ANEXOS DO CONTRATO

ANEXO 10

ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

1. DISPOSIÇÕES GERAIS.....	3
2. ESTRUTURAS PERMANENTES DE GOVERNANÇA	4
2.1 Diretrizes básicas de boas práticas de governança relacionadas à Concessionária	4
2.2 Comissão de Fiscalização, Controle e Acompanhamento.....	4
2.3 Componente estadual de Auditoria do SUS/BA.....	6
2.4 Verificador Independente	6
3 ESTRUTURAS TRANSITÓRIAS DE GOVERNANÇA	7
3.1 Comissão Transitória de Recebimento do Projeto das Obras e Instalações	7
3.2 Comissão Transitória de Recebimento das Obras e Instalações	8
3.3 Comissão Transitória de Recebimento dos Equipamentos e Mobiliário.....	8
3.4 Comissão Transitória de Recebimento de Comunicações, Tecnologia de Informação e Sistemas Informatizados	9
4 ESTRUTURA DE RESOLUÇÃO DE CONTROVÉRSIAS.....	10
4.1 Procedimento de Resolução Amigável	10
5. CONTROLE INTERNO E EXTERNO	11

1. DISPOSIÇÕES GERAIS

- 1.1 O Anexo em apreço tem como objetivo definir as Estruturas de Governança previstas para a coordenação, integração, monitoramento, fiscalização e controle relacionados ao objeto do Contrato de Concessão Administrativa, bem como definir parâmetros para os diversos atores envolvidos, no intuito de harmonizar entendimentos com vistas à prestação dos Serviços Assistenciais e Não Assistenciais no Hospital Metropolitano.
- 1.2 As Estruturas de Governança elencadas nesse Anexo referem-se às instâncias de governança que serão instituídas com vistas à execução do **Contrato**, podendo ser alteradas mediante a celebração de termo aditivo ao **Contrato**, desde que para aprimorá-las, cabendo-lhes:
- 1.2.1 Definir formalmente as funções, as competências e as responsabilidades dos seus integrantes, adotando o princípio de segregação de função entre as estruturas de governança, assim como, deve ser designado o responsável pela estrutura de governança em cada caso;
 - 1.2.2 Implementar controles internos fundamentados na gestão de riscos, que privilegiará ações estratégicas de prevenção antes de processos sancionadores;
 - 1.2.3 Auxiliar o processo decisório orientado pelas evidências, pela conformidade legal, pela qualidade regulatória, pela desburocratização e pelo apoio à participação da sociedade;
 - 1.2.4 Elaborar manifestação técnica relativa aos temas de sua competência, respeitando prazos para sua elaboração, os quais serão definidos e divulgados em dispositivo legal apropriado;
 - 1.2.5 Promover a comunicação aberta, voluntária e transparente das atividades e dos resultados da organização, de maneira a fortalecer o acesso público à informação, admitindo-se o sigilo, como exceção, nos termos da lei;
 - 1.2.6 Publicar suas atas e suas resoluções em sítio eletrônico, ressalvado o conteúdo sujeito a sigilo, na forma da Lei;
- 1.3 Novas Estruturas de Governança podem ser instituídas pelo Concedente, garantido os atributos de governança estabelecidos neste anexo, mediante a celebração de termo aditivo ao Contrato.
- 1.4 As decisões e práticas adotadas pelas Estruturas de Governança não podem contrariar ao disposto no Contrato e no Edital, mas poderão ensejar aditivos contratuais.

2. ESTRUTURAS PERMANENTES DE GOVERNANÇA

2.1 Diretrizes básicas de boas práticas de governança relacionadas à Concessionária

- 2.1.1 Para os efeitos do disposto no Contrato, as diretrizes de boas práticas a serem adotadas pela Concessionária devem estar em consonâncias com os princípios básicos de governança corporativa definidos pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa – IBGC, a saber: transparência, equidade, prestação de contas (*accountability*) e responsabilidade corporativa.

