Sala de Imprensa - Visitante



Vestiário Apoio - Visitante



Vestiário Apoio - Bahia



Sala Aquecimento - Visitante



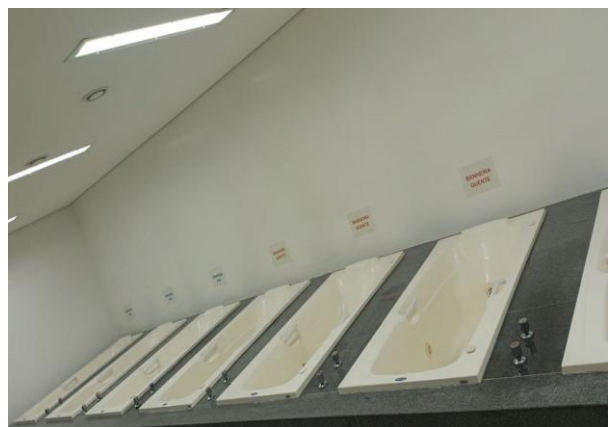
Sala Aquecimento - Bahia



Banheiras - Visitante



Banheiras - Bahia



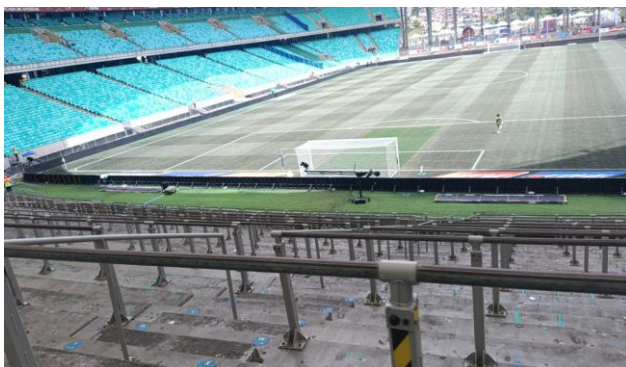
Telão



Carro-maca



Gramado



Ambulância



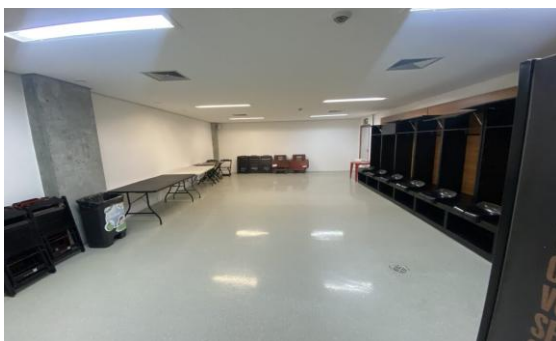
Estacionamento Externo



Vestiário do Bahia



Vestiário Visitante



Banheiras do Bahia



Banheiras Visitante



Sala Dopping



Ambulâncias



Estacionamento Externo



Acesso catracas Portão Oeste



Banheiro feminino - Eixo 28

Banheiro masculino PCD - Eixo 26



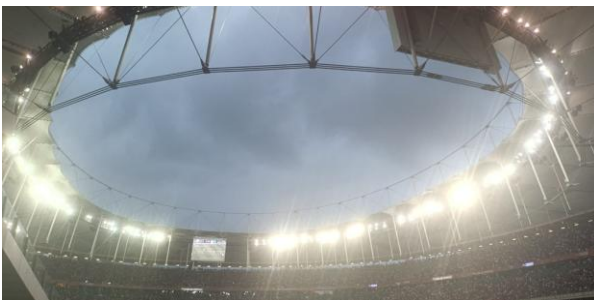
Iluminação Monumental



Iluminação Externa



Holofotes



Iluminação Acesso catracas Portão Leste



Iluminação acesso catracas Portão Norte



Iluminação acesso catracas Portão Sul



EY | Building a better working world

Sobre a EY

A EY existe para construir um mundo de negócios melhor, ajudando a criar valor no longo prazo para seus clientes, pessoas e sociedade e gerando confiança nos mercados de capitais.

Tendo dados e tecnologia como viabilizadores, equipes diversas da EY em mais de 150 países oferecem confiança por meio da garantia da qualidade e contribuem para o crescimento, transformação e operação de seus clientes.

Com atuação em assurance, consulting, strategy, tax e transactions, as equipes da EY fazem perguntas melhores a fim de encontrarem novas respostas para as questões complexas do mundo atual.

EY se refere à organização global e pode se referir a uma ou mais afiliadas da Ernst & Young Global Limited, cada uma delas uma pessoa jurídica independente. A Ernst & Young Global Limited, companhia britânica limitada por garantia, não presta serviços a clientes. Informações sobre como a EY coleta e utiliza dados pessoais, bem como uma descrição dos direitos individuais de acordo com a legislação de proteção de dados, estão disponíveis em ey.com/privacy. As afiliadas da EY não exercem o direito se essa prática for proibida pelas leis locais. Para mais informações sobre a nossa organização, visite ey.com.

©2024 EYGM Limited. Todos os direitos reservados.

ey.com.br

Facebook | EYBrasil

Instagram | eybrasil

Twitter | EY_Brasil

LinkedIn | EY

YouTube | EYBrasil