2.2 Comissão de Fiscalização, Controle e Acompanhamento

- 2.2.1 A coordenação, integração, monitoramento, fiscalização e controle do objeto deste **Contrato**, exercida pela SAIS/SESAB, contará com o apoio da **Comissão de Fiscalização, Controle e Acompanhamento**, cuja composição e atribuições são definidas neste Anexo.
- 2.2.2 À **Comissão de Fiscalização, Controle e Acompanhamento** compete monitorar, avaliar e fiscalizar a execução do **Contrato** para garantir que a atividade esteja sendo executada pelo parceiro privado, para adequar a parceria às mudanças naturais da sociedade e das necessidades públicas e para assegurar a solução de potenciais conflitos decorrentes da execução do **Contrato**.
- 2.2.3 Esta Comissão deverá atuar permanentemente de modo coeso e interdisciplinar com realização de reuniões mensais, previamente definidas e planejadas quanto ao tipo, propósitos, presença, resultados, encaminhamentos e/ou deliberações, inclusive com a participação de representantes técnicos e/ou administrativos da **Concessionária**, sempre que julgar necessário, ou quando requisitado pelo parceiro privado, por causa justificada.
- 2.2.4 A Comissão será constituída por uma equipe multiprofissional, com representação mínima de 03 (três) integrantes, com as seguintes especialidades, no mínimo: 01 profissional com formação superior em contabilidade, economia ou administração e 01 profissional de saúde de nível superior, com sólidos conhecimentos das atividades de controle e

acompanhamento. Os servidores deverão ser exclusivos para essa função, preferencialmente.

- 2.2.5 A referida Comissão deverá contar ainda com suporte técnico jurídico e da área econômico-financeira pertencente à estrutura do **Concedente** para tratar de aspectos contratuais que extrapolem a capacidade técnica da **Comissão de Fiscalização, Controle e Acompanhamento**.
- 2.2.6 Os membros da comissão deverão ser servidores permanentes do quadro da Administração.
- 2.2.7 São atribuições da **Comissão de Fiscalização, Controle e Acompanhamento**:
- I. Fiscalizar a execução do **Contrato** a partir do início de sua vigência;
 - II. Verificar continuamente a execução das ações e obrigações previstas no **Contrato**;
 - III. Apurar trimestralmente o cumprimento das metas de desempenho previstas no **Contrato** de Concessão;
 - IV. Calcular a variação da **Contraprestação Mensal Efetiva**;
 - V. Coletar e disseminar as informações sobre a performance do **Contrato**;
 - VI. Indicar as situações de não conformidades detectadas no âmbito da execução do **Contrato** que ensejem a aplicação de penalidades;
 - VII. Monitorar os resultados específicos e padrões de qualidade;
 - VIII. Monitorar o cumprimento, pela **Concessionária**, de ações corretivas em relação às eventuais não conformidades apontadas pelas demais Estruturas de Governança, em especial o **Componente Estadual de Auditoria do SUS/BA** e o **Verificador Independente**;
 - IX. Emitir relatório trimestral referente ao cumprimento de metas para o pagamento da Contraprestação Mensal à **Concessionária**, considerando o nível de atingimento das metas previstas no **Contrato** e Anexos;
 - X. Apreciar e emitir relatório anual referente às demonstrações financeiras da **Concessionária**, com o auxílio do **Verificador Independente**, relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro do ano imediatamente anterior, incluindo, dentre outros, o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial, a Demonstração dos Lucros ou Prejuízos Acumulados, a Demonstração de Resultados do Exercício e a Demonstração dos Fluxos de Caixa, as notas explicativas do Balanço Patrimonial, parecer dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal da **SPE**, e ainda, caso a **SPE** seja Companhia Aberta, a Demonstração de Valor Adicionado;

XI. Em caso de discordância por qualquer das **Partes** com relação às avaliações sobre os indicadores de desempenho ou outras divergências de natureza técnica ou econômico-financeira deverá ser constituída uma comissão para resolução da controvérsia surgida no âmbito da execução do Contrato, conforme o disposto no item “Estrutura de Resolução de Controvérsias” deste Anexo e na cláusula 35 Resolução de Controvérsias do **Contrato**.

XII. Dar conhecimento ao Secretário de Saúde do Estado e à Superintendência de Integração à Saúde, por meio de relatórios mensais, bem como reuniões previamente agendadas, sobre as atividades desenvolvidas pela Comissão e as não conformidades identificadas;

XIII. Dar conhecimento à Secretaria da Fazenda do Estado e à Concessionária os valores a serem retidos a título de multa e/ou não cumprimento das metas;

XIV. Dar conhecimento dos relatórios trimestrais, bem como do relatório anual, ao Secretário de Saúde do Estado e à Superintendência de Integração à Saúde, que deverão dar os encaminhamentos pertinentes;

XV. Anotar em Termo próprio de Registro de Ocorrências apuradas nas fiscalizações, encaminhando-o à **Concessionária** para regularização das falhas ou defeitos verificados.

XVI. Verificar e acompanhar o cumprimento pela **Concessionária** das Diretrizes Básicas de Boas Práticas de Governança.

2.3 Componente estadual de Auditoria do SUS/BA

2.3.1 A Auditoria do SUS/BA, setor integrante da estrutura da SESAB, e componente estadual do Sistema Nacional de Auditoria do SUS - SNA, exercerá as atividades de controle, avaliação e auditoria sobre o cumprimento efetivo deste **Contrato** conforme preconiza o Decreto Estadual nº7.884/2000, sem prejuízo da fiscalização exercida pelo Sistema Nacional de Auditoria e pelos Tribunais de Contas da União e do Estado.

2.4 Verificador Independente

2.4.1 Na forma regulada pelo **Anexo 11**, será contratada empresa para atuar como **Verificador Independente** do referido **Contrato**, o qual terá como principal objetivo cooperar para o sucesso da implantação do projeto, contribuindo

para redução da assimetria de informações entre as Partes mediante o controle e a garantia da consistência das informações repassadas pelas Partes.

3 ESTRUTURAS TRANSITÓRIAS DE GOVERNANÇA

Para o processo de acompanhamento e recebimento do projeto, obras, instalações e equipamentos, conforme cronograma apresentado pela **Concessionária** e validado pelo **Concedente**, serão instituídas as seguintes Comissões de caráter transitório:

3.1 Comissão Transitória de Recebimento do Projeto das Obras e Instalações

- 3.1.1 **A Comissão Transitória de Recebimento do Projeto das Obras e Instalações** será constituída por ato do Secretário da Saúde do Estado, especificamente para o acompanhamento e o recebimento do Projeto, das obras e instalações.
- 3.1.2 A Comissão será composta por 03 (três) membros:
- a) 02 (dois) membros pertencentes ao quadro de servidores da **SESAB**, sendo 01 (um) membro pertencente à estrutura da Superintendência de Construções Administrativas da Bahia - SUCAB, com conhecimentos sobre obras de engenharia.
 - b) 01 (um) membro representante da **Concessionária**.
- 3.1.3 Os membros da comissão representantes do **Concedente** deverão ser servidores permanentes do quadro da Administração.
- 3.1.4 São atribuições da **Comissão Transitória de Recebimento do Projeto das Obras e Instalações**:
- a) Aprovar as propostas de construção, modificação, adaptação ou manutenção da Unidade Hospitalar;
 - b) Aprovar a aquisição e condições de entrada em operação das instalações da Unidade Hospitalar;
 - c) Verificar o cumprimento do Cronograma de Implantação;
 - d) Elaborar parecer circunstanciado sobre os projetos recebidos e sobre sua adequação à finalidade prevista;
 - e) Verificar a continuidade dos serviços de assistência à saúde durante o desenvolvimento das obras;
 - f) Acompanhar e fiscalizar regularmente a execução das obras;

- g) Receber as obras;
- h) Elaborar parecer circunstanciado sobre as obras recebidas e a sua adequação com os projetos elaborados.

3.2 Comissão Transitória de Recebimento das Obras e Instalações

- 3.2.1 A **Comissão Transitória de Recebimento das Obras e Instalações** será constituída por ato do Secretário da Saúde do Estado da Bahia especificamente para o recebimento das Obras e Instalações.
- 3.2.2 A Comissão será composta por 03 (três) membros:
 - a) 02 (dois) membros pertencentes ao quadro de servidores da **SESAB**, sendo 01 (um) membro pertencente à estrutura da SUCAB, com conhecimentos sobre obras de engenharia.
 - b) 01 (um) membro representante da **Concessionária**.
- 3.2.3 Os membros da comissão representantes do **Concedente** deverão ser servidores permanentes do quadro da Administração.
- 3.2.4 São atribuições da **Comissão Transitória de Recebimento das Obras e Instalações**:
 - a) Acompanhar e fiscalizar regularmente a execução da obra, em suas diversas fases;
 - b) Receber a obra;
 - c) Elaborar parecer circunstanciado sobre a obra recebida e a sua adequação com o projeto elaborado.

3.3 Comissão Transitória de Recebimento dos Equipamentos e Mobiliário

- 3.3.1 A **Comissão Transitória de Recebimento dos Equipamentos e Mobiliário** será constituída por ato do Secretário da Saúde do Estado da Bahia especificamente para o recebimento dos Equipamentos e Mobiliário.
- 3.3.2 A Comissão será composta por 03 (três) membros:
 - a) 02 (dois) membros pertencentes ao quadro de servidores da **SESAB**, sendo 01 (um) membro pertencente à estrutura da SUCAB, com conhecimentos sobre equipamentos e mobiliários de saúde.
 - b) 01 (um) membro representante da **Concessionária**;

- 3.3.3 Os membros da comissão representantes do **Concedente** deverão ser servidores permanentes do quadro da Administração.
- 3.3.4 São atribuições da **Comissão Transitória de Recebimento dos Equipamentos e Mobiliário**:
- a) Acompanhar e assegurar a cessão dos equipamentos da SESAB para a **Concessionária**, de acordo com as condições previstas no Contrato;
 - b) Avaliar e aceitar o caderno de especificações dos equipamentos e mobiliário;
 - c) Aprovar os Planos de Equipamentos e Mobiliário, elaborados pela Concessionária, verificando o cumprimento das especificações e quantidades mínimas contidas nos Anexos do Contrato;
 - d) Receber os equipamentos e mobiliário previstos;
 - e) Elaborar parecer circunstanciado sobre os equipamentos recebidos e sua adequação ao que foi previsto.

3.4 Comissão Transitória de Recebimento de Comunicações, Tecnologia de Informação e Sistemas Informatizados

- 3.4.1 A **Comissão Transitória de Recebimento de Comunicações, Tecnologia de Informação e Sistemas Informatizados** será constituída por ato do Secretário da Saúde do Estado da Bahia especificamente para o recebimento das Comunicações, Tecnologias e Sistemas informatizados.
- 3.4.2 A Comissão será composta por 03 (três) membros:
- a) 02 (dois) membros pertencentes ao quadro de servidores da **SESAB**, sendo 01 (um) membro pertencente à estrutura da Diretoria de Modernização Administrativa DMA, com conhecimentos sobre tecnologias, comunicação e sistemas informatizados.
 - b) 01 (um) membro representante da **Concessionária**;
- 3.4.3 Os membros da comissão representantes do **Concedente** deverão ser servidores permanentes do quadro da Administração.
- 3.4.4 São atribuições da **Comissão Transitória de Recebimento de Comunicações, Tecnologia de Informação e Sistemas Informatizados**:
- a) Aprovar os Planos de Comunicações e Tecnologias de Informação elaborados pela Concessionária, verificando o cumprimento das especificações e quantidades mínimas contidas nos Anexos do **Contrato**;

- b) Receber a infraestrutura de comunicação, sistemas e tecnologia de informação e equipamentos previstos;
- c) Elaborar parecer circunstanciado sobre os equipamentos recebidos e sua adequação ao que foi previsto.

4 ESTRUTURA DE RESOLUÇÃO DE CONTROVÉRSIAS

4.1 Procedimento de Resolução Amigável.

- 4.1.1 Os conflitos e as controvérsias decorrentes do presente **Contrato** ou com ele relacionado, excetuando os que se referirem à recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do **Contrato**, poderão ser dirimidos pelas **Partes** através do procedimento administrativo disciplinado neste subitem, sem prejuízo da utilização de outros mecanismos alternativos de solução de controvérsia previstos em lei ou neste Contrato.
- 4.1.2 Em caso de conflito ou controvérsia resultante dos direitos e obrigações contemplados neste **Contrato** ou de sua execução, o objeto do conflito ou controvérsia, será comunicado, por escrito, ao Concedente ou à Concessionária, conforme o caso, para que as **Partes** possam, utilizando-se do princípio da boa-fé e envidando os melhores esforços para tal, solucionar o conflito ou controvérsia existente.
 - 4.1.2.1 No âmbito do **Concedente**, compete à **Comissão de Fiscalização, Controle e Acompanhamento** solicitar ao Titular da SESAB a instauração do **Procedimento de Resolução Amigável** previsto neste subitem.
- 4.1.3 A comunicação de que trata o subitem 4.1.2 deverá ser enviada pela **Parte** interessada juntamente com todas as suas alegações acerca do conflito ou controvérsia, devendo também ser acompanhada de uma sugestão para a solução da controvérsia.
- 4.1.4 Após o recebimento da comunicação, a **Parte** intimada terá um prazo de 10 (dez) dias úteis, contados da intimação, para responder se concorda com a solução proposta.
- 4.1.5 Caso não concorde com a solução proposta referida no subitem 4.1.4, a **Parte** intimada, no prazo de 10 (dez) dias úteis, deverá expor à **Parte** interessada os motivos pelos quais discorda da solução apresentada, devendo, nessa hipótese, apresentar por escrito uma solução alternativa para a controvérsia.

- 4.1.5.1 Na hipótese prevista neste subitem 4.1.5, deverá ser marcada uma reunião entre as **Partes**, a fim de debater e solucionar o conflito ou a controvérsia em causa, a qual será registrada em ata que comporá a instrução processual.
- 4.1.6 Caso a **Parte** intimada concorde com a solução apresentada, as **Partes** darão por encerrado o conflito ou controvérsia e tomarão as medidas necessárias para implementar a medida adotada, seja por meio de formalização de entendimentos entre as **Partes**, ou a celebração de termo aditivo quando houver alteração das disposições contratuais.
- 4.1.7 Em quaisquer das hipóteses, o conflito ou a controvérsia existente entre as **Partes** deverá ser solucionado no prazo de 30 (trinta) dias, podendo ser prorrogado, em comum acordo entre as **Partes**, por igual período.
- 4.1.8 Ultrapassado o prazo fixado no subitem 4.1.7 sem que seja dirimida a questão conflituosa ou controversa, poderá ser instaurada **Comissão de Solução de Controvérsia** na forma deste **Contrato**.

5. CONTROLE INTERNO E EXTERNO

5.1 Sem prejuízos da atuação da Estrutura de Governança mencionadas anteriormente, a Parceria Público-Privada se submeterá ao controle interno e externo previsto no ordenamento jurídico pátrio, por meio dos seguintes órgãos e instituições:

5.1.1 Na Esfera Estadual:

- 5.1.1.1 Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público Privadas, e demais órgãos vinculados;
- 5.1.1.2 Auditoria Geral do Estado (SEFAZ);
- 5.1.1.3 Conselho Estadual de Saúde (CES/SESAB);
- 5.1.1.4 Tribunal de Contas do Estado (TCE);
- 5.1.1.5 Ministério Público Estadual.

5.1.2 Na Esfera Federal:

- 5.1.2.1 Componente Federal do Sistema Nacional de Auditoria (Ministério da Saúde);
- 5.1.2.2 Controladora Geral da União (CGU);
- 5.1.2.3 Tribunal de Contas da União (TCU);
- 5.1.2.4 Ministério Público Federal (MPF).